

地方独立行政法人加古川市民病院機構  
第2期中期目標期間の業務実績に関する評価結果書

令和3年10月

加古川市

## 目次

|   |        |
|---|--------|
| はじめに  | ・・・ 1  |
| 第1項 法人の概要   | ・・・ 2  |
| 第2項 全体評価  |        |
| (1) 評価結果及び判断理由  | ・・・ 6  |
| (2) 評価にあたっての意見、指摘等  | ・・・ 10 |
| (3) 第2期中期目標期間における全体評価の推移（年度評価）                                      | ・・・ 10 |
| 第3項 項目別評価   |        |
| (1) 大項目評価   |        |
| 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                   | ・・・ 11 |
| 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項  | ・・・ 14 |
| 3 財務内容の改善に関する事項   | ・・・ 16 |
| 4 その他業務運営に関する重要事項   | ・・・ 18 |
| (2) 小項目評価   |        |
| 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                                   |        |
| 1-1 市民病院として果たすべき役割の発揮   | ・・・ 21 |
| 1-2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上   | ・・・ 27 |
| 1-3 安全で信頼される医療の提供   | ・・・ 38 |
| 1-4 優れた医療従事者の確保及び育成   | ・・・ 42 |
| 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項  |        |
| 2-1 自律性、機動性及び透明性の発揮   | ・・・ 45 |
| 2-2 やりがいを持てる病院づくり   | ・・・ 49 |
| 3 財務内容の改善に関する事項   |        |
| 3-1 経営機能の強化   | ・・・ 52 |
| 3-2 収益の確保及び費用の節減  | ・・・ 53 |
| 4 その他業務運営に関する重要事項   |        |
| 4-1 新病院整備計画への着実な対応  | ・・・ 55 |
| 4-2 地域社会への貢献  | ・・・ 56 |
| 4-3 加古川市の施策への協力   | ・・・ 59 |
| 5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画  | ・・・ 61 |
| 6 短期借入金の限度額   | ・・・ 64 |
| 7 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる<br>財産及びその他の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 | ・・・ 64 |
| 8 剰余金の使途  | ・・・ 64 |
| 9 料金に関する事項  | ・・・ 65 |
| 10 地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務運営等に関する規則で定める<br>業務運営に関する事項                  | ・・・ 66 |
| ＜参考資料＞  |        |
| ○ 地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務実績に関する評価の基本方針                                 | ・・・ 67 |
| ○ 地方独立行政法人加古川市民病院機構 中期目標期間評価実施要領                                    | ・・・ 69 |

## はじめに

地方独立行政法人法（平成 15 年法律第 118 号。以下「法」という。）第 28 条の規定に基づき、地方独立行政法人加古川市民病院機構（以下「法人」という。）の中期目標の期間における業務実績の全体について総合的に評価を行った。

法人の業務実績評価については、平成 29 年度までは、地方独立行政法人加古川市民病院機構評価委員会（以下「評価委員会」という。）が行うこととされていたが、平成 29 年 6 月に法が改正され、平成 30 年度より設立団体の長である市長が行うこととなった。ただし、病院事業の運営は非常に専門性が高いため、市長が評価を行うにあたっては、引き続き外部の有識者で組織する評価委員会において専門的かつ客観的意見を聴くこととしている。

評価については、本市において、平成 30 年 7 月 25 日付で決定した「地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務実績に関する評価の基本方針」及び令和 3 年 4 月 30 日付で決定した「地方独立行政法人加古川市民病院機構 中期目標期間評価実施要領」に基づき評価を行った。

### 地方独立行政法人加古川市民病院機構評価委員会 委員名簿

|       | 氏 名   | 職 名  |
|-------|-------|--|
| 委 員 長 | 森脇 正  | 弁護士  |
| 副委員長  | 加堂 哲治 | 兵庫県立淡路医療センター名誉院長 兼 医療法人社団<br>顕鐘会 神戸百年記念病院 院長補佐 |
| 委 員   | 中田 邦也 | 一般社団法人加古川医師会長                                  |
|       | 石井 俊行 | 兵庫大学看護学部看護学科 准教授                               |
|       | 溝端 智子 | 公認会計士  |

## 第1項 法人の概要 (令和3年3月31日現在)

(1) 名称

地方独立行政法人加古川市民病院機構

(2) 所在地

兵庫県加古川市加古川町本町439番地

(3) 法人の設立年月日

平成23年4月1日

(4) 設立団体

加古川市

(5) 病院の名称及び所在地

| 名称        | 所在地             |
|-----------|-----------------|
| 加古川中央市民病院 | 加古川市加古川町本町439番地 |

(6) 資本金の額

1,357,239,416円

(7) 役員

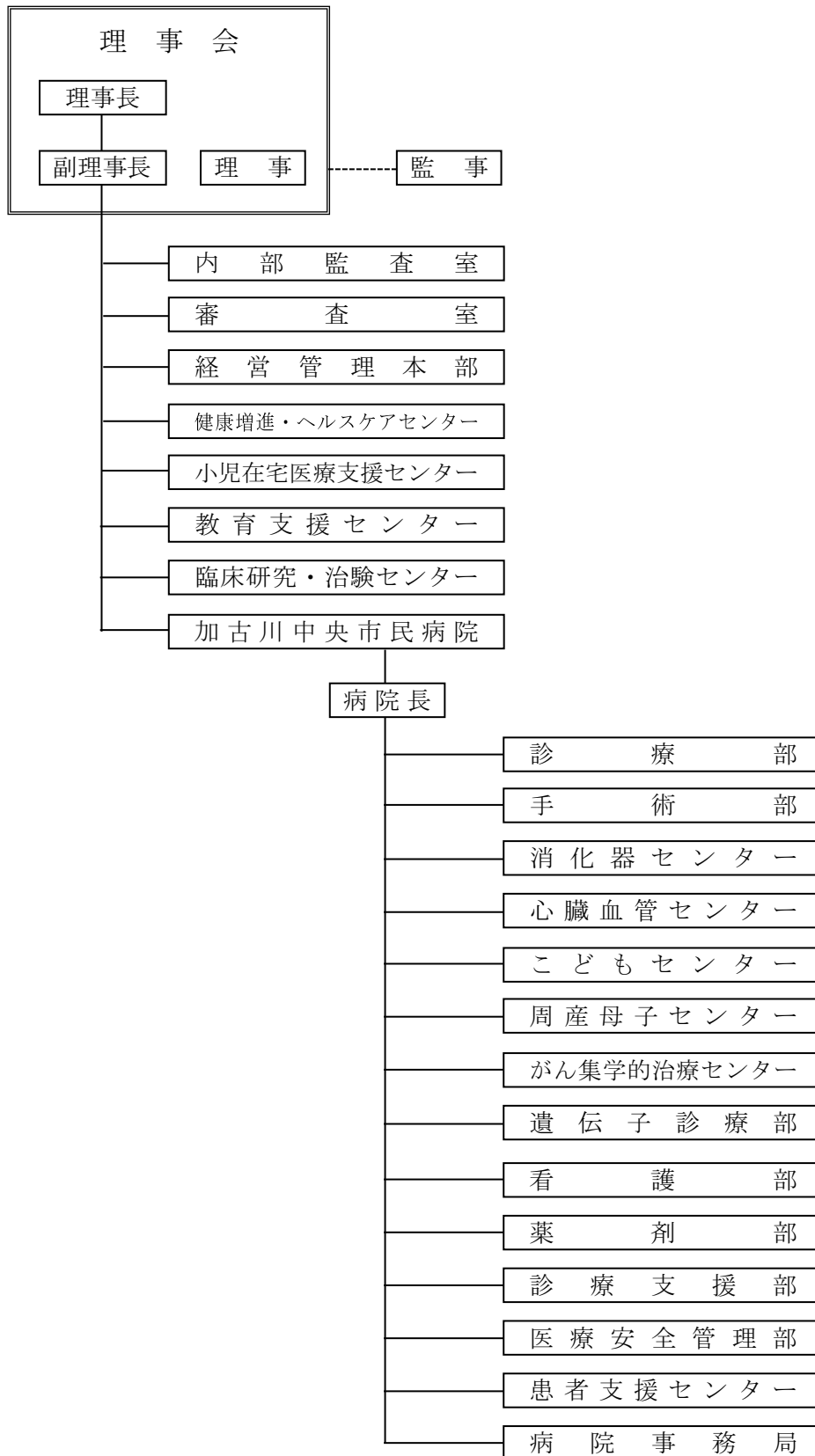
| 役員名  | 区分  | 氏名   |
|------|-----|------|
| 理事長  | 常勤  | 大西祥男 |
| 副理事長 | 常勤  | 大保英文 |
| 理事   | 常勤  | 房正規  |
| 理事   | 常勤  | 金田邦彦 |
| 理事   | 常勤  | 切田学  |
| 理事   | 常勤  | 花岡澄代 |
| 理事   | 常勤  | 田井真一 |
| 理事   | 非常勤 | 中森えり |
| 理事   | 非常勤 | 船曳健次 |
| 監事   | 非常勤 | 久保一人 |
| 監事   | 非常勤 | 松田稔  |

(8) 常勤職員数 (令和2年4月1日現在 正規)

| 職種    | 現員     |
|-------|--------|
| 医師※   | 242人   |
| 看護師   | 746人   |
| 医療技術職 | 218人   |
| 事務職   | 94人    |
| 合計    | 1,300人 |

※初期臨床研修医(嘱託)を含む。

(9) 法人の組織 (令和2年4月1日現在)



(10) 法人の基本的な目標等

① 理念

いのちの誕生から生涯にわたって地域住民の健康を支え、頼られる病院であり続けます。

② 基本方針

安全で質の高い医療を提供します。

5大センターを中心に高度専門医療を実践します。

救急医療と災害医療の充実に努めます。

患者と協働するチーム医療を推進します。

地域を守る医療・保健・介護・福祉との連携を強化します。

優れた医療人を育成します。

持続可能な経営基盤を確立します。

③ 令和2年度重点行動方針

質 (Quality) : 医療技術・安全・満足度・経営

1) 救急・高度専門医療の充実

2) 人材確保・育成と働き方改革

3) 地域医療連携

(11) 法人が運営する病院の概要

① 開設年月日 平成28年7月1日

② 許可病床数 一般600床

③ 稼働病床数 600床

④ 標榜科目 (医療法)

内科、消化器内科、循環器内科、呼吸器内科、糖尿病・代謝内科、腎臓内科、腫瘍・血液内科、リウマチ科、脳神経内科、小児科、小児循環器内科、外科、消化器外科、心臓血管外科、呼吸器外科、小児外科、整形外科、形成外科、リハビリテーション科、眼科、耳鼻咽喉科、皮膚科、産婦人科、乳腺外科、泌尿器科、脳神経外科、放射線診断科、放射線治療科、麻酔科、精神神経科、歯科口腔外科、病理診断科、救急科

⑤ 診療センター

消化器センター、心臓血管センター、こどもセンター、周産母子センター、がん集学的治療センター

⑥ 病棟配置（令和2年4月1日現在）

| 病棟       | 許可<br>病床数 | 配置内容  |
|----------|-----------|---|
| 10階東     | 47        | 総合内科、泌尿器科、腎臓内科、救急科、糖尿病・代謝内科                           |
| 10階西     | 46        | 眼科、耳鼻咽喉科、脳神経外科、脳神経内科、皮膚科                              |
| 9階東      | 47        | 腫瘍・血液内科、リウマチ・膠原病内科、婦人科、整形外科、放射線診断・I V R科、放射線治療科、脳神経内科 |
| 9階西      | 45        | 呼吸器内科、呼吸器外科、歯科口腔外科                                    |
| 8階東      | 48        | 消化器外科、消化器内科   |
| 8階西      | 45        | 消化器内科   |
| 7階東      | 45        | 循環器内科、心臓血管外科、形成外科                                     |
| 7階西      | 45        | 循環器内科   |
| 6階東      | 43        | 乳腺外科、整形外科   |
| 5階（小児）   | 56        | 小児科、小児外科  |
| 5階（産科）   | 48        | 産婦人科  |
| 5階（NICU） | 15        | 新生児集中治療室  |
| 5階（GCU）  | 30        | 新生児治療回復室  |
| 5階（HCU②） | 6         | ハイケアユニット  |
| 4階（ICU①） | 12        | 集中治療室   |
| 4階（ICU②） | 14        | 集中治療室   |
| 4階（HCU①） | 8         | ハイケアユニット  |
| 計        | 600       |   |

## 第2項 全体評価

### (1) 評価結果及び判断理由

#### <評価結果>

A：中期目標・中期計画を十分達成している。

|      |                |               |               |               |                |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 評価結果 | S<br>特に評価すべき状況 | A<br>十分達成している | B<br>概ね達成している | C<br>やや未達成である | D<br>大幅に下回っている |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|

※評価基準：評価A・・・評価点が3.5以上4.5未満

#### <判断理由>

第2期中期目標期間の業務実績に関する大項目評価については、

- ・「住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上」…評価A（十分達成している）
- ・「業務運営の改善及び効率化」…評価A（十分達成している）
- ・「財務内容の改善」…評価S（特に評価すべき状況）
- ・「その他業務運営に関する重要事項」…評価A（十分達成している）

と判断した。また、評価項目全体の評価点は「4.15」であった。

第2期中期計画（平成28年度～令和2年度）では統合前の2病院体制から新統合病院への移行及び新病院の安定的な経営に向けた基盤づくりが求められたが、病院職員が一丸となって中期計画に掲げる目標指標の多くを達成し、東播磨圏域の基幹病院としての確固たる地位を築いたことは、特筆すべき成果である。

医療の提供のうち、救急医療に関しては第2期中期計画に掲げた救急車受入件数の目標を達成するとともに、地域救急貢献率を向上させるなど、圏域における二次救急医療機関としての役割を十分に果たしている。また、心臓血管センター、周産母子センター、こどもセンターについては、24時間365日受入体制を堅持することで、圏域における三次救急としての機能を発揮し、地域医療を支えている。

高度・専門医療への取組では、急性期病院として5大センターを中心に最先端の医療機器による高度な治療を提供し、中期計画に掲げた各種目標指標を概ね達成するとともに、多くの活動指標についても中期計画期間当初に比べ数値を向上させている。さらに、令和2年度には国指定の地域がん診療連携拠点病院の認定を受け、がん治療に対する総合的な取組を推進している。

医療従事者の確保のうち、医師に関しては神戸大学との連携を図るとともに、臨床研修病院や教育施設として若手医師に魅力ある「学べる病院」づくりに尽力している。また、育児休業中の職員が職場に復帰しやすいよう院内保育園を設け、仕事と家庭の両立ができるよう職場環境を整備している。

財務状況については、新入院患者数や平均在院日数などの主要指標の達成状況を管理するとともに、DPC分析による診療密度の向上により、令和2年度に大学病院並みの機能を有する病院が指定されるDPC特定病院群に昇格を果たすなど、収益の確保と費用の縮減に組織を上げて取り組み、平成28年度に新病院を開院して以降、第2期中期計画期間中は毎年経常収支比率100%以上を維持し、経営面でも申し分ない結果を残している。

以上のことから、第2期中期計画の実績評価としては、「中期目標・中期計画を十分達成している」と判断した。

最後に、新型コロナウイルス感染症への対応では、専用病床にて入院患者を積極的に受け入れるとともに、発熱等で感染が疑われる患者の救急搬送に対応するなど、病院の総力を挙げて対応されていることに敬意を表したい。



## ○大項目評価による評価点の算出結果

| 項 目                         | 評価<br>項目数<br>(a) | 配分<br>(%)<br>(b) | 合計点<br>(c) | 評価点<br>(d) | 大項目評価          |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------|------------|----------------|
| 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上 | 15               | 48               | 199        | 4.14       | A<br>十分達成している  |
| 2 業務運営の改善及び効率化              | 7                | 24               | 90         | 3.75       | A<br>十分達成している  |
| 3 財務内容の改善                   | 3                | 20               | 96         | 4.80       | S<br>特に評価すべき状況 |
| 4 その他業務運営に関する重要事項           | 6                | 8                | 30         | 3.75       | A<br>十分達成している  |
| 合 計                         | 31               | 100              | 415        | 4.15       |                |

※評価点(d)の算出方法  
= 合計点(c)÷配分(b)

### 【評価基準】

#### ※大項目評価及び全体評価

S：中期目標・中期計画を大幅に上回っており、特に評価すべき進捗状況にある。  
(評価点 4.5 以上)

A：中期目標・中期計画を十分達成している。(評価点 3.5 以上 4.5 未満)

B：中期目標・中期計画を概ね達成している。(評価点 2.5 以上 3.5 未満)

C：中期目標・中期計画をやや未達成である。(評価点 1.5 以上 2.5 未満)

D：中期目標・中期計画を大幅に下回っている、または重大な改善すべき事項がある。  
(評価点 1.5 以下)

#### ※小項目評価

5：中期計画を大幅に上回って達成している

4：中期計画を上回って達成している

3：中期計画を概ね達成している

2：中期計画を下回っている

1：中期計画を大幅に下回っている

## ○特筆すべき取組

小項目評価において、「中期計画を大幅に上回って達成している」、「中期計画を上回って達成している」となった以下の 26 項目は、大いに評価できる。

「中期計画を大幅に上回って達成している」

| 小項目      | 取組内容   |
|----------|--|
| 救急医療への対応 | 救急科と他の診療科とのバックアップ体制を強化するなど、救急受入体制を年次的に強化し、救急車受入件数を増加させ、二次救急医療機関としての機能を発揮した。循環器・周産期・小児救急医療では、三次救急の機能を果たし、地域の救急医療を支えた。また、新型コロナウイルス感染症が疑われる患者の救急搬送に対応できる体制を採った。 |

| 小項目             | 取組内容   |
|-----------------|--|
| 総合診療体制とチーム医療の充実 | 医療従事者の確保を着実に進め、診療科を新設したことや手術室を増室するなど診療機能の充実に努めた。また、クリニカルパスの適用を拡大し、治療の質の標準化を推進した。               |
| 優れた医療従事者の確保     | 神戸大学との連携・協力のもと診療科の新設、医師の確保が安定的にできている。特に若手医師が増加し、臨床研修病院や教育施設としての役割を果たしている。                      |
| 経営機能の強化         | 新入院患者や平均在院日数などを主要な管理指標とし、把握・分析することで、機動的な経営判断を行った。DPC分析による診療密度の向上により、DPC特定病院群へ昇格を果たした。          |
| 収益の確保           | 圏域内外を問わず、医療需要の動向を分析し、経営戦略の方向性を検討しつつ、増患対策に取り組んだ。未収金については、システムを整備し、請求や督促業務の定型化と効率化を図り、管理体制を強化した。 |

「中期計画を上回って達成している」

| 小項目               | 取組内容   |
|-------------------|--|
| 災害時等の医療協力         | 行政が主催する訓練に災害医療チームを派遣するなど、関係機関との連携を図ってきた。また、職員安否確認システムを導入し、災害時における職員の安否確認や連絡体制の確保に努めた。<br>新型コロナウイルス感染症に対しては、帰国者・接触者外来の設置や入院前LAMP検査の実施などに柔軟に対応し、医療提供体制を堅持した。 |
| 地域の医療機関との連携強化     | 逆紹介による病診連携を強化し、逆紹介率を向上させた。地域連携に関する情報誌を発行し、病院の動向などをわかりやすく発信した。  |
| 高度・専門医療への取組       | 5大センターを中心に、新たな医療技術の導入や診療領域の拡大など、病院全体の診療機能の向上及び充実に努め、質の高い医療の提供に努めた。また、国から地域がん診療連携拠点病院としての認定を受けた。  |
| 専門性及び医療技術の向上      | 医療の質を向上させるため、外部機関が実施する各種取組に参加した。また、手術支援ロボットによる治療の適用範囲を拡大し、医療技術の向上を図った。<br>看護師が多職種と連携を取り、患者や家族の支援を行う看護外来を推進し、質の高い看護の提供や患者・家族への療養支援体制の拡充を図った。                |
| 臨床研究及び治験の推進       | 高度・専門医療を担う市民病院として、臨床研究及び治験に積極的に取り組んだ。また、文部科学省の科研費対象施設として新たに認定を受け、研究支援体制の充実に努めた。  |
| 医療安全対策の徹底         | 医療安全及び感染対策の研修を実施し、知識の修得と啓発に努めた。新型コロナウイルス感染症に対しては、院内感染対策室が中心となり対策を講じ、院内感染を防ぐなど、主導的な役割を果たした。   |
| 患者とともに進める医療の推進    | 入退院支援室の看護師を中心に、多職種が連携し早期回復や安心して療養できる環境へ移行する支援を行った。また、患者への退院前訪問指導や退院後訪問指導を開始した。   |
| 患者ニーズに対応したサービスの充実 | 外来案内システムの導入や自動精算機の増設など、意見が多く寄せられる待ち時間の長さの解消に取り組むなど、患者ニーズに対応したサービスの提供に努めることで、患者満足度を向上させた。   |

| 小項目             | 取組内容  |
|-----------------|---|
| わかりやすい情報提供の推進   | ホームページのリニューアルや加古川市内の世帯に配布する広報誌「つつじ」を年3回発行し、病院の最新情報などをわかりやすく伝えた。また、地域医療連携会議を毎年開催し、地元の医療機関と顔の見える関係づくりを行った。                                  |
| 臨床研修病院としての機能の発揮 | 初期臨床研修体制では、指導者の養成を図り、全ての診療科で円滑な研修が進められる環境を整備した。また、病院全体で研修医を育てる研修スタイルを定着させた。   |
| 人材育成・教育体制の充実    | 教育支援センターに専任スタッフを配置し、きめ細やかな研修体制を整備した。また、教育研修計画に基づき、全職員対象の研修を実施し、病院職員としての資質の向上を図った。   |
| 柔軟で即応性のある組織運営   | 理事会の月例開催や執行部会議を定期的で開催し、経営環境の変化や課題への迅速な対応を通してガバナンスを強化した。また、組織改編を随時行うなど、診療体制の充実や業務管理の効率化を図った。新型コロナウイルス感染症対策本部を設置し、急激に変化する医療需要に機動的かつ迅速に対処した。 |
| 経営管理能力の向上       | 理事の分任体制を推進し、業務の進捗や課題への対応方針の情報共有を図るなど、幹部職員の経営参画を進めた。また、毎月開催する運営協議会での収支状況等の報告内容は、全職員が閲覧可能となっており、経営状況について情報共有を図り、職員全体の経営参画意識を高めてきた。          |
| 職員の満足度の向上       | 学会に限らず、院内でも研究発表する場を設けることで、職員の仕事に対する意欲を高めてきた。また、クラークや看護補助者を増員し、職員の負担軽減を図った。  |
| 人事制度の効果的な活用     | 新任管理職に対し、評価のポイントや部下とのコミュニケーション手法など人事評価に関する研修を実施した。また、人事評価結果を賞与に反映させ、職員のモチベーション向上を図った。   |
| 働きやすい職場環境の整備    | 24時間365日利用可能な院内保育園を運営し、育児休業中の職員が職場復帰しやすい環境を整備した。また、不当要求やクレームに対して組織的に対応し、医療従事者が業務に専念できる体制を整備した。  |
| 費用の節減           | 診療材料や医薬品については、ベンチマークを用いた価格交渉を行い、費用の低減に努めた。また、収益に対する費用比率を常にモニタリングし、経営判断を行っている。   |
| 新病院整備計画への着実な対応  | 平成28年7月1日に加古川中央市民病院が開院して以降、東播磨圏域の基幹病院として、地域の皆様から頼られる病院となっている。   |
| 実習施設としての役割      | 医学生や看護師だけでなく様々な職種において、多くの実習生を受入れ、医療に携わる学生への実習施設としての役割を果たしている。   |
| まちづくりへの参画       | 地域医療構想や救急医療など行政の施策と連携し、医療の専門スタッフとしてまちづくりに参画した。また、市が実施する行事等へ医療スタッフの派遣を行い、福祉保健施策に貢献した。  |
| 地域住民との交流        | クリスマスフェスタなどのイベントの開催やトライやるウィークの受入れなど、地域住民と交流する機会を設け、病院の魅力をPRした。  |

## (2) 評価にあたっての意見、指摘等

第2期中期計画の初年度に加古川中央市民病院が開院したが、開院初年度から経常収支比率が100%を超え、患者数も年々増加するなど、東播磨圏域の基幹病院として必要不可欠な存在となった。旧東西市民病院の統合をスムーズに軌道に乗せ、安定した経営ができているのは、先頭に立って職員を引っ張ってきた理事長をはじめとする経営陣の手腕によるところである。

新型コロナウイルス感染症の対応では、日々感染者数が変化する状況の中、対策本部において迅速に意思決定を行い、新型コロナウイルス感染症の対応と通常の診療を並行して実施することで、公立病院に求められる責務を十分に果たしている。

第2期中期計画は、加古川中央市民病院の基盤を作る期間であったが、令和3年度から始まる第3期中期計画では、急性期病院としてさらに発展し、地域住民の生命と健康を守っていただきたい。

## (3) 第2期中期目標期間における全体評価の推移（年度評価）

| 第2期中期目標期間 | H28               | H29               | H30               | R 1               | R 2               |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 評価結果      | A<br>順調に<br>進んでいる | A<br>順調に<br>進んでいる | A<br>順調に<br>進んでいる | A<br>順調に<br>進んでいる | A<br>順調に<br>進んでいる |
| 評価点       | 3.56              | 3.64              | 3.80              | 3.75              | 3.61              |

### 第3項 項目別評価

#### (1) 大項目評価

##### 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

評価結果 **A** (十分達成している)

| 評価結果 | S<br>特に評価すべき状況 | A<br>十分達成している | B<br>概ね達成している | C<br>やや未達成である | D<br>大幅に下回っている |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|

※評価基準：評価A・・・評価点が3.5以上4.5未満

#### 判断理由

東播磨圏域の救急医療の中核を担う二次医療機関として、救急患者を積極的に受け入れるとともに、医師をはじめとする医療従事者の人員確保を計画的に進め、診療科の新設や最新の医療機器による高度専門医療の提供など、高度急性期病院としての機能を拡充させた。

15の小項目のうち、「救急医療への対応」を含む3項目で中期計画を大幅に上回って達成している。また、「災害時等の医療協力」をはじめ11項目で中期計画を上回って達成している。

中期目標期間評価実施要領に基づき、小項目評価より算出した当該大項目の評価点は、「4.14」であり、3.5以上4.5未満であることから、「中期目標・中期計画を十分達成している」と判断した。

#### 小項目評価による評価点の算出

| 中項目                   | 小項目                 | 配分<br>%<br>(a) | 法人        | 評価委<br>員会 | 市         |              |
|-----------------------|---------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
|                       |                     |                | 評価<br>(b) | 評価<br>(c) | 評価<br>(d) | 評価点<br>(e)   |
| 1 市民病院として果たすべき役割の発揮   | (1) 救急医療への対応        | 3              | 5         | 5         | 5         | (15)         |
|                       | (2) 災害時等の医療協力       | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                       | (3) 予防医療の提供         | 3              | 2         | 3         | 3         | (9)          |
|                       | (4) 地域の医療機関との連携強化   | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                       | 中項目 計               | 12             | 15        | 16        | 16        | (48)<br>4.00 |
| 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上 | (1) 高度・専門医療への取組     | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                       | (2) 総合診療体制とチーム医療の充実 | 3              | 5         | 5         | 5         | (15)         |
|                       | (3) 専門性及び医療技術の向上    | 3              | 3         | 4         | 4         | (12)         |
|                       | (4) 臨床研究及び治験の推進     | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                       | 中項目 計               | 12             | 16        | 17        | 17        | (51)<br>4.25 |

|                   |                       |    |    |    |    |               |
|-------------------|-----------------------|----|----|----|----|---------------|
| 3 安全で信頼される医療の提供   | (1) 医療安全対策の徹底         | 3  | 4  | 4  | 4  | (12)          |
|                   | (2) 患者とともに進める医療の推進    | 3  | 4  | 4  | 4  | (12)          |
|                   | (3) 患者ニーズに対応したサービスの充実 | 3  | 4  | 4  | 4  | (12)          |
|                   | (4) わかりやすい情報提供の推進     | 3  | 4  | 4  | 4  | (12)          |
|                   | 中項目 計                 | 12 | 16 | 16 | 16 | (48)<br>4.00  |
| 4 優れた医療従事者の確保及び育成 | (1) 優れた医療従事者の確保       | 4  | 5  | 5  | 5  | (20)          |
|                   | (2) 臨床研修病院としての機能の発揮   | 4  | 4  | 4  | 4  | (16)          |
|                   | (3) 人材育成・教育体制の充実      | 4  | 4  | 4  | 4  | (16)          |
|                   | 中項目 計                 | 12 | 13 | 13 | 13 | (52)<br>4.33  |
| 合 計               |                       | 48 | 60 | 62 | 62 | (199)<br>4.14 |

※大項目評価の評価点の算出方法

$$\begin{aligned}
 & [ \text{小項目評価(c)} \times \text{配分(a)} ] \text{の合計} \div \text{配分(a)の合計} \\
 & = 199 \div 48 \\
 & \approx 4.14
 \end{aligned}$$

・ 特筆すべき小項目評価

1－(1) 救急医療への対応

【評価：5】

- ・年々救急車受入件数が増加し、地域救急貢献率も向上してきており、地域の救急医療の中核となった。
- ・救急受入件数が令和元年度に目標を20%近く超えて達成しており、コロナ対応や遠隔診断による脳卒中受入対応の強化が評価できる。
- ・新型コロナ感染症関連対応協力病院として、協力体制、システムの活用などで応需率の向上に努めた活動は評価できる。

2－(2) 総合診療体制とチーム医療の充実

【評価：5】

- ・毎年専門医療・高度医療の充実を図り、チーム医療の実績も向上している。
- ・コロナの影響を受けつつも、目標指標を大きく超えて達成している。放射線治療医・病理診断医・集中治療専門医の確保や乳腺外科・小児循環器内科の設置により、さらに総合診療体制が強化できた。

4－(1) 優れた医療従事者の確保

【評価：5】

- ・医療従事者の人材確保は、非常に優れた実績を上げている。
- ・医学生や若手医師にとって、質の高い臨床研修病院や教育施設としての役割を果たしている。

1－(2) 災害時等の医療協力

【評価：4】

- ・新型コロナ感染症災害をはじめ、将来の災害に対しても、災害対応病院として準備し、着実に機能してきた。
- ・災害時の行政との連携や災害医療チームの活動強化に加え、コロナに対応したBCPを取りまとめ、機動的な体制をとられたことが評価できる。

1－(4) 地域の医療機関との連携強化

【評価：4】

- ・令和2年度の紹介率はコロナの影響で下がったものの、逆紹介率が大きく目標指標を達成している。

・地域医療支援病院の役割を果たしている。圏域内の医療機能分担も評価できる。

2－（1）高度・専門医療への取組 【評価：4】

- ・消化器・心臓血管・がん集学的治療の各センターは、順調に実績を上げている。
- ・5大センターそれぞれに高度・専門医療を拡充しており、目標指標も概ね達成している。

2－（3）専門性及び医療技術の向上 【評価：4】

- ・専門性を活かした看護外来が実績を上げている。
- ・ダヴィンチの適用が拡大し利用件数が増加している。医療の質管理に積極的に取り組んでいることが評価できる。

2－（4）臨床研究及び治験の推進 【評価：4】

- ・臨床研究や治験実施に積極的に取り組み、研究機関としての役割を果たしている。

3－（1）医療安全対策の徹底 【評価：4】

- ・医療安全の活動指標が、高水準に維持されている。
- ・医療安全の確保や院内感染対策に機動的に取り組んでいることが高く評価できる。

3－（2）患者とともに進める医療の推進 【評価：4】

- ・全ての項目で達成しているが、特に医師からの病状説明に対する満足度が高いことが評価できる。
- ・治療、退院後の方向性など分かりやすい説明が患者・家族の理解につながっている。

3－（3）患者ニーズに対応したサービスの充実 【評価：4】

- ・患者満足度が、入院・外来ともに非常に高い数値で上昇していることが高く評価できる。
- ・高い患者満足度(入院・外来)を維持、タブレット端末、翻訳機の導入など環境も整備されている。

3－（4）わかりやすい情報提供の推進 【評価：4】

- ・常に新しい情報を、地域・医療機関に提供している。
- ・広報誌やホームページを通して、タイムリーに必要とされる情報提供が実施できている。

4－（2）臨床研修病院としての機能の発揮 【評価：4】

- ・全ての年度で初期臨床研修医募集定員充足率が100%であり、すべての活動指標が年々向上していることが高く評価できる。
- ・指導環境、プログラム、コミュニケーションを重点に推進している点は評価される。

4－（3）人材育成・教育体制の充実 【評価：4】

- ・人材育成・教育体制の充実に、積極的に取り組んでいる。
- ・システミックコーチングを取り入れて、コミュニケーションの活性化に取り組まれたことを評価する。

・その他考慮すべき事項

1－（3）予防医療の提供 【評価：3】

- ・特殊検診などの充実により、予防医学の提供に期待する。

## 評価にあたっての意見、指摘等

1－（3）予防医療の提供

- ・地域の中核病院なので、一般的な人間ドックではなく、高度な機器等を使用した特徴のある検査を行うべきである。昨今、個人だけでなく企業においても健康への関心が高まっていることもあり、今後はそうしたニーズに応えられるような検査を期待する。

## 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

### 評価結果 A (十分達成している)

|      |                |               |               |               |                |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 評価結果 | S<br>特に評価すべき状況 | A<br>十分達成している | B<br>概ね達成している | C<br>やや未達成である | D<br>大幅に下回っている |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|

※評価基準：評価A・・・評価点が3.5以上4.5未満

#### 判断理由

月例で開催する理事会や執行部会議の設置により、患者のニーズや医療を取り巻く環境の変化に臨機応変に対応している。

7つの小項目のうち、「柔軟で即応性のある組織運営」の項目をはじめ、5項目は中期計画を上回って達成している。また、その他残りの2項目についても、中期計画を概ね達成している。

中期目標期間評価実施要領に基づき、小項目評価より算出した当該大項目の評価点は、「3.75」であり、3.5以上4.5未満であることから、「中期目標・中期計画を十分達成している」と判断した。

#### 小項目評価による評価点の算出

| 中項目                 | 小項目                | 配分<br>%<br>(a) | 法人        | 評価委<br>員会 | 市         |              |
|---------------------|--------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
|                     |                    |                | 評価<br>(b) | 評価<br>(c) | 評価<br>(d) | 評価点<br>(e)   |
| 1 自律性、機動性及び透明性の発揮   | (1) 柔軟で即応性のある組織運営  | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                     | (2) 経営管理能力の向上      | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                     | (3) 効率的な業務体制の推進    | 3              | 3         | 3         | 3         | (9)          |
|                     | (4) 業務管理（リスク管理）の充実 | 3              | 3         | 3         | 3         | (9)          |
|                     | 中項目 計              | 12             | 14        | 14        | 14        | (42)<br>3.50 |
| 2 やりがいを持てる<br>病院づくり | (1) 職員の満足度の向上      | 4              | 4         | 4         | 4         | (16)         |
|                     | (2) 人事制度の効果的な活用    | 4              | 4         | 4         | 4         | (16)         |
|                     | (3) 働きやすい職場環境の整備   | 4              | 4         | 4         | 4         | (16)         |
|                     | 中項目 計              | 12             | 12        | 12        | 12        | (48)<br>4.00 |
| 合計                  |                    | 24             | 26        | 26        | 26        | (90)<br>3.75 |

※大項目評価の評価点の算出方法

$$\begin{aligned}
 & [ \text{小項目評価(c)} \times \text{配分(a)} ] \text{の合計} \div \text{配分(a)の合計} \\
 & = 90 \div 24 \\
 & \approx 3.75
 \end{aligned}$$



- ・ 特筆すべき小項目評価
  - 1－（１）柔軟で即応性のある組織運営 【評価：４】
    - ・ 新型コロナウイルス対策本部を早期に設置し、機動的に組織を運営したことを高く評価する。
    - ・ 新型コロナ感染症関連対策や働き方改革など、新たな運営課題に対応した組織運営は評価できる。
  - 1－（２）経営管理能力の向上 【評価：４】
    - ・ 組織運営の強化により、業務改善や意識改革に成果を上げている。
    - ・ 部署ごとに目標管理を定着させ、計画を効果的にマネジメントすることで職員の参画を促進したことは評価できる。
  - 2－（１）職員の満足度の向上 【評価：４】
    - ・ 様々な取組によって職員満足度や、仕事にやりがいや誇りを感じる割合が増えてきている。
  - 2－（２）人事制度の効果的な活用 【評価：４】
    - ・ 人事制度により、適切な評価がされている。
    - ・ 双方向コミュニケーションに力を入れて、すべての項目で中期目標を達成している。
  - 2－（３）働きやすい職場環境の整備 【評価：４】
    - ・ コロナ禍で負担がかかる状況の中、機動的に職員をサポートできる環境整備をされたことが評価できる。
    - ・ 多職種、一人一人の背景を踏まえて環境の整備を図ることで質の高い医療の提供を期待する。
- ・ その他考慮すべき事項
  - 1－（３）効率的な業務体制の推進 【評価：３】
    - ・ 官民両病院の統合により、異なっていた業務フローの整備は、順調に進んでいる。
    - ・ ICTやデジタル技術を取り入れて、業務支援や業務効率化をしている点が評価できる。
    - ・ 病棟毎の稼働率、看護必要度をモニタリングするシステムの導入、業務支援や業務効率の向上の推進は評価できる。
  - 1－（４）業務管理（リスク管理）の充実 【評価：３】
    - ・ コンプライアンス推進本部の設置により、内部統制機能を向上させたことは評価できる。

## 評価にあたっての意見、指摘等

- 1－（４）業務管理（リスク管理）の充実
  - ・ ５年間で着実に改善されている点もあれば、コンプライアンス研修の参加人数が不安定など、まだ改善すべき点がある。

### 3 財務内容の改善に関する事項

#### 評価結果 S (特に評価すべき状況)

| 評価結果 | S<br>特に評価すべき状況 | A<br>十分達成している | B<br>概ね達成している | C<br>やや未達成である | D<br>大幅に下回っている |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|

※評価基準：評価S・・・評価点が4.5以上

#### 判断理由

中期計画の5年間を通して、患者数だけではなく、診療密度の向上により入院診療単価と外来診療単価を大幅に増加させるなど、病院による不断の努力が収益の確保として結果に表れている。

評価対象の3項目のうち、2項目が中期計画を大幅に上回っており、残り1項目についても中期計画を上回っている。

中期目標期間評価実施要領に基づき、小項目評価より算出した当該大項目の評価点は、「4.80」であり、4.5以上であることから、「中期目標・中期計画を大幅に上回っており、特に評価すべき状況にある」と判断した。

#### 小項目評価による評価点の算出

| 中項目                | 小項目       | 配分<br>%<br>(a) | 法人        | 評価委<br>員会 | 市         |              |
|--------------------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
|                    |           |                | 評価<br>(b) | 評価<br>(c) | 評価<br>(d) | 評価点<br>(e)   |
| 1 経営機能の強化          | ※小項目なし    | 12             | 5         | 5         | 5         | (60)         |
|                    | 中項目 計     | 12             | 5         | 5         | 5         | (60)<br>5.00 |
| 2 収益の確保及び<br>費用の節減 | (1) 収益の確保 | 4              | 5         | 5         | 5         | (20)         |
|                    | (2) 費用の節減 | 4              | 4         | 4         | 4         | (16)         |
|                    | 中項目 計     | 8              | 9         | 9         | 9         | (36)<br>4.50 |
| 合 計                |           | 20             | 14        | 14        | 14        | (96)<br>4.80 |

※大項目評価の評価点の算出方法

$$\begin{aligned}
 & [ \text{小項目評価(c)} \times \text{配分(a)} ] \text{の合計} \div \text{配分(a)の合計} \\
 & = 96 \div 20 \\
 & = 4.80
 \end{aligned}$$

#### ・ 特筆すべき小項目評価

##### 1 経営機能の強化

【評価：5】

- ・ 統合による経営収支の悪化もなく、新型コロナによる悪化もなく、目標以上に運営されている。
- ・ 中期計画に掲げられた目標値は、コロナの影響を受けても問題なく達成することができた。DPC特定病院群への昇格を果たせたことが高く評価できる。

2－（1）収益の確保

【評価：5】

- ・経営指標の各目標値を、大幅に上回っている。
- ・診療単価や収益で大きく目標を達成している。
- ・未収金管理システムを整備し、収益獲得面だけでなく、管理面でも改善された。

2－（2）費用の節減

【評価：4】

- ・収支に大きな影響のある給与比率について目標を達成している。また、経費比率については大きく達成している。

#### 4 その他業務運営に関する重要事項

##### 評価結果 A (十分達成している)

| 評価結果 | S<br>特に評価すべき状況 | A<br>十分達成している | B<br>概ね達成している | C<br>やや未達成である | D<br>大幅に下回っている |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|

※評価基準：評価A・・・評価点が3.5以上4.5未満

##### 判断理由

実習施設として、医療従事者を志す学生を多数受け入れるなど、医療従事者を志す人材の育成に大きく貢献している。また、医療型短期入所や産後ケアなど行政と連携した取組を実施している。

6つの項目のうち、「実習施設としての役割」の項目をはじめ、4項目で中期計画を上回って達成している。また、その他残りの2項目については、中期計画を概ね達成している。

中期目標期間評価実施要領に基づき、小項目評価より算出した当該大項目の評価点は、「3.75」であり、3.5以上4.5未満であることから、「中期目標・中期計画を十分達成している」と判断した。

##### 小項目評価による評価点の算出

| 中項目              | 小項目              | 配分<br>%<br>(a) | 法人        | 評価委員会     | 市         |              |
|------------------|------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|--------------|
|                  |                  |                | 評価<br>(b) | 評価<br>(c) | 評価<br>(d) | 評価点<br>(e)   |
| 1 新病院整備計画への着実な対応 | ※小項目なし           | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)         |
|                  | 中項目 計            | 3              | 4         | 4         | 4         | (12)<br>4.00 |
| 2 地域社会への貢献       | (1) 実習施設としての役割   | 1              | 4         | 4         | 4         | (4)          |
|                  | (2) まちづくりへの参画    | 1              | 3         | 4         | 4         | (4)          |
|                  | (3) 地域住民との交流     | 1              | 4         | 4         | 4         | (4)          |
|                  | 中項目 計            | 3              | 1 1       | 1 2       | 1 2       | (12)<br>4.00 |
| 3 加古川市の施策への協力    | (1) 地元農産物等の活用の推進 | 1              | 3         | 3         | 3         | (3)          |
|                  | (2) 環境にやさしい病院運営  | 1              | 3         | 3         | 3         | (3)          |
|                  | 中項目 計            | 2              | 6         | 6         | 6         | (6)<br>3.00  |
| 合 計              |                  | 8              | 2 1       | 2 2       | 2 2       | (30)<br>3.75 |

※大項目評価の評価点の算出方法

$$\begin{aligned}
 & [ \text{小項目評価(c)} \times \text{配分(a)} ] \text{の合計} \div \text{配分(a)の合計} \\
 & = 30 \div 8 \\
 & = 3.75
 \end{aligned}$$

・ 特筆すべき小項目評価

1 新病院整備計画への着実な対応

【評価：4】

- ・ 東播磨地域の中核病院として、十分機能している。
- ・ 地域住民に頼られる病院として医療を提供する観点からも、コロナ禍に対する対応の観点からも、公立病院としての役割を十分に果たしている。

2－（1）実習施設としての役割

【評価：4】

- ・ 多くの実習生を受け入れ、実習施設としての役割を果たしている。
- ・ 学生の受け入れは、人材育成につながっている。近隣の看護教育機関として大きな役割を達成し、人材の確保にも貢献していることは評価できる。

2－（2）まちづくりへの参画

【評価：4】

- ・ 地域医療構想に積極的に協力している。
- ・ 全ての項目で中期目標を達成している。令和2年度の新型コロナウイルス感染症への対応で行政と連携して、医療体制の確保に貢献したことも高く評価できる。

2－（3）地域住民との交流

【評価：4】

- ・ ボランティアとの協働やイベントの開催で地域住民との交流を進めたことが評価できる。

・ その他考慮すべき事項

3－（1）地元農産物等の活用の推進

【評価：3】

- ・ 地元食材の使用に努力している。
- ・ 安定供給できる食材が少ない中、患者給食での食材の使用に努めていることが評価できる。

3－（2）環境にやさしい病院運営

【評価：3】

- ・ 電気・ガスの効率的な利用に努力している。
- ・ 感染性医療廃棄物処理、電気・水道等環境負荷軽減への取組は評価できる。

## (2) 小項目評価

項目別の状況

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 1 市民病院として果たすべき役割の発揮  
 (1) 救急医療への対応

**中期目標**  
 二次救急医療機関としての役割を果たすため、地域の医療機関との連携及び役割分担の下、積極的に重症患者を受け入れること。  
 また、本市の消防本部との連携により、救急ワークステーション機能などの救命救急体制の充実を図ること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 5      | 5     | 5   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |         |        |        |   |      | 評価、意見など |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
|---|---------|--------------|---------|--------|--------|---|------|---------|-------|-------|------|------|-----|---------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|-------|-------|-------|------|------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|------|------|-----|-----|------|-------------|------|------|------|------|------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |         |        |        |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| <table border="1"> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>救急車受入件数</td> <td>6,400</td> </tr> </table> <p>①救急患者受入体制<br/>                     ・救急科を中心に各専門診療科と協力して受入体制を強化する。<br/>                     ・地域の医療機関と連携し、圏域の二次救急医療において中核的役割を果たす。</p> | 目標指標    | R2年度         | 救急車受入件数 | 6,400  | ○      | <table border="1"> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> <tr> <td>救急車受入件数</td> <td>6,125</td> <td>7,248</td> <td>7,653</td> <td>7,579</td> <td>6,699</td> <td>104.7%</td> </tr> </table> <p>①救急患者受入体制<br/>                     ・院内の診療科ごとに設けた受入基準の遵守やオンコール体制、医療機関とのホットラインの開設など救急科を中心とした救急受入体制を年次的に強化し、救急車受入件数を向上させた。<br/>                     ・加古川消防署管内における中等症以上の救急搬送の3分の1に対応し、二次救急医療機関として目標どおり機能を発揮した。<br/>                     ・新型コロナウイルス感染症対応として、発熱等の感染症が疑われる患者の救急搬送に対応できる体制を採った。<br/>                     ・遠隔診断が可能なシステムを活用し、早期に専門医の指示が可能となり、脳卒中への救急受入対応を強化した。</p> <table border="1"> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>救急外来受診者数（人）</td> <td>13,248</td> <td>15,428</td> <td>15,585</td> <td>15,590</td> <td>14,862</td> </tr> <tr> <td>救急受入要請に対する不応率（%）</td> <td>16.4</td> <td>12.8</td> <td>8.7</td> <td>8.6</td> <td>11.7</td> </tr> <tr> <td>地域救急貢献率（%）*</td> <td>18.6</td> <td>20.8</td> <td>21.6</td> <td>21.2</td> <td>21.8</td> </tr> <tr> <td>CPA受入件数</td> <td>163</td> <td>206</td> <td>186</td> <td>155</td> <td>175</td> </tr> </table> <p>* 地域救急貢献率：圏域総搬送件数に占める当院受入件数の割合</p> | 目標指標 | H28年度   | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 救急車受入件数 | 6,125 | 7,248 | 7,653 | 7,579 | 6,699 | 104.7% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 救急外来受診者数（人） | 13,248 | 15,428 | 15,585 | 15,590 | 14,862 | 救急受入要請に対する不応率（%） | 16.4 | 12.8 | 8.7 | 8.6 | 11.7 | 地域救急貢献率（%）* | 18.6 | 20.8 | 21.6 | 21.2 | 21.8 | CPA受入件数 | 163 | 206 | 186 | 155 | 175 | <p>【加古川市】<br/>                     ・新病院開設以降、救急受入体制の強化を図り、救急車受入件数を高い水準で維持した。また、新型コロナウイルス感染症が疑われる患者の救急搬送にも対応するなど、所期の目的を明らかに上回る優れた成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】<br/>                     ・年々救急車受入件数が増加し、地域救急貢献率も向上してきており、地域の救急医療の中核となった。<br/>                     ・救急受入件数が令和元年度に目標を20%近く超えて達成しており、コロナ対応や遠隔診断による脳卒中受入対応の強化が評価できる。<br/>                     ・新型コロナ感染症関連対応協力病院として、協力体制、システムの活用などで応需率の向上に努めた活動は評価できる。</p> |
| 目標指標  | R2年度    |              |         |        |        |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 救急車受入件数   | 6,400   |              |         |        |        |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度   | R1年度   | R2年度   | 達成率   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 救急車受入件数   | 6,125   | 7,248        | 7,653   | 7,579  | 6,699  | 104.7%  |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度   | R1年度   | R2年度   |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 救急外来受診者数（人）   | 13,248  | 15,428       | 15,585  | 15,590 | 14,862 |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 救急受入要請に対する不応率（%）  | 16.4    | 12.8         | 8.7     | 8.6    | 11.7   |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| 地域救急貢献率（%）*   | 18.6    | 20.8         | 21.6    | 21.2   | 21.8   |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |
| CPA受入件数   | 163     | 206          | 186     | 155    | 175    |   |      |         |       |       |      |      |     |         |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |             |        |        |        |        |        |                  |      |      |     |     |      |             |      |      |      |      |      |         |     |     |     |     |     |   |

| <p>②循環器・周産期・小児救急医療体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・緊急時における24時間365日の受入体制を堅持し、地域医療を支える。</li> </ul>                            | <p>○</p>       | <p>②循環器・周産期・小児救急医療体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・心臓血管センター・周産母子センター・こどもセンターは、地域における三次救急の機能を果たし、最後の砦として切れ目ない受入れ体制を堅持し、地域の救急医療を支えた。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症の受入れ協力病院として、小児及び妊産婦に関しては圏域外からの救急受入にも対応した。</li> </ul> <table border="1" data-bbox="689 379 1771 587"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心臓血管センター緊急搬送受入件数</td> <td>1,479</td> <td>1,525</td> <td>1,455</td> <td>1,439</td> <td>1,351</td> </tr> <tr> <td>新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数</td> <td>100</td> <td>60</td> <td>71</td> <td>76</td> <td>85</td> </tr> <tr> <td>母体搬送受入件数</td> <td>74</td> <td>83</td> <td>78</td> <td>82</td> <td>77</td> </tr> <tr> <td>小児科救急搬送受入件数</td> <td>1,816</td> <td>2,021</td> <td>2,097</td> <td>2,017</td> <td>1,036</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 心臓血管センター緊急搬送受入件数 | 1,479 | 1,525 | 1,455 | 1,439 | 1,351 | 新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数 | 100 | 60 | 71 | 76 | 85 | 母体搬送受入件数       | 74 | 83 | 78 | 82  | 77 | 小児科救急搬送受入件数 | 1,816 | 2,021 | 2,097 | 2,017 | 1,036 |  |
|---|----------------|--|-------|-------|-------|-------|------|------|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------|-----|----|----|----|----|----------------|----|----|----|-----|----|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| 活動指標  | H28年度          | H29年度  | H30年度 | R1年度  | R2年度  |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| 心臓血管センター緊急搬送受入件数  | 1,479          | 1,525  | 1,455 | 1,439 | 1,351 |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| 新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数  | 100            | 60   | 71    | 76    | 85    |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| 母体搬送受入件数  | 74             | 83   | 78    | 82    | 77    |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| 小児科救急搬送受入件数   | 1,816          | 2,021  | 2,097 | 2,017 | 1,036 |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| <p>③救急隊との連携体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・メディカルコントロール体制での指導的役割を發揮する。</li> <li>・救急ワークステーションを設置し、救命活動のレベルアップを図る。</li> </ul> | <p>○<br/>○</p> | <p>③救急隊との連携体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救急科の医師が東播磨・北播磨・淡路地域メディカルコントロール協議会に毎年度参加し、医学的な検証を通して救急活動全般の質管理と救急救命士の資質の向上を図り、圏域の救急体制に寄与した。</li> <li>・新病院開院と同時に救急ワークステーションを設置し、救急隊と医療スタッフの連携体制を強化するとともに、ドクターヘリやドクターカーの運行など新たな救命活動を積極的に推進した。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症の患者搬送について、管内救急隊と関連病院間で連携し、円滑な搬送活動や受入れ体制を整備した。</li> </ul> <table border="1" data-bbox="689 901 1771 1050"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ドクターカー運行件数</td> <td>85</td> <td>130</td> <td>150</td> <td>119</td> <td>109</td> </tr> <tr> <td>ドクターヘリによる収容・移送件数</td> <td>16</td> <td>20</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>救急救命士研修受講者数(人)</td> <td>95</td> <td>98</td> <td>96</td> <td>105</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>                   | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | ドクターカー運行件数       | 85    | 130   | 150   | 119   | 109   | ドクターヘリによる収容・移送件数     | 16  | 20 | 14 | 13 | 17 | 救急救命士研修受講者数(人) | 95 | 98 | 96 | 105 | 5  |             |       |       |       |       |       |  |
| 活動指標  | H28年度          | H29年度  | H30年度 | R1年度  | R2年度  |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| ドクターカー運行件数  | 85             | 130  | 150   | 119   | 109   |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| ドクターヘリによる収容・移送件数  | 16             | 20   | 14    | 13    | 17    |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |
| 救急救命士研修受講者数(人)  | 95             | 98   | 96    | 105   | 5     |       |      |      |                  |       |       |       |       |       |                      |     |    |    |    |    |                |    |    |    |     |    |             |       |       |       |       |       |  |



|  |
|--|
| <p>1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 市民病院として果たすべき役割の発揮</p> <p>(2) 災害時等の医療協力</p> |
|--|

|  |
|--|
| <p>中期目標</p> <p>大規模災害発生時や重大な感染症の流行時などには、本市からの要請に基づき必要な医療を提供するとともに、患者の受入れや医療チームの派遣等の救護活動を積極的に実施すること。</p> <p>併せて、被災を想定した業務継続計画の適切な運用のもと、市民病院として医療の提供を通して安全・安心なまちづくりに貢献すること。</p> |
|--|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価           |   |       |       |       | 評価、意見など |      |      |               |   |   |   |   |   |                    |    |   |    |   |   |  |
|--|-------------------|---|-------|-------|-------|---------|------|------|---------------|---|---|---|---|---|--------------------|----|---|----|---|---|--|
|  | 達成状況              | 判断理由（実施状況など）  |       |       |       |         |      |      |               |   |   |   |   |   |                    |    |   |    |   |   |  |
| <p>①災害発生時の医療体制の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害医療マニュアルを整備し、日ごろからトリアージや患者搬送、救護チームの派遣などの災害訓練、研修を実施する。</li> <li>・業務継続計画を策定し、大規模災害発生時の医療継続体制の確保に努める。</li> </ul> | <p>○</p> <p>○</p> | <p>①災害発生時の医療体制の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害対策委員会の主導で、部署ごとの初動マニュアルを整備し、院内で防火・防災訓練を定期的実施した。また、加古川市の総合防災訓練や兵庫県の広域防災訓練に災害医療チームを派遣し、行政など関係機関との連携を図ってきた。</li> <li>・災害時における職員の安否確認や連絡体制を確保するため、職員安否確認システムを導入した。</li> <li>・大規模な自然災害（南海トラフ地震）を想定した事業継続計画を平成28年7月に策定し、加古川消防本部との連携のもと災害訓練を毎年度実施するとともに、加古川市の災害対応病院（平成29年3月指定）として災害医療チームの活動強化や救護用資器材の整備を着実に推進した。</li> <li>・診療業務を優先区分に応じて分類し、感染状況に応じた段階的な業務縮小計画を新型コロナウイルス感染症対策診療継続計画（BCP）として取りまとめ、職員の欠勤割合に応じた業務指針として運用した。</li> </ul> <table border="1" data-bbox="689 861 1780 973"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>災害訓練・研修実施数（回）</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>災害医療派遣チーム訓練参加人数（人）</td> <td>10</td> <td>5</td> <td>16</td> <td>6</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度   | R1年度 | R2年度 | 災害訓練・研修実施数（回） | 6 | 4 | 7 | 6 | 4 | 災害医療派遣チーム訓練参加人数（人） | 10 | 5 | 16 | 6 | 0 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係機関と連携しながら訓練を実施するなど、災害時の体制整備に積極的に取り組み、本市の災害対応病院として災害発生時の医療提供体制の確保に努めており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新型コロナ感染症災害をはじめ、将来の災害に対しても、災害対応病院として準備し、着実に機能してきた。</li> <li>・災害時の行政との連携や災害医療チームの活動強化に加え、コロナに対応したBCPを取りまとめ、機動的な体制をとられたことが評価できる。</li> <li>・災害発生時の医療体制の確保、チーム医療の強化や救護用資器材の整備が実施されたことが評価できる。</li> </ul> |
| 活動指標   | H28年度             | H29年度   | H30年度 | R1年度  | R2年度  |         |      |      |               |   |   |   |   |   |                    |    |   |    |   |   |  |
| 災害訓練・研修実施数（回）  | 6                 | 4   | 7     | 6     | 4     |         |      |      |               |   |   |   |   |   |                    |    |   |    |   |   |  |
| 災害医療派遣チーム訓練参加人数（人）   | 10                | 5   | 16    | 6     | 0     |         |      |      |               |   |   |   |   |   |                    |    |   |    |   |   |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 1 市民病院として果たすべき役割の発揮  
 (3) 予防医療の提供

**中期目標**  
 充実した医療スタッフと高度な医療検査機器を活用し、人間ドックや検診をはじめとした予防医療の提供に努めること。  
 また、長期的な健康管理の視点から、健康講座や啓発活動などを通じて、地域住民の予防医療への意識を高め、健康寿命の延伸に貢献すること。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 2      | 3     | 3   |

| 中期計画   | 法人の自己評価 |  |              |       |       |  |      | 評価、意見など |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
|--|---------|--|--------------|-------|-------|--|------|---------|-------------|-------|------|------|-----|--------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
|  | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）   |              |       |       |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| <table border="1"> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>人間ドック受診者数（人）</td> <td>4,900</td> </tr> </table> <p>①疾病の早期発見、健康寿命の推進<br/>         ・人間ドックや検診体制を整備し、疾病の早期発見による円滑な医療連携を進める。</p> | 目標指標    | R2年度   | 人間ドック受診者数（人） | 4,900 | ×     | <table border="1"> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> <tr> <td>人間ドック受診者数（人）</td> <td>1,790</td> <td>2,304</td> <td>2,629</td> <td>2,559</td> <td>2,092</td> <td>42.7%</td> </tr> </table> <p>①疾病の早期発見、健康寿命の推進<br/>         ・CT、MRI、内視鏡検査など高度医療機器を用いた人間ドックを提供するとともに、乳がん検診の検査枠の拡大や認知症に特化したメモリードックを開始するなど受診者のニーズに則した健診体制を整え、疾病の早期発見を推進した。<br/>         ・特殊検診などの機能充実を図る中で公的病院として求められる予防医療の提供に注力し、中期計画期間を通して順次、受診者数の増加を図ってきたが、目標は達成できなかった。<br/>         ・新病院開院後、他の機関の状況や評価委員会委員からのご意見などを踏まえ、当院の設備や機能を活かした特殊検診へ機能をシフトすることへ方針転換を図り、今後も充実を図っていく。</p> | 目標指標 | H28年度   | H29年度       | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 人間ドック受診者数（人） | 1,790              | 2,304 | 2,629 | 2,559 | 2,092 | 42.7% | <p>【加古川市】<br/>         ・高度医療機器の活用や特殊診療の実施など、病院の特徴を活かした検査体制の整備を図っており、所期の成果等を概ね得ている。</p> <p>【評価委員会】<br/>         ・病院の機能を活かした特殊検診に力を入れたが、目標値には至らなかった。<br/>         ・人間ドックの受診者数は中期目標指標に至らなかったが、専門的な特殊検診に特化することで、地域予防医療の役割を果たせたと評価できる。<br/>         ・特殊検診などの充実により、予防医学の提供に期待する。</p> |
| 目標指標   | R2年度    |  |              |       |       |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| 人間ドック受診者数（人）   | 4,900   |  |              |       |       |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| 目標指標   | H28年度   | H29年度  | H30年度        | R1年度  | R2年度  | 達成率  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| 人間ドック受診者数（人）   | 1,790   | 2,304  | 2,629        | 2,559 | 2,092 | 42.7%  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| <p>②健康教育・啓発の推進<br/>         ・講座や健康教室などを通して、病気の予防や生活習慣病について啓発する。</p>  | ○       | <p>②健康教育・啓発の推進<br/>         ・健康教室及び糖尿病教室はそれぞれ月1回開催し、地域住民にとって身近なテーマを取り上げることで疾病や予防に対する啓発を行った。<br/>         ・健康教室は、地域住民が参加しやすいよう土曜日に開催している。<br/>         ・令和2年度は、新型コロナウイルス感染拡大の状況下で糖尿病教室や健康教室の定期開催を中止したため、実績が大幅に減少した。</p> <table border="1"> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>糖尿病教室開催数（回）</td> <td>7</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>市民健康講座・健康教室等開催数（回）</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>0</td> </tr> </table> | 活動指標         | H28年度 | H29年度 | H30年度  | R1年度 | R2年度    | 糖尿病教室開催数（回） | 7     | 11   | 11   | 10  | 0            | 市民健康講座・健康教室等開催数（回） | 4     | 6     | 11    | 10    | 0     |  |
| 活動指標   | H28年度   | H29年度  | H30年度        | R1年度  | R2年度  |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| 糖尿病教室開催数（回）  | 7       | 11   | 11           | 10    | 0     |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |
| 市民健康講座・健康教室等開催数（回）   | 4       | 6  | 11           | 10    | 0     |  |      |         |             |       |      |      |     |              |                    |       |       |       |       |       |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 1 市民病院として果たすべき役割の発揮  
 (4) 地域の医療機関との連携強化

中期目標  
 県が策定する地域医療構想との整合性を図りながら、地域の医療機関との連携のもと医療の機能分担を推進すること。  
 また、地域の医療関係者に対する研修や在宅医療との橋渡しなど、地域医療支援病院としての役割を果たし、地域包括ケアシステムの構築に資すること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |         |      |          |      | 評価、意見など                                      |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
|---|---------|--------------|---------|------|----------|------|--|---|------|-------|-------|-------|------|------|--------------|------|------|------|------|------|-----------------|------|------|------|------|------|--------------------|----|----|---|---|---|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|--|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |         |      |          |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| <table border="1"> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>紹介率 (%)</td> <td>70.0</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率 (%)</td> <td>75.0</td> </tr> </table> <p>①地域医療支援病院の役割<br/>         ・地域の医療機関のニーズに即した前方連携及び後方連携機能を強化する。<br/>         ・オープンカンファレンスや研修会を通して、顔の見える連携体制を構築する。<br/>         ・地域連携情報誌「おひさま」を発行し、病院の動向をわかりやすく発信する。</p> | 目標指標    | R2年度         | 紹介率 (%) | 70.0 | 逆紹介率 (%) | 75.0 | <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> | <p>①地域医療支援病院の役割</p> <p>・外来診療では他の医療機関から紹介による初診患者を積極的に受け入れ、高い紹介率を維持した。また、かかりつけ医を持つことを着実に推進することで、逆紹介による病診連携を強化し年次的に実績を向上させた。また、日頃から地域連携室による訪問活動を継続し、地域の医療機関との信頼関係の構築に注力した。</p> <p>・地域の医療従事者を対象に学術集会や在宅医療連携における事例検討会をはじめ認定・専門看護師による研修会を開催し、人材育成を通して地域医療支援病院の機能を果たした。</p> <p>・地域連携情報誌「きらり」を隔月で発行し、院内のトピックスや登録医療機関の紹介など地域の医療機関への情報発信を充実させた。</p> <table border="1"> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>新入院患者紹介率 (%)</td> <td>38.3</td> <td>27.3</td> <td>27.5</td> <td>26.4</td> <td>23.0</td> </tr> <tr> <td>地域医療機関サポート率 (%)</td> <td>67.8</td> <td>77.8</td> <td>88.8</td> <td>81.8</td> <td>82.0</td> </tr> <tr> <td>オープンカンファレンス開催数 (回)</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>9</td> <td>8</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>オープンカンファレンス院外受講者数 (人)</td> <td>252</td> <td>401</td> <td>344</td> <td>372</td> <td>162</td> </tr> </table> | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 新入院患者紹介率 (%) | 38.3 | 27.3 | 27.5 | 26.4 | 23.0 | 地域医療機関サポート率 (%) | 67.8 | 77.8 | 88.8 | 81.8 | 82.0 | オープンカンファレンス開催数 (回) | 10 | 15 | 9 | 8 | 7 | オープンカンファレンス院外受講者数 (人) | 252 | 401 | 344 | 372 | 162 | <p>【加古川市】</p> <p>・地域の医療機関との連携強化を図り、紹介率・逆紹介率ともに高い水準を保つことができた。また、入院患者が安心して在宅療養へ移行できる環境づくりを進めるなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・紹介率・逆紹介率が年々増加してきた。</p> <p>・令和2年度の紹介率はコロナの影響で下がったものの逆紹介率が大きく目標指標を達成している。</p> <p>・地域医療支援病院の役割は果たしている。圏域内の医療機能分担も評価できる。</p> |
| 目標指標  | R2年度    |              |         |      |          |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| 紹介率 (%)   | 70.0    |              |         |      |          |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| 逆紹介率 (%)  | 75.0    |              |         |      |          |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度   | R1年度 | R2年度     |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| 新入院患者紹介率 (%)  | 38.3    | 27.3         | 27.5    | 26.4 | 23.0     |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| 地域医療機関サポート率 (%)   | 67.8    | 77.8         | 88.8    | 81.8 | 82.0     |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| オープンカンファレンス開催数 (回)  | 10      | 15           | 9       | 8    | 7        |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |
| オープンカンファレンス院外受講者数 (人)   | 252     | 401          | 344     | 372  | 162      |      |  |   |      |       |       |       |      |      |              |      |      |      |      |      |                 |      |      |      |      |      |                    |    |    |   |   |   |                       |     |     |     |     |     |  |

②圏域内の医療機能分担

| 目標指標          | R2年度 |
|---------------|------|
| 高度急性期機能病床数（床） | 268  |
| 急性期機能病床数（床）   | 332  |

・圏域において高度急性期及び急性期に対応する病床機能を維持する。

②圏域内の医療機能分担

| 目標指標          | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率    |
|---------------|-------|-------|-------|------|------|--------|
| 高度急性期機能病床数（床） | 279   | 270   | 270   | 272  | 278  | 103.7% |
| 急性期機能病床数（床）   | 321   | 330   | 330   | 328  | 322  | 97.0%  |

○  
△

○ ・病棟ごとの稼働実績及び看護必要度等を随時モニタリングし、地域医療構想において圏域で果たすべき病床機能を着実に維持するとともに、大学病院本院に準じた診療密度と医師研修体制及び高度な医療技術を実施する機能を有する病院として、令和2年4月にDPC特定病院群の指定を受けた。

| 活動指標             | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 |
|------------------|-------|-------|-------|------|------|
| 平均在院日数（日）        | 10.6  | 10.2  | 9.8   | 9.5  | 10.1 |
| 重症度及び医療・看護必要度（%） | 30.1  | 30.5  | 33.7  | 40.1 | 39.7 |
| 1床当たり救急車受入件数     | 10.2  | 12.1  | 12.8  | 12.5 | 11.2 |

③地域包括ケアシステムの推進

・退院後に生活の質が維持されるよう院内や地域における退院調整連携を推進する。  
・診療所や訪問看護ステーションとの連携を強化し、在宅療養への移行を支援する。  
・医療型短期入所の導入など小児在宅医療を推進するための環境整備に努める。

③地域包括ケアシステムの推進

○ ・在院日数の短期化が進む中で、各病棟に配置する入院支援担当者（MSW）と病棟看護師が連携を図り在宅療養への円滑な退院調整を進めるとともに転院に向けた後方連携を強化した。  
○ ・平成30年度に新設された在宅医療支援室では、訪問看護ステーションや地域包括支援センターと連携し、退院前訪問・退院後訪問を実施することで、入院患者が安心して在宅療養へ移行できる環境づくりを行ってきた。  
○ ・平成29年度から医療型短期入所事業（レスパイトケア）を開始するとともに、小児在宅医療推進協議会を発足させ、医療・看護・行政が連携して支援するための体制を整備した。

| 活動指標                 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 |
|----------------------|-------|-------|-------|------|------|
| 在宅復帰率（%）             | 94.8  | 91.2  | 85.5  | 90.5 | 88.7 |
| 院外看護師の研修受講者数（人）      | 146   | 135   | 138   | 164  | 40   |
| 医療型短期入所（レスパイトケア）受入件数 | 0     | 3     | 10    | 9    | 0    |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上  
 (1) 高度・専門医療への取組

中期目標  
 医療上の重要課題である5疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾患）に対して、地域の医療機関と連携、役割分担のうえ、専門的な医療提供体制の充実に取り組むこと。  
 また、消化器、循環器、がん治療、小児・周産期の各分野を中心に、病院が保有する高度・専門医療機能のセンター化や集学的治療体制を進化させ、診療体制の強化、充実に図ること。  
 なお、地域の中核病院として、各専門領域において臨床評価指標（クリニカル・インディケーター）を整備し、客観的評価を通じて質の高い医療を提供すること。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |           |       |           |       | 評価、意見など                              |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
|---|---------|--------------|-----------|-------|-----------|-------|--------------------------------------|--|------|-------|-------|-------|------|------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|------|------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|----|-----|-----|-----|-----|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |           |       |           |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| ①5大センターによる診療機能の向上<br><b>消化器センター</b><br><table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>上部内視鏡検査件数</td> <td>8,640</td> </tr> <tr> <td>下部内視鏡検査件数</td> <td>4,860</td> </tr> </table> <p>がん集学的治療センターと連携し、消化器がんの総合診療機能の向上を図るとともに、救急疾患への対応を強化する。<br/>           （重点施策）<br/>           ・吐血、急性腹症など消化器領域の救急医療<br/>           ・食道・胃・大腸の早期がんに対する内視鏡治療のレベル向上<br/>           ・胆膵領域の超音波内視鏡検査を中心とした診断レベルの向上<br/>           ・3D内視鏡手術システムなど鏡視下手術の適用拡大 ⇒ 低侵襲手術の推進<br/>           ・腹腔鏡、内視鏡合同手術（LECS）への対応 ⇒ 新たな手術方法への取組</p> | 目標指標    | R2年度         | 上部内視鏡検査件数 | 8,640 | 下部内視鏡検査件数 | 4,860 | △<br>△<br>○<br>○<br>○<br>○<br>○<br>○ | ①5大センターによる診療機能の向上<br><b>消化器センター</b><br><table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> <tr> <td>上部内視鏡検査件数</td> <td>7,312</td> <td>8,270</td> <td>8,503</td> <td>8,295</td> <td>8,252</td> <td>95.5%</td> </tr> <tr> <td>下部内視鏡検査件数</td> <td>3,674</td> <td>3,869</td> <td>3,972</td> <td>4,025</td> <td>3,719</td> <td>76.5%</td> </tr> </table> <p>・内視鏡検査件数は、初年度の平成28年度からは年次的に増加させてきたが、最終年次は新型コロナウイルス感染症の影響による診療制限等で検査件数が抑制され、目標に未達となった。<br/>           ・がん診療分野では、消化器内科・外科、病理診断科、放射線科など他の診療科との連携や多職種でのカンファレンスの実施など、診断から治療まで消化器がんの総合診療体制を確立させた。また、手術支援ロボットの直腸がんへの適用開始など、新たな手技に積極的に取り組んだ。<br/>           ・外科領域においては高難度肝胆膵手術の実施を推進し、高難度修練施設の基準をクリアした。<br/>           ・重点施策である救急受入件数や低侵襲の鏡視下手術件数は大幅に増加し、特殊内視鏡の検査や治療も充実しており、消化器センターとしての機能を強化し、診療体制を充実させた。</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> <tr> <td>消化器内科救急受入件数</td> <td>345</td> <td>350</td> <td>517</td> <td>622</td> <td>514</td> </tr> <tr> <td>内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数</td> <td>651</td> <td>736</td> <td>642</td> <td>546</td> <td>429</td> </tr> <tr> <td>内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数</td> <td>80</td> <td>123</td> <td>150</td> <td>135</td> <td>139</td> </tr> <tr> <td>内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数</td> <td>278</td> <td>420</td> <td>562</td> <td>544</td> <td>936</td> </tr> <tr> <td>超音波内視鏡検査（EUS）件数</td> <td>248</td> <td>425</td> <td>493</td> <td>444</td> <td>437</td> </tr> <tr> <td>消化器外科鏡視下手術件数</td> <td>444</td> <td>464</td> <td>447</td> <td>572</td> <td>535</td> </tr> </table> | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 上部内視鏡検査件数 | 7,312 | 8,270 | 8,503 | 8,295 | 8,252 | 95.5% | 下部内視鏡検査件数 | 3,674 | 3,869 | 3,972 | 4,025 | 3,719 | 76.5% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 消化器内科救急受入件数 | 345 | 350 | 517 | 622 | 514 | 内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数 | 651 | 736 | 642 | 546 | 429 | 内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数 | 80 | 123 | 150 | 135 | 139 | 内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数 | 278 | 420 | 562 | 544 | 936 | 超音波内視鏡検査（EUS）件数 | 248 | 425 | 493 | 444 | 437 | 消化器外科鏡視下手術件数 | 444 | 464 | 447 | 572 | 535 | <p>【加古川市】<br/>           ・5大センター全てにおいて、診療機能の強化・充実が図られており、患者に対し、診療科を超えて連携する体制が構築できているなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】<br/>           ・消化器・心臓血管・がん集学的治療の各センターは、順調に実績を上げている。<br/>           ・5大センターそれぞれに高度・専門医療を拡充しており、目標指標も概ね達成している。<br/>           ・5大センター、5疾病に関して、医療体制の推進、堅持、拡充ができています。</p> |
| 目標指標  | R2年度    |              |           |       |           |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 上部内視鏡検査件数   | 8,640   |              |           |       |           |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 下部内視鏡検査件数   | 4,860   |              |           |       |           |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度     | R1年度  | R2年度      | 達成率   |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 上部内視鏡検査件数   | 7,312   | 8,270        | 8,503     | 8,295 | 8,252     | 95.5% |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 下部内視鏡検査件数   | 3,674   | 3,869        | 3,972     | 4,025 | 3,719     | 76.5% |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度     | R1年度  | R2年度      |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 消化器内科救急受入件数   | 345     | 350          | 517       | 622   | 514       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数  | 651     | 736          | 642       | 546   | 429       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数  | 80      | 123          | 150       | 135   | 139       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数   | 278     | 420          | 562       | 544   | 936       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 超音波内視鏡検査（EUS）件数   | 248     | 425          | 493       | 444   | 437       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |
| 消化器外科鏡視下手術件数  | 444     | 464          | 447       | 572   | 535       |       |                                      |  |      |       |       |       |      |      |     |           |       |       |       |       |       |       |           |       |       |       |       |       |       |      |       |       |       |      |      |             |     |     |     |     |     |                  |     |     |     |     |     |                    |    |     |     |     |     |                         |     |     |     |     |     |                 |     |     |     |     |     |              |     |     |     |     |     |   |

心臓血管センター

| 目標指標                   | R2年度           |
|------------------------|----------------|
| 冠動脈インターベンション (PCI) 件数  | 400            |
| アブレーション件数              | 200            |
| デバイス治療件数               | 210            |
| 末梢血管インターベンション (PTA) 件数 | 290            |
| 開心術・大血管手術件数            | 112            |
| 心臓リハビリテーション単位数 (個別/集団) | 19,000 /12,600 |

循環器内科・小児循環器内科と心臓血管外科の緊密な連携のもと、高度なカテーテル治療や心臓血管手術により、地域の心疾患治療をリードしていく。

(重点施策)

- ・急性心筋梗塞における三次救急医療 ⇒ 24時間365日緊急搬送受入体制
- ・低侵襲治療 ⇒ 経カテーテル大動脈弁留置術 (TAVI) / ステントグラフト治療 / 低侵襲手術 (MICS)
- ・不整脈治療 ⇒ デバイス治療 / マグネティックナビゲーションシステム
- ・総合治療体制 ⇒ 末梢血管治療 / 心構造疾患インターベンション
- ・大学病院や兵庫県立こども病院との連携 ⇒ 先天性心疾患治療
- ・再発予防・早期社会復帰 ⇒ 急性期心臓リハビリテーション

心臓血管センター

| 目標指標                   | H28年度  | H29年度  | H30年度  | R1年度   | R2年度   | 達成率    |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 冠動脈インターベンション (PCI) 件数  | 393    | 460    | 486    | 518    | 407    | 101.8% |
| アブレーション件数              | 212    | 297    | 301    | 302    | 255    | 127.5% |
| デバイス治療件数               | 157    | 143    | 177    | 202    | 215    | 102.4% |
| 末梢血管インターベンション (PTA) 件数 | 169    | 212    | 223    | 222    | 173    | 59.7%  |
| 開心術・大血管手術件数            | 119    | 153    | 189    | 217    | 217    | 193.8% |
| 心臓リハビリテーション単位数 (個別/集団) | 24,473 | 26,620 | 28,215 | 33,102 | 26,634 | 84.3%  |

○ 冠動脈インターベンション、アブレーション、デバイス治療、開心術・大血管手術の各件数は目標値を達成した。

○ 末梢血管インターベンション及び心臓リハビリテーション単位数は目標未達となった。

○ 24時間365日循環器疾患の緊急搬送を受け入れており、地域の心臓血管センターとしての役割を果たした。

○ 循環器内科・小児循環器内科 (令和2年4月新設) と心臓血管外科の連携により、小児から成人までトータルに循環器疾患を治療できる体制を確立した。

○ 高度専門医療として、経カテーテル大動脈弁置換術 (TAVR) やポンプカテーテルを用いた経皮的補助循環法を新たに開始し、治療の選択幅を広げ、地域の心臓血管治療をリードした。

○ 脳血管分野においては、ICTを用いた情報連携と遠隔診断により、一分一秒が患者の予後に直結する脳卒中の治療の選択肢を増やした。

| 活動指標                      | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 |
|---------------------------|-------|-------|-------|------|------|
| Door to Balloon time (分)  | 100   | 86.2  | 80.9  | 81.2 | 96.0 |
| 急性大動脈疾患・急性冠動脈疾患等の緊急救命手術件数 | 56    | 76    | 55    | 63   | 61   |
| 大動脈瘤ステントグラフト件数            | 39    | 42    | 51    | 45   | 38   |
| 小開胸手術 (MICS) 件数           | 0     | 0     | 0     | 0    | 7    |
| ハイブリッド手術件数                | 157   | 200   | 260   | 284  | 304  |
| 先天性心疾患に係る開心術手術件数          | 10    | 36    | 32    | 38   | 27   |

こどもセンター

| 目標指標        | R2年度  |
|-------------|-------|
| 小児科救急搬送受入件数 | 1,950 |

小児救急医療から高度専門治療まで東播磨地域におけるこどもの成長に合わせた包括的小児医療を提供する。

(重点施策)

- ・小児医療の地域内完結率の向上
- ・小児救急医療 ⇒ 24時間365日診療体制
- ・高度専門治療 ⇒ 呼吸不全管理 / 血液浄化療法 / 生物学的製剤治療
- ・小児先天性疾患（循環器、脳神経外科、形成外科）治療
- ・小児在宅医療支援 ⇒ 移行期医療 / レスパイトケア
- ・発達障害や思春期医療

こどもセンター

| 目標指標        | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度  | R2年度  | 達成率   |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 小児科救急搬送受入件数 | 1,816 | 2,021 | 2,097 | 2,017 | 1,043 | 53.5% |

×

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

・東播磨地域における小児救急の拠点として、24時間365日緊急搬送を受け入れており、令和元年度までは順調に実績を積んできたが、新型コロナウイルス感染症の影響により小児領域の救急搬送が大幅に減少したため、最終年次において目標を下回ってしまった。

・先天性疾患チームや形成外科、眼科、耳鼻科、脳神経外科、小児外科など様々診療科と連携し、地域の小児医療の充実を図った。

・先天性疾患や高度な小児心臓カテーテル治療の充実を図るため、令和2年4月に小児循環器内科を新設した。

・専門医の着任により、令和元年度から小児気道外来を開設し、小児専門の気管支ファイバー検査を充実させた。

・小児在宅支援センターを設置し、平成29年度から医療的ケアが必要な重度心身障がい児に対し、医療型短期入所（レスパイトケア）の受入を開始した。

・小児虐待対策委員会を設置し、早期発見と迅速かつ的確に対応できる体制を整備し、成育環境をサポートする体制を確立させた。

| 活動指標        | H28年度  | H29年度  | H30年度  | R1年度   | R2年度   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 小児入院延患者数（人） | 15,854 | 18,008 | 18,825 | 17,091 | 12,888 |
| 小児外来延患者数（人） | 36,451 | 45,908 | 46,154 | 43,686 | 29,478 |
| 小児外科手術件数    | 239    | 301    | 333    | 278    | 228    |
| 小児脳神経外科手術件数 | 0      | 0      | 5      | 7      | 1      |
| 小児循環器手術件数   | 3      | 41     | 37     | 38     | 32     |
| 小児形成外科手術件数  | 141    | 167    | 142    | 157    | 142    |

周産母子センター

| 目標指標 | R2年度 |
|------|------|
| 分娩件数 | 900  |

総合周産期母子医療センター機能を整備し、リスクの高い妊娠・分娩や高度な新生児医療に対応した24時間365日体制で母子の健康を守る。

(重点施策)

- ・母体・胎児の集中治療(MFICU)の稼働  
⇒ 総合周産期母子医療センターの指定
- ・LDRシステムなど分娩環境の整備
- ・新生児高度医療 ⇒ NICU / 新生児緊急搬送受入れ
- ・こどもセンターとの連携 ⇒ 新生児の血液浄化療法、呼吸管理などの専門治療
- ・GCUの機能充実 ⇒ NICUとの連携(後方病床) / ハイリスク母子の支援
- ・赤ちゃんにやさしい病院 ⇒ ファミリーセンタードケア、母乳育児

周産母子センター

| 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率   |
|------|-------|-------|-------|------|------|-------|
| 分娩件数 | 862   | 964   | 865   | 720  | 704  | 78.2% |

△

- ・分娩件数においては、全国的に出生数の低下傾向が続いており、当院においても減少傾向となっており、目標は未達成となった。
- ・兵庫県が指定する地域周産期母子医療センターとして、24時間365日の診療体制をとっており、東播磨圏域のみならず北播磨圏域からもハイリスク妊婦を受け入れている。
- ・新生児緊急搬送車(カンガルー号)の運行を維持し、他院で発生した超低出生体重児など高度な新生児医療が必要な患者を受け入れている。
- ・総合周産期母子医療センターの指定に関しては、医師の体制整備が叶わず、指定は困難な状況である。
- ・ユニセフから赤ちゃんにやさしい病院として認定されており、母乳育児を推進し、健やかな親子関係の形成や赤ちゃんの成育のサポートを行った。
- ・市町と連携し、産後ケア事業を実施することで、出産後の育児支援も実施している。

×

○

○

○

○

○

○

○

○

○

| 活動指標                   | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 |
|------------------------|-------|-------|-------|------|------|
| ハイリスク分娩件数              | 148   | 199   | 171   | 141  | 141  |
| 緊急母体搬送受入件数             | 74    | 83    | 78    | 83   | 77   |
| 母体胎児集中治療室(MFICU)稼働率(%) | 0     | 0     | 0     | 0    | 0    |
| 新生児集中治療室(NICU)稼働率(%)   | 93.2  | 98.4  | 99.0  | 92.8 | 95.2 |
| 新生児治療回復室(GCU)稼働率(%)    | 58.8  | 61.1  | 57.8  | 43.6 | 44.3 |
| 退院時母乳率(%)              | 87.0  | 87.9  | 85.0  | 89.0 | 90.7 |
| 地域分娩貢献率(%)             | 14.1  | 15.9  | 14.6  | 13.7 | 13.2 |





② 5 疾病（がん、急性心筋梗塞、糖尿病、脳卒中、精神疾患）への取組

地域の医療機関と連携し、5 疾病に対する医療体制の維持・向上を図る。

【がん】

・兵庫県指定がん診療連携拠点病院として診療体制の向上及び診療の均てん化に努める。

【急性心筋梗塞】

・心臓血管センターにおいて 24 時間 365 日体制で高度専門医療を提供する。

【糖尿病】

・教育入院や糖尿病合併症の治療体制の充実を図る。

【脳卒中】

・脳血管障害に対する治療や脳血管リハビリテーションの取組を進める。

【精神疾患】

・認知症疾患センターとして院内他診療科と連携し身体合併症等への対応を強化する。

② 5 疾病（がん、急性心筋梗塞、糖尿病、脳卒中、精神疾患）への取組

【がん】

・化学療法認定薬剤師や公認心理師や遺伝カウンセラー等を採用し、がん診療及び相談体制の充実を図り、国指定の地域がん診療連携拠点病院の指定を受けた。

○

【心血管疾患】

・東播磨地域の心臓血管センターとして、24 時間 365 日緊急搬送を受け入れる体制を維持した。  
 ・経カテーテル大動脈弁置換術（TAVR）やポンプカテーテルを用いた経皮的補助循環法など新しい治療法を積極的に導入し、地域の心臓血管センターとして高度専門医療の提供を行った。  
 ・令和 2 年度から小児循環器内科を開設し、小児カテーテル検査や先天性心疾患の治療体制を強化した。

○

【糖尿病】

・糖尿病・代謝内科が中心となり、心血管や末梢血管の循環器障害、妊娠糖尿病や妊娠合併糖尿病患者に対する糖尿病管理、足病変への血管内治療、外科的対応を行える総合診療体制を強化した。  
 ・平成 30 年度には糖尿病・代謝内科と消化器外科が中心となり、肥満外来を開設した。

○

【脳卒中】

・新病院開院時には脳神経外科医 1 名体制でスタートしたが、平成 29 年度には 2 名体制、令和元年度には 3 名体制となり、脳神経内科と連携し、脳卒中治療体制を拡充した。  
 ・令和元年度には、遠隔診断システムを導入し、夜間や休日の緊急症例に対応できる体制を整備した。

○

【精神疾患】

・認知症疾患医療センターとして認知症の鑑別や他科入院患者へのコンサルテーション、認知症ケアチーム、リエゾンチーム、緩和ケアチームなど様々な活動を通して、総合病院での精神疾患への対応を着実にを行い、地域での役割を果たした。

○

| 活動指標                 | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度 | R 1 年度 | R 2 年度 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| がん退院患者数（人）           | 1,309  | 2,499  | 2,831  | 3,007  | 2,852  |
| 急性心筋梗塞退院患者数（人）       | 197    | 208    | 221    | 229    | 234    |
| 糖尿病教育入院患者数（人）        | 65     | 83     | 94     | 85     | 75     |
| 脳血管リハビリテーション実施件数（単位） | 16,185 | 19,129 | 17,594 | 18,018 | 20,158 |
| 院内他診療科からの診察依頼件数      | 740    | 851    | 964    | 1,037  | 1,174  |





1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上  
 (3) 専門性及び医療技術の向上

中期目標  
 疾病構造の変化や医学の進歩に対応し、高度かつ先進的医療が地域住民に提供されるよう大学病院や各学会等との連携を図りながら、高度医療機器の活用や新たな知識、技能の習得を通して、専門性及び医療技術の向上を図ること。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 3      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価 |  |                        |      |                     |       |             | 評価、意見など   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
|--|---------|--|------------------------|------|---------------------|-------|-------------|---|--|--|--|--|--|------|-------|-------|-------|------|------|-----|------------------------|----|----|----|----|----|-------|---------------------|----|----|----|----|----|-------|
|  | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）   |                        |      |                     |       |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| ①医療の質管理<br>・臨床指標に基づく客観的な医療機能の評価を実施し、医療の質向上を図る。<br>・TQM/QI委員会による職種横断的な医療の質改善活動を推進する。  | ○       | ①医療の質管理<br>・病院全体で医療の質向上を図るため、日本病院会のQIプロジェクトや全国自治体病院協議会の医療の質の評価・公表事業に参加している。<br>・各部署で実施したTQM/QI活動を院内で発表し、病院全体にフィードバックすることで情報共有を図った。<br>・日本医療機能評価機構の病院機能評価（3rdG：Ver. 2.0）の受審を継続し、質向上の取組を行った。 |                        |      |                     |       |             | <b>【加古川市】</b><br>・新たな医療技術の導入や看護外来の開設など、質の高い医療を提供するために病院全体で取り組んでおり、所期の目的を上回る成果等を得ている。<br><br><b>【評価委員会】</b><br>・高額機器の稼働は、種々の条件があり、目標未達であるが、専門性を活かした看護外来が実績を上げている。<br>・ダヴィンチの適用が拡大し利用件数が増加している。医療の質管理に積極的に取り組んでいることが評価できる。<br>・手術支援ロボットの運用拡大、看護外来の拡充などが評価できる。   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| ②医療技術の向上<br><table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>マグネティックナビゲーションシステム稼働件数</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数</td> <td>55</td> </tr> </tbody> </table><br>・ロボット手術やマグネティックナビゲーションシステム等の急性期医療を支える高度医療機器を整備し、最新の治療及び診断技術を提供する。 | 目標指標    | R2年度   | マグネティックナビゲーションシステム稼働件数 | 100  | 手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数 | 55    | ×<br>△<br>○ | ②医療技術の向上<br><table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>マグネティックナビゲーションシステム稼働件数</td> <td>57</td> <td>62</td> <td>48</td> <td>70</td> <td>41</td> <td>41.0%</td> </tr> <tr> <td>手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数</td> <td>15</td> <td>23</td> <td>27</td> <td>29</td> <td>54</td> <td>98.2%</td> </tr> </tbody> </table><br>・マグネティックナビゲーションシステム・手術支援ロボットの利用件数は増加傾向にあるが、いずれも目標には未達となった。<br>・手術支援ロボットは、前立腺がんに加え、令和元年度より直腸がん・腎がんでの手術にも適用を開始した。<br>・平成30年度には心臓核医学検査装置（D-SPECT）の増設を行い検査体制の充実を図った。<br>・循環器疾患領域では、経カテーテル大動脈弁置換術（TAVR）（平成29年度）、ポンプカテーテルを用いた経皮的補助循環法（平成30年度）など新たな医療技術を導入した。<br>・消化器疾患領域では、腹腔鏡・内視鏡合同手術（LECS）（平成29年度）、肥満外科手術（腹腔鏡下スリーブ状胃切除術）（平成30年度）など新たな医療技術を導入した。 |  |  |  |  |  | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | マグネティックナビゲーションシステム稼働件数 | 57 | 62 | 48 | 70 | 41 | 41.0% | 手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数 | 15 | 23 | 27 | 29 | 54 | 98.2% |
| 目標指標   | R2年度    |  |                        |      |                     |       |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| マグネティックナビゲーションシステム稼働件数   | 100     |  |                        |      |                     |       |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| 手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数  | 55      |  |                        |      |                     |       |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| 目標指標   | H28年度   | H29年度  | H30年度                  | R1年度 | R2年度                | 達成率   |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| マグネティックナビゲーションシステム稼働件数   | 57      | 62   | 48                     | 70   | 41                  | 41.0% |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |
| 手術支援ロボット(ダヴィンチ)稼働件数  | 15      | 23   | 27                     | 29   | 54                  | 98.2% |             |   |  |  |  |  |  |      |       |       |       |      |      |     |                        |    |    |    |    |    |       |                     |    |    |    |    |    |       |

③看護外来の開設

③看護外来の開設

- ・認定看護師及び専門研修を修了した看護師が多職種と連携をとりながら患者や家族の支援を行う看護外来を推進し、質の高い看護の提供や患者・家族への療養支援体制の拡充を図った。
- ・令和2年度はストーマ外来、糖尿病療養指導外来、糖尿病フットケア外来、リンパ浮腫外来、心不全看護外来、がん看護外来、産後2週間健診外来、助産師外来の計8外来に拡充した。

| 活動指標         | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 |
|--------------|-------|-------|-------|------|------|
| ストーマ外来件数     | 201   | 456   | 618   | 772  | 890  |
| 糖尿病フットケア外来件数 | 74    | 116   | 282   | 363  | 277  |
| 心不全外来件数      | 117   | 292   | 761   | 741  | 781  |
| リンパ浮腫外来件数    | 133   | 186   | 193   | 195  | 175  |
| 糖尿病療養指導外来件数  | —     | —     | —     | —    | 820  |
| がん看護外来件数     | —     | —     | —     | —    | 62   |
| 産後2週間健診外来件数  | —     | —     | —     | —    | 588  |
| 助産師外来件数      | —     | —     | —     | —    | 101  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上  
 (4) 臨床研究及び治験の推進

中期目標  
 高度・専門医療を担う市民病院として、医療機器の新規承認や新薬の適用拡大に貢献すべく臨床研究及び治験に積極的に取り組むこと。なお、推進にあたっては、患者への十分な説明のもとで行うとともに、安全性及び倫理性を十分に確保すること。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価  |   |       |       |       | 評価、意見など |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |
|--|--|---|-------|-------|-------|---------|------|------|---------------------------|----|----|-----|-----|-----|--------|---|---|---|---|---|--|--|--|--|---|
|  | 達成状況   | 判断理由（実施状況など）  |       |       |       |         |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>臨床における医学研究や医薬品、医療機器の開発に係る治験を推進し、より有効で安全な治療の実現を目指すとともに、新薬や新しい機器の実用化に貢献する。</li> <li>倫理委員会及び治験委員会の適切な運営により安全性と倫理性を確保する。</li> </ul> | ○  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研究件数<br/>(研究倫理審査委員会承認件数)</td> <td>47</td> <td>77</td> <td>225</td> <td>282</td> <td>205</td> </tr> <tr> <td>治験実施件数</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度   | R1年度 | R2年度 | 臨床研究件数<br>(研究倫理審査委員会承認件数) | 47 | 77 | 225 | 282 | 205 | 治験実施件数 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 |  |  |  |  | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>研究体制の整備や管理体制の見直しを図り、臨床研究及び治験に積極的に取り組んでいることが活動指標に表れており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>臨床研究・治験に積極的に取り組んでいる。</li> <li>令和2年度はコロナの影響があるものの、臨床研究や治験実施に積極的に取り組み、研究機関としての役割を果たしている。</li> <li>研究支援体制の充実より、医療の水準向上を期待する。</li> </ul> |
|  | 活動指標   | H28年度   | H29年度 | H30年度 | R1年度  | R2年度    |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |
| 臨床研究件数<br>(研究倫理審査委員会承認件数)  | 47   | 77  | 225   | 282   | 205   |         |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |
| 治験実施件数   | 5  | 4   | 2     | 2     | 3     |         |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |
| ○  | <ul style="list-style-type: none"> <li>高度・専門医療を担う市民病院として、臨床研究及び治験には積極的に取り組んでおり、件数も増加している。</li> <li>臨床研究法の施行に合わせて、院内研修や講演会を実施し、適正な研究体制を整備した。</li> <li>臨床研究の教育・研修受講基準を設け、研究を実施する者は原則、講義による教育・研修の受講及びAPRIN e-learningを実施した。</li> <li>令和元年度には、文部科学省の科研費対象施設として新たに認定を受け、研究支援体制の充実を図った。</li> </ul> |   |       |       |       |         |      |      |                           |    |    |     |     |     |        |   |   |   |   |   |  |  |  |  |   |

|  |
|--|
| <p>1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 安全で信頼される医療の提供</p> <p>(1) 医療安全対策の徹底</p> |
|--|

|   |
|---|
| <p>中期目標</p> <p>医療安全に関する情報の収集、分析や事故の予防に病院全体で取り組むとともに、事故発生時の検証体制や再発防止策の強化に努めるなど、医療安全対策の客観性と透明性を確保しながら、患者及び地域住民に信頼される安全で安心な医療提供体制を整備すること。</p> <p>また、院内感染に対する職員教育など院内感染防止対策を確実に実施し、安心して診療を受けることができる医療環境を確保すること。</p> |
|---|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価 |   |        |        |        |   | 評価、意見など |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|--|---------|---|--------|--------|--------|---|---------|-------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|------|------|------|------|------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--|--|--|--|--|
|  | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）  |        |        |        |   |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
| <p>【医療安全及び院内感染対策】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療安全管理委員会を中心に有害事象の検証・防止対策を推進する。</li> <li>・院内感染対策委員会を中心に感染症の情報収集や院内の調査・監視を推進する。</li> <li>・医療安全、感染対策に係る情報共有や研修を実施し、職員教育に努める。</li> <li>・医薬品や医療機器の管理体制及び安全対策の徹底を図る。</li> <li>・医療事故調査制度に対応した検証体制を整備する。</li> </ul> | ○       | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28 年度</th> <th>H29 年度</th> <th>H30 年度</th> <th>R1 年度</th> <th>R2 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ヒヤリハットレポート件数</td> <td>2,418</td> <td>2,173</td> <td>2,260</td> <td>2,349</td> <td>2,119</td> </tr> <tr> <td>転倒・転落発生率 (%)</td> <td>0.06</td> <td>0.06</td> <td>0.09</td> <td>0.10</td> <td>0.12</td> </tr> <tr> <td>医療安全研修参加者数 (人)</td> <td>2,452</td> <td>2,548</td> <td>2,560</td> <td>2,844</td> <td>1,413</td> </tr> <tr> <td>感染対策研修参加者数 (人)</td> <td>2,544</td> <td>2,445</td> <td>2,475</td> <td>2,733</td> <td>2,973</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標   | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度  | R1 年度   | R2 年度 | ヒヤリハットレポート件数 | 2,418 | 2,173 | 2,260 | 2,349 | 2,119 | 転倒・転落発生率 (%) | 0.06 | 0.06 | 0.09 | 0.10 | 0.12 | 医療安全研修参加者数 (人) | 2,452 | 2,548 | 2,560 | 2,844 | 1,413 | 感染対策研修参加者数 (人) | 2,544 | 2,445 | 2,475 | 2,733 | 2,973 |  |  |  |  |  |
|  |         | 活動指標  | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度 | R1 年度   | R2 年度   |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  |         | ヒヤリハットレポート件数  | 2,418  | 2,173  | 2,260  | 2,349   | 2,119   |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  |         | 転倒・転落発生率 (%)  | 0.06   | 0.06   | 0.09   | 0.10  | 0.12    |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  |         | 医療安全研修参加者数 (人)  | 2,452  | 2,548  | 2,560  | 2,844   | 1,413   |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
| 感染対策研修参加者数 (人)   | 2,544   | 2,445   | 2,475  | 2,733  | 2,973  |   |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  | ○       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・全職員を対象とした医療安全研修及び感染対策研修は、安全管理や感染予防に必要な知識の修得と啓発を兼ねて毎年2回実施している。</li> </ul>  |        |        |        |   |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  | ○       | <p>【医療安全】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成29年度からは、コンフリクトマネジメントとして、診療科ごとに弁護士を交えて勉強会を開催し、医療従事者の法的なアプローチに対する理解を深めている。</li> <li>・平成30年度には、確認行動の徹底を図るため、過度に複雑な手順の見直しを図るなど遵守すべき事項の明確化と注意喚起を行った。</li> </ul>  |        |        |        |   |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  | ○       | <p>【院内感染】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新型コロナウイルス感染症では、院内感染対策室が対策本部の中心となり、作成した患者対応フロー、感染防止対策マニュアルなどの情報を院内へ周知し、さらに病棟との連絡調整も行った結果、院内感染を防ぐなど、主導的な役割を果たした。</li> <li>・平成30年度には、新たに抗菌薬適正使用支援チーム（AST）を発足し、迅速に介入できる体制を整備した。</li> </ul>  |        |        |        |   |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |
|  |         |   |        |        |        | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全職員を対象に定期的に研修を実施したほか、遵守事項の明確化や感染防止マニュアルの周知など、安全で安心な医療提供体制を整備しており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療安全の活動指標が、高水準に維持されている。</li> <li>・医療安全の確保や院内感染対策に機動的に取り組んでいることが高く評価できる。</li> <li>・医療安全、院内感染対策により医療安全が図られたことは評価できる。</li> </ul> |         |       |              |       |       |       |       |       |              |      |      |      |      |      |                |       |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |  |  |  |  |  |



1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 3 安全で信頼される医療の提供  
 (2) 患者とともに進める医療の推進

中期目標  
 患者中心の医療を提供するという理念のもと、インフォームド・コンセントの徹底を図るとともに、相談・支援体制の充実など「患者の権利と義務」に基づいた双方向によるコミュニケーションの確立を図ること。

| 法人<br>自己評価 | 委員会<br>評価 | 市<br>評価 |
|------------|-----------|---------|
| 4          | 4         | 4       |

| 中期計画   | 法人の自己評価  |                      |        |        |        |        | 評価、意見など |  |
|--|----------|----------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--|
|  | 達成<br>状況 | 判断理由（実施状況など）         |        |        |        |        |         |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>患者支援センターを中心とした情報提供や相談体制を充実する。</li> <li>治療内容や目的をわかりやすくするため説明文書や同意書等の工夫・改善を進める。</li> <li>セカンドオピニオンに積極的に取り組む。</li> </ul>   | ○        | 活動指標                 | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度 | R1 年度  | R2 年度   | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>多職種が連携して患者の支援体制の充実を図っており、病状説明に対する満足度が高い水準で推移するなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者の相談・支援体制が整備され、実績をあげている。</li> <li>全ての項目で達成しているが、特に医師からの病状説明に対する満足度が高いことが評価できる。</li> <li>治療、退院後の方向性など分かりやすい説明が患者・家族の理解につながっている。</li> </ul> |
|  | ○        | 入院支援室オリエンテーション実施件数   | 7,978  | 9,348  | 9,807  | 10,343 | 9,346   |  |
|  | ○        | 患者支援センター医療相談件数       | 14,191 | 25,079 | 16,293 | 20,748 | 20,977  |  |
|  | ○        | 退院調整件数               | 2,148  | 2,361  | 2,011  | 2,180  | 1,954   |  |
|  | ○        | 医師からの病状説明に対する満足度(%)* | 84.5   | 78.8   | 87.1   | 87.3   | 88.9    |  |
|  | ○        | セカンドオピニオン紹介件数        | 27     | 39     | 58     | 59     | 39      |  |
| <p>*患者満足度アンケートの総合評価で満足、やや満足と回答した割合</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>入退院支援室を中心に、入院時から退院後の生活を見据えて個々の患者とのコミュニケーションを取るとともに、看護師だけではなく理学療法士や管理栄養士といった多職種が連携し、患者の早期回復や安心して療養できる環境へ移行するための支援を実施してきた。</li> <li>平成30年度には、患者が安心して在宅療養を行えるよう、退院前訪問指導や退院後訪問指導を開始し、他職種での訪問指導を実施した。</li> <li>治療に関する説明文書や同意書の様式を共通化し、わかりやすい内容に統一した。</li> <li>入院診療計画書やクリニカルパスの運用を推進し、治療内容に関する情報を分かりやすく提供することで、患者の理解や協力を得ながら診療を進めた。</li> </ul> |          |                      |        |        |        |        |         |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

3 安全で信頼される医療の提供

(3) 患者ニーズに対応したサービスの充実

中期目標

患者やその家族の意向を踏まえた院内環境の整備や、職員一人ひとりが接遇の向上を意識するなど、絶えずサービスの向上に努めることにより、患者の満足度を高めること。  
また、待ち時間の改善や多様な支払い方法への対応など、利便性の向上にも努めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |              |      |              |        |   | 評価、意見など  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
|---|---------|--------------|--------------|------|--------------|--------|---|--|------|-------|-------|-------|------|------|-----|----------------|------|------|------|------|------|-------|----------------|------|------|------|------|------|--------|------|-------|-------|-------|------|------|-------------|----|----|----|----|----|--------------------|------|------|------|------|------|--------------------|------|------|------|------|------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------------------|-----|------|------|------|------|---------------------|------|------|------|------|------|---|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |              |      |              |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度/入院 (%)</td> <td>95.0</td> </tr> <tr> <td>患者満足度/外来 (%)</td> <td>85.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>・各部門（診察、検査、会計）で待ち時間の短縮に努める。<br/>・相手の気持ちに寄り添う「思いやりと気配り」の接遇を実践する。<br/>・患者満足度アンケートや「ふれあいポスト」などを通じて患者の評価や意見を把握し、サービス改善に努める。<br/>・クレジットカード支払いや自動精算機を整備し、会計の利便性を向上させる。<br/>・JR 加古川駅と病院間のシャトルバスを運行し、病院へのアクセスを確保する。</p> | 目標指標    | R2年度         | 患者満足度/入院 (%) | 95.0 | 患者満足度/外来 (%) | 85.0   | △ | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者満足度/入院 (%) *</td> <td>92.0</td> <td>86.4</td> <td>91.7</td> <td>93.5</td> <td>94.7</td> <td>99.7%</td> </tr> <tr> <td>患者満足度/外来 (%) *</td> <td>80.8</td> <td>63.0</td> <td>83.4</td> <td>83.5</td> <td>89.2</td> <td>104.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>*患者満足度アンケートの総合評価で満足、やや満足と回答した割合</p> <p>・新病院開院時から、外来案内システムを導入し、診察待ち情報の照会や検索ができる端末を外来に設置し、合せて携帯番号を登録することで、順番が近づくとメールが送信されるシステムを導入し、待ち時間のストレス緩和を図った。<br/>・新病院開院時からクレジットカードに対応した自動精算機を配置し台数の増設を行うとともに、保険証確認専用窓口を設けるなど、会計の利便性向上と待ち時間の短縮を図っている。<br/>・接遇研修を定期的開催し、各部署にホスピタリティリーダーを任命し、リーダーが中心となって各部署における接遇力の向上に努めている。<br/>・外来窓口で専用のタブレット端末や翻訳機を導入し、聴覚に障がいがある場合や外国人などコミュニケーションに不安を感じる患者との接遇対応を向上させ、安心して受診できる環境を整備した。<br/>・ご意見箱を設置し、患者の声を把握し、サービスの改善に努めた。<br/>・患者満足度アンケートを毎年度実施し、結果を評価し、職員にフィードバックすることでサービス全体の質の向上に努めた。<br/>・平成28年6月の加古川中央市民病院開院当初から、病院とJR加古川駅を往復するシャトルバスを運行している。また、平成29年4月から病院と山陽電鉄尾上の松駅を往復するシャトルバスも運行している。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来平均待ち時間(分)</td> <td>30</td> <td>43</td> <td>45</td> <td>46</td> <td>45</td> </tr> <tr> <td>接遇・対応の満足度/入院 (%) *</td> <td>92.1</td> <td>86.1</td> <td>92.1</td> <td>93.3</td> <td>94.7</td> </tr> <tr> <td>接遇・対応の満足度/外来 (%) *</td> <td>80.7</td> <td>62.3</td> <td>84.0</td> <td>84.0</td> <td>88.0</td> </tr> <tr> <td>ご意見箱意見回収件数</td> <td>388</td> <td>533</td> <td>513</td> <td>396</td> <td>340</td> </tr> <tr> <td>意見回収件数に占める感謝の割合 (%)</td> <td>7.5</td> <td>13.7</td> <td>16.2</td> <td>23.7</td> <td>24.7</td> </tr> <tr> <td>意見回収件数に占める苦情の割合 (%)</td> <td>92.5</td> <td>86.3</td> <td>83.8</td> <td>76.3</td> <td>75.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>*患者満足度アンケートにおける回答結果</p> | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 患者満足度/入院 (%) * | 92.0 | 86.4 | 91.7 | 93.5 | 94.7 | 99.7% | 患者満足度/外来 (%) * | 80.8 | 63.0 | 83.4 | 83.5 | 89.2 | 104.9% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 外来平均待ち時間(分) | 30 | 43 | 45 | 46 | 45 | 接遇・対応の満足度/入院 (%) * | 92.1 | 86.1 | 92.1 | 93.3 | 94.7 | 接遇・対応の満足度/外来 (%) * | 80.7 | 62.3 | 84.0 | 84.0 | 88.0 | ご意見箱意見回収件数 | 388 | 533 | 513 | 396 | 340 | 意見回収件数に占める感謝の割合 (%) | 7.5 | 13.7 | 16.2 | 23.7 | 24.7 | 意見回収件数に占める苦情の割合 (%) | 92.5 | 86.3 | 83.8 | 76.3 | 75.3 | ○ | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者からの意見をもとに待ち時間短縮や接遇対応の改善に取り組むなど、組織全体でサービスの充実に努めており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者満足度が高水準に維持されている。</li> <li>患者満足度が、入院・外来ともに非常に高い数値で上昇していることが高く評価できる。</li> <li>高い患者満足度(入院・外来)を維持、タブレット端末、翻訳機の導入など環境も整備されている。</li> </ul> |
| 目標指標  | R2年度    |              |              |      |              |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 患者満足度/入院 (%)  | 95.0    |              |              |      |              |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 患者満足度/外来 (%)  | 85.0    |              |              |      |              |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度        | R1年度 | R2年度         | 達成率    |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 患者満足度/入院 (%) *  | 92.0    | 86.4         | 91.7         | 93.5 | 94.7         | 99.7%  |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 患者満足度/外来 (%) *  | 80.8    | 63.0         | 83.4         | 83.5 | 89.2         | 104.9% |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度        | R1年度 | R2年度         |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 外来平均待ち時間(分)   | 30      | 43           | 45           | 46   | 45           |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 接遇・対応の満足度/入院 (%) *  | 92.1    | 86.1         | 92.1         | 93.3 | 94.7         |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 接遇・対応の満足度/外来 (%) *  | 80.7    | 62.3         | 84.0         | 84.0 | 88.0         |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| ご意見箱意見回収件数  | 388     | 533          | 513          | 396  | 340          |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 意見回収件数に占める感謝の割合 (%)   | 7.5     | 13.7         | 16.2         | 23.7 | 24.7         |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |
| 意見回収件数に占める苦情の割合 (%)   | 92.5    | 86.3         | 83.8         | 76.3 | 75.3         |        |   |  |      |       |       |       |      |      |     |                |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |      |       |       |       |      |      |             |    |    |    |    |    |                    |      |      |      |      |      |                    |      |      |      |      |      |            |     |     |     |     |     |                     |     |      |      |      |      |                     |      |      |      |      |      |   |   |

|  |
|--|
| <p>1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3 安全で信頼される医療の提供</p> <p>(4) わかりやすい情報提供の推進</p> |
|--|

|             |  |
|-------------|--|
| <p>中期目標</p> | <p>病院が提供するサービスや取組について地域住民が理解しやすいよう、適切な媒体を用いて積極的な広報に努めるとともに、経営状況を公表し、地域住民とのコミュニケーションを図りながら地域に開かれた病院づくりに努めること。</p> <p>また、シンポジウムや講演会の機会を通して、地域の医療提供体制や医療機関の適正な利用の促進についてわかりやすい普及啓発を行うこと。</p> |
|-------------|--|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価           |   |                 |                 |                 | 評価、意見など   |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
|--|-------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|---|------|-------|-------|-------|------|------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|---|------|------|------|------|--|
|  | 達成状況              | 判断理由（実施状況など）  |                 |                 |                 |   |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
| <p>・ホームページや広報誌「つつじ」の内容を刷新し、病院からのお知らせや各診療科の特色及び案内に関する情報を積極的に提供する。また、臨床指標や経営指標等を用いた分かりやすい運営情報の発信に努める。</p> <p>・加古川市や医師会などの行う啓発事業と連携し、地域包括ケアシステムの推進など地域医療制度について住民への理解を求めていく。</p> | <p>○</p> <p>○</p> | <p>・新病院開院に合わせてホームページをリニューアルし、診療実績や各診療科の特徴、採用情報、新しい機器導入の状況など情報発信に努めた。</p> <p>・加古川市全戸に配布する広報誌「つつじ」を年3回発行し、地域住民に対して、最新の病院の情報や、各診療科の診療内容や新たな取組、各チーム医療に関する情報をわかりやすく伝えた。</p> <p>・広報誌を通して新型コロナウイルス感染拡大における行動変容調査アンケートを実施し、意見を収集するとともに当院の感染症対策を周知し、安心して来院できる環境となるよう努めた。</p> <p>・地域医療機関へは、情報誌「きらり」を2か月毎に発行し、新たな診療への取組や、各科やチーム医療の取組内容、予約や紹介などの事務手順の案内など、タイムリーな情報発信に努めた。また、毎年度、地域医療連携会議を開催し、地域医療機関との顔の見える関係づくりを行い、当機構の取組への理解を求めた。</p>                        |                 |                 |                 | <p>【加古川市】</p> <p>・継続して広報誌を発行し、地域住民や医療機関に対して病院の最新情報等を積極的に発信するなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・常に新しい情報を、地域・医療機関に提供している。</p> <p>・広報誌やホームページを通して、タイムリーに必要なとされる情報提供が実施できている。</p> <p>・情報誌「きらり」、病院ホームページより機構の取組の発信を期待する。</p> |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
|  |                   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広報誌「つつじ」発行数(回)/(部)</td> <td>6回/<br/>640,000部</td> <td>3回/<br/>309,000部</td> <td>3回/<br/>309,000部</td> <td>3回/<br/>309,000部</td> <td>3回/<br/>309,000部</td> </tr> <tr> <td>ホームページに対する満足度(%)*</td> <td>—</td> <td>92.1</td> <td>66.7</td> <td>83.3</td> <td>実施なし</td> </tr> </tbody> </table> |                 |                 |                 |   | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 広報誌「つつじ」発行数(回)/(部) | 6回/<br>640,000部 | 3回/<br>309,000部 | 3回/<br>309,000部 | 3回/<br>309,000部 | 3回/<br>309,000部 | ホームページに対する満足度(%)* | — | 92.1 | 66.7 | 83.3 | 実施なし |  |
|  |                   | 活動指標  | H28年度           | H29年度           | H30年度           |   | R1年度 | R2年度  |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
| 広報誌「つつじ」発行数(回)/(部)   | 6回/<br>640,000部   | 3回/<br>309,000部   | 3回/<br>309,000部 | 3回/<br>309,000部 | 3回/<br>309,000部 |   |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
| ホームページに対する満足度(%)*  | —                 | 92.1  | 66.7            | 83.3            | 実施なし            |   |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |
|  |                   |   |                 |                 |                 |   |      |       |       |       |      |      |                    |                 |                 |                 |                 |                 |                   |   |      |      |      |      |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

4 優れた医療従事者の確保及び育成

(1) 優れた医療従事者の確保

中期目標

安定的な医療提供体制の維持及び医療水準の向上を図るため、医師や看護師をはじめ、チーム医療に欠かせない多様な専門職種の人材の確保に努めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 5      | 5     | 5   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |         |      |             |        |   | 評価、意見など   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
|---|---------|--------------|---------|------|-------------|--------|---|---|------|-------|-------|-------|------|------|-----|---------|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-------------|----|----|----|----|----|--------|------|-------|-------|-------|------|------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|--|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |         |      |             |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数（人）*</td> <td>150</td> </tr> <tr> <td>初期臨床研修医数（人）</td> <td>23</td> </tr> </tbody> </table> <p>*初期臨床研修医を除く、常勤医</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・神戸大学との連携、協力関係を強化し、医師の安定的な派遣体制を構築する。</li> <li>・医学生への合同説明会や病院見学の受入れを積極的に進め、初期臨床研修医の定数確保を維持する。</li> <li>・看護師の安定的な採用に向けて、奨学金制度や近隣の大学・養成機関との関係強化に努める。</li> <li>・学校訪問や説明会、病院見学やインターンシップ等による広報活動を充実する。</li> </ul> | 目標指標    | R2年度         | 医師数（人）* | 150  | 初期臨床研修医数（人） | 23     | ○ | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数（人）*</td> <td>152</td> <td>163</td> <td>192</td> <td>202</td> <td>211</td> <td>140.7%</td> </tr> <tr> <td>初期臨床研修医数（人）</td> <td>19</td> <td>27</td> <td>27</td> <td>30</td> <td>31</td> <td>134.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>*初期臨床研修医を除く、常勤医</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・神戸大学との連携・協力関係のもと診療科の増加とともに安定的に医師の確保ができています。特に若手医師（初期研修医、専攻医、スタッフ医師）が増加しており、臨床研修病院や教育施設としての役割を果たしている。</li> <li>・課題であった常勤の病理診断医、放射線治療医を確保することができ、診療の充実を図ることができた。</li> <li>・初期研修医は6年連続で定員に対してフルマッチしており、医学生からの研修希望の高い施設となっている。</li> <li>・医師だけではなく、看護師と医療技術職に関しても患者数の増加や、働き方改革による対応に合わせて人員を確保できている。</li> <li>・診療体制の高度化・専門化に対応するため、認定遺伝カウンセラーやがん認定薬剤師、がん相談員などの専門職種の確保及び養成を進めた。</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数（人）</td> <td>669</td> <td>681</td> <td>707</td> <td>727</td> <td>770</td> </tr> <tr> <td>医療技術職員数（人）</td> <td>166</td> <td>167</td> <td>182</td> <td>193</td> <td>243</td> </tr> </tbody> </table> | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 医師数（人）* | 152 | 163 | 192 | 202 | 211 | 140.7% | 初期臨床研修医数（人） | 19 | 27 | 27 | 30 | 31 | 134.8% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 看護師数（人） | 669 | 681 | 707 | 727 | 770 | 医療技術職員数（人） | 166 | 167 | 182 | 193 | 243 | ○ | <p>【加古川市】</p> <p>病院全体で高度な医療体制を整備するための取組を進めており、看護師数・医療技術職員数が着実に増加するなど、所期の目的を明らかに上回る優れた成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療従事者の人材確保は、非常に優れた実績を上げている。</li> <li>・目標指標を大きく超えて達成している。医学生や若手医師にとって、質の高い臨床研修病院や教育施設としての役割を果たし、専門職種を確保養成している。</li> </ul> |
| 目標指標  | R2年度    |              |         |      |             |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 医師数（人）*   | 150     |              |         |      |             |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 初期臨床研修医数（人）   | 23      |              |         |      |             |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度   | R1年度 | R2年度        | 達成率    |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 医師数（人）*   | 152     | 163          | 192     | 202  | 211         | 140.7% |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 初期臨床研修医数（人）   | 19      | 27           | 27      | 30   | 31          | 134.8% |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度   | R1年度 | R2年度        |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 看護師数（人）   | 669     | 681          | 707     | 727  | 770         |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |
| 医療技術職員数（人）  | 166     | 167          | 182     | 193  | 243         |        |   |   |      |       |       |       |      |      |     |         |     |     |     |     |     |        |             |    |    |    |    |    |        |      |       |       |       |      |      |         |     |     |     |     |     |            |     |     |     |     |     |   |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 4 優れた医療従事者の確保及び育成  
 (2) 臨床研修病院としての機能の発揮

中期目標  
 「学べる病院」として、幅広くかつ専門性の高い全人的医療を身に付けることができる魅力的な臨床研修体制を整備し、医師育成の原点である初期臨床研修医の確保や、大学病院との連携を図りながら専門医の育成に努めること。

| 法人<br>自己評価 | 委員会<br>評価 | 市<br>評価 |
|------------|-----------|---------|
| 4          | 4         | 4       |

| 中期計画   | 法人の自己評価           |   |  |        |        | 評価、意見など |        |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
|--|-------------------|---|--|--------|--------|---------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|----|----|----|----|----|-------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|----|----|----|----|----|-----------|----|----|----|----|----|--|
|  | 達成<br>状況          | 判断理由（実施状況など）  |  |        |        |         |        |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹型初期臨床研修病院として魅力的な研修体制を整備する。</li> <li>・多職種が研修に関わり病院全体で臨床研修を推進する。</li> <li>・研修管理委員会を中心に研修医の意見を採り入れながら研修プログラムの充実や運用の改善を図る。</li> <li>・大学病院や関係病院と連携し、新たな専門医の研修体制を構築・運用する。</li> </ul> | ○                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・初期臨床研修体制では、年次的に指導者養成を図り、全ての診療科で円滑な研修が進められる環境を整備した。</li> <li>・病院全体で研修医を育てる研修スタイルを定着させ、研修医の意見や希望を研修プログラムに反映させるため、病院と研修医のコミュニケーションに重点を置き研修を推進した。</li> <li>・平成 30 年には、新専門医制度の内科専門医研修プログラムの基幹病院として、内科専攻医の研修をスタートさせた。</li> <li>・令和 2 年度には、外科専門医研修プログラムの基幹施設として、外科専攻医 4 人が研修をスタートさせた。</li> </ul> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28 年度</th> <th>H29 年度</th> <th>H30 年度</th> <th>R 1 年度</th> <th>R 2 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研修指導医資格取得者数（人）</td> <td>74</td> <td>77</td> <td>75</td> <td>84</td> <td>83</td> </tr> <tr> <td>初期臨床研修医募集定員充足率（%）</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>専門医研修医数（専攻医）（人）</td> <td>20</td> <td>27</td> <td>47</td> <td>55</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>学会認定等施設件数</td> <td>72</td> <td>74</td> <td>76</td> <td>87</td> <td>89</td> </tr> </tbody> </table> |        |        |         |        | 活動指標 | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度 | R 1 年度 | R 2 年度 | 臨床研修指導医資格取得者数（人） | 74 | 77 | 75 | 84 | 83 | 初期臨床研修医募集定員充足率（%） | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 専門医研修医数（専攻医）（人） | 20 | 27 | 47 | 55 | 57 | 学会認定等施設件数 | 72 | 74 | 76 | 87 | 89 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院全体で魅力的な研修環境の整備を進めた結果、専門医研修医数を着実に増加させるなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・多くの研修医が、実習を希望する病院となった。</li> <li>・全ての年度で初期臨床研修医募集定員充足率が 100%であり、すべての活動指標が年々向上していることが高く評価できる。</li> <li>・指導環境、プログラム、コミュニケーションを重点に推進している点は評価できる。</li> </ul> |
|  | 活動指標              |   | H28 年度   | H29 年度 | H30 年度 | R 1 年度  | R 2 年度 |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
|  | 臨床研修指導医資格取得者数（人）  |   | 74   | 77     | 75     | 84      | 83     |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
|  | 初期臨床研修医募集定員充足率（%） |   | 100  | 100    | 100    | 100     | 100    |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
|  | 専門医研修医数（専攻医）（人）   |   | 20   | 27     | 47     | 55      | 57     |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |
|  | 学会認定等施設件数         |   | 72   | 74     | 76     | 87      | 89     |      |        |        |        |        |        |                  |    |    |    |    |    |                   |     |     |     |     |     |                 |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |  |

1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項  
 4 優れた医療従事者の確保及び育成  
 (3) 人材育成・教育体制の充実

中期目標  
 医療従事者の専門化や技術の高度化を図るため、研修環境の整備や資格取得に対する支援策を充実させるほか、指導者の育成にも取り組むこと。  
 また、教育支援センターを中心に職員の教育及びキャリアアップを一元的に支援できる体制を確立すること。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価  |  | 評価、意見など        |                 |                 |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
|---|--|--|----------------|-----------------|-----------------|-------|------|------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|------|------|------|------|------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------|---|---|---|---|---|------------|----|----|----|----|----|--------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|----------------|----|----|----|----|----|--------------|----|----|----|----|----|-------------|----|----|----|----|----|---|
|   | 達成状況   | 判断理由（実施状況など）   |                |                 |                 |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>専任職員の配置など教育支援センターの運営体制を充実する。</li> <li>病院職員としての資質向上のための院内研修体系を整備する。</li> <li>職種別のキャリア形成プログラムを整備し、プロフェッショナルな人材を育成する。</li> <li>専門資格や認定の取得に対する教育助成制度を活用し、効果的にキャリア形成を推進する。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 教育支援センターに専任のスタッフを配置し、きめ細やかな研修体制を整備した。</li> <li>○ 教育研修計画に基づき、倫理研修、人権研修、接遇研修、コンプライアンス研修など全職員対象の研修を実施し、病院職員として資質の向上を図った。</li> <li>○ 認定看護師については、資格取得に対する支援制度を運用し、計画的に育成を行った。</li> <li>○ 病院運営や診療に必要な資格取得に対しては、教育研修予算を充当し、人材育成や能力開発を支援した。</li> <li>○ 令和元年度からシステミックコーチングを導入し、職員間のコミュニケーションを活性化させる取組を実践し、人材育成を通して職場風土の変革を推進した。</li> <li>○ 特定行為研修管理委員会を設置し、厚生労働省の指定研修機関の申請に向けて、研修プログラムや指導体制を整備した。</li> </ul> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>教育支援センター主催研修回数(回)/受講者数(人)</td> <td>16回/<br/>1,346人</td> <td>63回/<br/>3,121人</td> <td>66回/<br/>2,281人</td> <td>494回/<br/>2,200人</td> <td>595回/<br/>3,213人</td> </tr> <tr> <td>教育研修予算執行率 (%)</td> <td>49.7</td> <td>56.3</td> <td>53.7</td> <td>56.1</td> <td>64.5</td> </tr> <tr> <td>専門医資格取得数 (人)</td> <td>178</td> <td>200</td> <td>215</td> <td>230</td> <td>252</td> </tr> <tr> <td>専門看護師数 (人)</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>認定看護師数 (人)</td> <td>19</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>認定看護管理者数 (人)</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>クリニカルラダー (I・II・III・IV・V) 修了者数 (人)</td> <td>421</td> <td>509</td> <td>569</td> <td>564</td> <td>675</td> </tr> <tr> <td>助産師ラダー修了者数 (人)</td> <td>25</td> <td>28</td> <td>25</td> <td>24</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>診療情報管理士数 (人)</td> <td>11</td> <td>17</td> <td>21</td> <td>26</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>医療情報技師数 (人)</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標           | H28年度           | H29年度           | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 教育支援センター主催研修回数(回)/受講者数(人) | 16回/<br>1,346人 | 63回/<br>3,121人 | 66回/<br>2,281人 | 494回/<br>2,200人 | 595回/<br>3,213人 | 教育研修予算執行率 (%) | 49.7 | 56.3 | 53.7 | 56.1 | 64.5 | 専門医資格取得数 (人) | 178 | 200 | 215 | 230 | 252 | 専門看護師数 (人) | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 認定看護師数 (人) | 19 | 20 | 20 | 20 | 19 | 認定看護管理者数 (人) | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | クリニカルラダー (I・II・III・IV・V) 修了者数 (人) | 421 | 509 | 569 | 564 | 675 | 助産師ラダー修了者数 (人) | 25 | 28 | 25 | 24 | 23 | 診療情報管理士数 (人) | 11 | 17 | 21 | 26 | 23 | 医療情報技師数 (人) | 11 | 11 | 11 | 11 | 10 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>教育支援センターの運営体制を強化し、計画的に研修を実施することで、教育体制の充実や病院職員の資質向上がなされており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>人材育成・教育体制の充実に、積極的に取り組んでいる。</li> <li>システミックコーチングを取り入れて、コミュニケーションの活性化に取り組まれたことを評価する。</li> <li>活動指標も増加、新型コロナウイルス対策本部設置などの充実は評価できる。</li> </ul> |
| 活動指標  | H28年度  | H29年度  | H30年度          | R1年度            | R2年度            |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 教育支援センター主催研修回数(回)/受講者数(人)   | 16回/<br>1,346人   | 63回/<br>3,121人   | 66回/<br>2,281人 | 494回/<br>2,200人 | 595回/<br>3,213人 |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 教育研修予算執行率 (%)   | 49.7   | 56.3   | 53.7           | 56.1            | 64.5            |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 専門医資格取得数 (人)  | 178  | 200  | 215            | 230             | 252             |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 専門看護師数 (人)  | 3  | 4  | 5              | 5               | 5               |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 認定看護師数 (人)  | 19   | 20   | 20             | 20              | 19              |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 認定看護管理者数 (人)  | 4  | 5  | 5              | 4               | 4               |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| クリニカルラダー (I・II・III・IV・V) 修了者数 (人)   | 421  | 509  | 569            | 564             | 675             |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 助産師ラダー修了者数 (人)  | 25   | 28   | 25             | 24              | 23              |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 診療情報管理士数 (人)  | 11   | 17   | 21             | 26              | 23              |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |
| 医療情報技師数 (人)   | 11   | 11   | 11             | 11              | 10              |       |      |      |                           |                |                |                |                 |                 |               |      |      |      |      |      |              |     |     |     |     |     |            |   |   |   |   |   |            |    |    |    |    |    |              |   |   |   |   |   |                                   |     |     |     |     |     |                |    |    |    |    |    |              |    |    |    |    |    |             |    |    |    |    |    |   |

2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

1 自律性、機動性及び透明性の発揮

(1) 柔軟で即応性のある組織運営

中期目標

地方独立行政法人制度の特徴を生かし、患者動向や医療需要等の病院経営を取り巻く状況の変化に迅速に対応するため、診療体制の見直しや職員の配置を弾力的に行い、業務運営の最適化を図ること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価  |  |   |      |      | 評価、意見など |      |       |       |       |      |      |          |    |    |    |    |    |                 |   |   |   |   |   |  |
|--|--|--|---|------|------|---------|------|-------|-------|-------|------|------|----------|----|----|----|----|----|-----------------|---|---|---|---|---|--|
|  | 達成状況   | 判断理由（実施状況など）   |   |      |      |         |      |       |       |       |      |      |          |    |    |    |    |    |                 |   |   |   |   |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>経営幹部の迅速な意思決定を支援するための会議体を再編する。</li> <li>所管業務や事務権限を明確にするとともに、組織内の情報共有の徹底を図る。</li> <li>院内委員会による自律的な協働運営体制を推進する。</li> <li>医療環境の変化に対応するための組織改変や弾力的な人員配置を行う。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○</li> <li>○</li> <li>○</li> <li>○</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>法人の最高意思決定機関として月例で開催する理事会と理事長の政策決定をサポートする執行部会議（毎週開催）を設置し、経営環境の変化や課題への迅速な対応を通してガバナンスを強化した。</li> <li>法人設立時に制定した組織規程や事務決裁規程を運営の現状に則した形で随時見直し、運用に必要な事項を要綱や要領として新たに定め、業務マニュアルを整備することで内部統制の徹底を図った。</li> <li>委員会活動は年々活発化し設置数が増加しており、チーム医療を推進する原動力として多種多様な活動を展開している。</li> <li>タスクシフト推進委員会や特定行為研修管理委員会など新たな運営課題に対応するための委員会やチーム活動を促進する中で、グループウェアを用いたメール会議による組織運営の効率化や参画するメンバーの見直しなどを適宜実施してきた。</li> <li>新病院開院以降、組織改編を随時行うことで診療体制の充実や業務管理の効率化を進めるとともに新たな課題解決や重点施策の推進にあたっては人員確保を含め柔軟かつ機動的な人事対応を実施した。</li> <li>新型コロナウイルス対策本部を設置し、法人役員及び病院幹部の参画のもとで診療体制や対応方針の決定を対策本部に一元化し、急激に変化する医療需要に機動的かつ迅速に対処するとともに、院内への情報発信・情報共有を図った。（令和元年～2年度の対策本部会議開催状況：48回）</li> </ul> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内委員会設置数</td> <td>45</td> <td>47</td> <td>65</td> <td>69</td> <td>73</td> </tr> <tr> <td>機構ニュースレター発行数（回）</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>4</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> |      |      |         | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 院内委員会設置数 | 45 | 47 | 65 | 69 | 73 | 機構ニュースレター発行数（回） | 1 | 2 | 1 | 4 | 3 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>理事会や執行部会議の設置等により意思決定の基盤が整えられており、組織運営の効率化が適切に図られている。新型コロナウイルス感染症対策に関しても、臨機応変に対応できており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新たな運営課題に対応すべく、組織の改編・充実を図っている。</li> <li>新型コロナウイルス対策本部を早期に設置し、機動的に組織を運営したことを高く評価する。</li> <li>新型コロナウイルス感染症関連対策、働き方改革など新たな運営課題に対応した組織運営は評価できる。</li> </ul> |
| 活動指標   | H28年度  | H29年度  | H30年度   | R1年度 | R2年度 |         |      |       |       |       |      |      |          |    |    |    |    |    |                 |   |   |   |   |   |  |
| 院内委員会設置数   | 45   | 47   | 65  | 69   | 73   |         |      |       |       |       |      |      |          |    |    |    |    |    |                 |   |   |   |   |   |  |
| 機構ニュースレター発行数（回）  | 1  | 2  | 1   | 4    | 3    |         |      |       |       |       |      |      |          |    |    |    |    |    |                 |   |   |   |   |   |  |

|   |
|---|
| <p>2 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 自律性、機動性及び透明性の発揮</p> <p>(2) 経営管理能力の向上</p> |
|---|

|   |
|---|
| <p>中期目標</p> <p>目標管理制度などのマネジメント手法の定着を図り、継続的な業務改善や意識改革に取り組む組織風土の醸成を図ること。<br/>なお、法人の経営戦略や財務管理を担う病院運営のスペシャリストとしての職員を配置するなど、組織運営の強化に努めること。</p> |
|---|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価                    |   | 評価、意見など  |
|--|----------------------------|---|--|
|  | 達成状況                       | 判断理由（実施状況など）  |  |
| <p>・ 病院長、副院長、センター長など幹部職員の分任体制（マネジメント）を推進する。</p> <p>・ 全部門において目標管理制度を推進し、年度計画の着実な達成を図る。</p> <p>・ ICTを活用しDPCデータや収支状況などの経営情報を分かりやすくタイムリーに提供し、職員の経営参加を促進する。</p> | <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> | <p>・ 理事長の権限のうち戦略的課題を担任業務として経営幹部へ委譲（発令）する分任体制を推進し、経営企画会議において所管業務の進捗や課題への対応方針に係る情報共有を図るなど、幹部職員の経営参画が進んだ。</p> <p>・ 年度計画や重点行動方針に沿って部署ごとに設定した目標を院長ヒアリングでチェックと評価を行うマネジメントが定着し、きめ細やかな目標管理が推進されている。</p> <p>・ 院内の各所属長で構成する運営協議会（月例開催）で報告される収支状況や稼働実績などの経営指標の動向は、統合グループウェアで配信され全職員の閲覧が可能となっており、経営状況について積極的に情報共有を図ることで管理職だけでなく職員全体の経営参画意識を高めてきた。</p> <p>・ これからの病院の経営管理を担う人材を育成するため、文部科学省の課題解決型高度医療人材養成プログラムに採択された神戸大学MBAと医学部附属病院が主催する実践的病院経営マネジメント人材養成プランに職員を派遣し、6人（医師2人、事務職3人、薬剤師1人）が課程を修了した。</p> | <p>【加古川市】</p> <p>・ 経営体制の整備や、外部の養成プログラムを活用した人材育成を行うなど、今後の病院経営を視野に入れた取組を行っている。また、全職員の経営参画意識の向上に努めるなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・ 組織運営の強化により、業務改善や意識改革に成果を上げている。</p> <p>・ 課題解決型高度医療人材養成プログラムや実践的病院経営マネジメント人材養成プログラムに職員を派遣し、経営管理能力を高めるとともに情報を共有することで、一般職員の経営参加意識を高めたことが評価できる。</p> <p>・ 部署ごとに目標管理を定着させ、計画を効果的にマネジメントすることで職員の参画を促進したことは評価できる。</p> |



|   |
|---|
| <p>2 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 自律性、機動性及び透明性の発揮</p> <p>(3) 効率的な業務体制の推進</p> |
|---|

|   |
|---|
| <p>中期目標</p> <p>業務の標準化や外部化を促進するとともに、ICTの効果的な活用によって組織内の情報共有や相互連携を高め、効率的な業務の執行にあたること。</p> <p>また、病床の適正な配置や計画的な医療機器等の設備投資により、医療資源の有効活用を図ること。</p> |
|---|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 3      | 3     | 3   |

| 中期計画  | 法人の自己評価                             |  |  |      |       | 評価、意見など |       |      |      |                 |     |     |     |     |     |   |
|---|-------------------------------------|--|--|------|-------|---------|-------|------|------|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|   | 達成状況                                | 判断理由（実施状況など）   |  |      |       |         |       |      |      |                 |     |     |     |     |     |   |
| <p>・統合グループウェアの活用や事務支援システムを順次導入し、事務の簡素化を図る。</p> <p>・事務部を中心に業務フローを整備し、標準化を進め、業務効率の向上を目指す。</p> <p>・高額医療機器やシステムの計画的な更新・整備を行い、導入後はその効果を検証する。</p> <p>・稼働状況に応じて病床配置を適宜見直し、効率的な患者受入体制を整備する。</p> | <p>△</p> <p>△</p> <p>○</p> <p>○</p> | <p>・統合グループウェアを活用することで情報の伝達・共有を推進しているが、事務支援システムの導入については業務フローの整理が完了しておらず検討段階となっているが、事務分掌の見直しや業務委託等による事務の簡素化を推進した。</p> <p>・事務部門の業務については、官民両病院の統合による推進形態の違いを払拭し、地方独立行政法人に則した新たな業務フローへ順次転換を図るとともに、事務組織の各部門を、人材育成の観点から業務グループに再編し、職員の多能化と部門内の協働体制の向上を図った。</p> <p>・高額な医療機器やシステムの更新に際しては、予算要求段階で各種計画や経営上の戦略との整合をチェックするとともに、機種選定委員会において慎重に導入効果を審議することで透明性に対する内部統制を図っている。</p> <p>・病棟ごとの稼働状況や看護必要度をリアルタイムにモニタリングできるシステムの開発により、診療科の病床配置を定期的（3カ月）に評価し、効率的な患者受入体制をシミュレートするとともに経営戦略的な視点で病床機能の適正化を図っている。</p> <p>・ICTやデジタル技術の動向に合わせて、搬送用ロボットによる薬剤や検体等の自動搬送の実用化を進めるとともに、診療現場へのAIや事務処理のRPAの導入に向けた検討に着手し、業務支援や業務効率の向上を推進した。</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託費比率/対医業収益 (%)</td> <td>7.6</td> <td>7.2</td> <td>7.1</td> <td>7.3</td> <td>8.1</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標 | H28年度 | H29年度   | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 委託費比率/対医業収益 (%) | 7.6 | 7.2 | 7.1 | 7.3 | 8.1 | <p>【加古川市】</p> <p>・事務支援システムの導入は検討段階だが、業務フローの見直しや組織の再編により効率的な業務体制の推進に努めている。また、デジタル技術を活用した業務効率化にも取り組んでおり、所期の成果等を概ね得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・官民両病院の統合により、異なっていた業務フローの整備は、順調に進んでいる。</p> <p>・概ね中期計画を達成している。さらに、ICTやデジタル技術を取り入れて、業務支援や業務効率化をしている点が評価できる。</p> <p>・病棟毎の稼働率、看護必要度をモニタリングするシステムの導入、業務支援や業務効率の向上の推進は評価できる。</p> |
| 活動指標  | H28年度                               | H29年度  | H30年度  | R1年度 | R2年度  |         |       |      |      |                 |     |     |     |     |     |   |
| 委託費比率/対医業収益 (%)   | 7.6                                 | 7.2  | 7.1  | 7.3  | 8.1   |         |       |      |      |                 |     |     |     |     |     |   |

|  |
|--|
| <p>2 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p> <p>1 自律性、機動性及び透明性の発揮</p> <p>(4) 業務管理（リスク管理）の充実</p> |
|--|

|   |
|---|
| <p>中期目標</p> <p>市民病院としての公的使命を適切に果たすため、関係法令の遵守はもとより、行動規範と職員倫理の確立に取り組むこと。</p> <p>また、監事や会計監査人による監査をはじめ、病院機能評価の受審などの外部評価を活用し、業務管理の見直しと課題の改善を図ること。</p> <p>さらに、個人情報保護や情報セキュリティ対策に努める一方で、情報公開や公益通報制度を適切に運用し、透明性を確保すること。</p> |
|---|

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 3      | 3     | 3   |

| 中期計画   | 法人の自己評価                                      |   |   |       |       | 評価、意見など |      |        |        |        |       |       |        |     |     |     |     |     |                   |   |     |     |     |   |  |
|--|--|---|---|-------|-------|---------|------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-------------------|---|-----|-----|-----|---|--|
|  | 達成状況   | 判断理由（実施状況など）  |   |       |       |         |      |        |        |        |       |       |        |     |     |     |     |     |                   |   |     |     |     |   |  |
| <p>・病院運営の理念や基本方針、職業倫理などの周知徹底を図り、組織人としての自覚と使命感の涵養を図る。</p> <p>・会計監査人による監査や病院機能評価など外部評価による課題の改善に取り組む。</p> <p>・情報セキュリティ対策を強化する。</p> <p>・情報開示による透明性や公益通報制度の適切な運用によりコンプライアンスを確保する。</p> <p>・防災や防犯対策について必要な措置を講じる。</p> | <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> | <p>・理念を共有するため、朝礼や会議の開始時に職員が唱和することが職場風土として確立している。また、機構総会において各年度の重点行動方針を管理職へ周知し全職場で共有させている。</p> <p>・平成 29 年度にコンプライアンス推進本部を設置するとともに、年次的にコンプライアンス推進行動計画を策定することで法人の内部統制機能を整備した。</p> <p>・全職員にコンプライアンス研修を受講させ、職員倫理について意識向上を図った。</p> <p>・会計監査人から検討を要するリスクとして指摘された事項に関しては、即時改善を図ることで業務の適正化を進めた。また、病院機能評価や適時調査、立入検査等では重大な指摘を受けることはなく、要望事項等を踏まえて外部評価を契機として業務の見直しを積極的に進めた。</p> <p>・定期的なシステム監査を実施するとともに情報管理に関する啓発・注意喚起を繰り返し行い、職員のセキュリティ意識を向上させた。</p> <p>・医療情報（カルテ）の開示に係る取扱いを定め運用統一により事務の公正性を高めた。また、専用の内部通報ホットラインを設置し、コンプライアンス違反への抑止対策を強化した。</p> <p>・平成 30 年度から中立的な組織として内部監査室及び審査室を設置し、事務監査や契約・支出事務の審査体制を強化し、業務執行の適正化に注力した。</p> <p>・災害対策委員会を中心に防災計画の策定や訓練を行うとともに、職員安否確認システムの導入により連絡体制を整備した。また、防犯カメラや電子錠の増設など施設面のセキュリティ対策を通して院内の防犯体制を強化した。</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28 年度</th> <th>H29 年度</th> <th>H30 年度</th> <th>R1 年度</th> <th>R2 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>情報開示件数</td> <td>117</td> <td>157</td> <td>218</td> <td>186</td> <td>189</td> </tr> <tr> <td>コンプライアンス研修参加者数（人）</td> <td>—</td> <td>128</td> <td>494</td> <td>130</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> |       |       |         | 活動指標 | H28 年度 | H29 年度 | H30 年度 | R1 年度 | R2 年度 | 情報開示件数 | 117 | 157 | 218 | 186 | 189 | コンプライアンス研修参加者数（人） | — | 128 | 494 | 130 | 0 | <p>【加古川市】</p> <p>・コンプライアンス研修やシステム監査の実施により職員の意識向上を図ったほか、内部監査室や審査室の設置により内部統制の強化に努めており、所期の成果等を概ね得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・職員倫理のためのコンプライアンス研修の参加者が不安定である。</p> <p>・コンプライアンス推進や災害時の連絡体制・防犯体制の強化など、すべての項目で中期計画を達成している。</p> <p>・コンプライアンス推進本部の設置より、内部統制機能を向上させたことは評価できる。</p> |
| 活動指標   | H28 年度                                       | H29 年度  | H30 年度  | R1 年度 | R2 年度 |         |      |        |        |        |       |       |        |     |     |     |     |     |                   |   |     |     |     |   |  |
| 情報開示件数   | 117  | 157   | 218   | 186   | 189   |         |      |        |        |        |       |       |        |     |     |     |     |     |                   |   |     |     |     |   |  |
| コンプライアンス研修参加者数（人）  | —  | 128   | 494   | 130   | 0     |         |      |        |        |        |       |       |        |     |     |     |     |     |                   |   |     |     |     |   |  |

2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

2 やりがいを持てる病院づくり

(1) 職員の満足度の向上

中期目標

全ての職員が専門性を十分に発揮できるよう適切な役割分担のもと、業務の負担軽減と平準化に努めるとともに、組織の一体感や連携体制を築くことで一人ひとりの達成感を高めること。  
また、職員の意見が反映される仕組みを構築し、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |                   |      |      |  | 評価、意見など |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
|---|---------|--------------|-------------------|------|------|--|---------|-------|-------|-------|------|------|-----|-------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|-------|-------|-------|------|------|----------------------------|------|------|------|------|------|-------------|----|----|----|----|----|------------|---|---|---|---|---|----------------|---|---|---|---|---|---------------|----|----|----|----|----|-----------|----|----|----|----|----|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |                   |      |      |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員満足度<br/>(7段階評価)*</td> <td>5.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>*7段階評価による結果（平均値 4.5）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員満足度調査を定期的に行い、満足度の低い分野を把握し改善を図る。</li> <li>職員自身の意欲向上や業務改善にかかわる取組を促進させるため、発表会やチーム活動を支援する。</li> <li>医師や看護師の専門性を向上させるために、医療クラークや看護補助者などの適切な配置を行う。</li> </ul> | 目標指標    | R2年度         | 職員満足度<br>(7段階評価)* | 5.0  | △    | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員満足度<br/>(7段階評価)*</td> <td>3.4</td> <td>3.8</td> <td>4.0</td> <td>4.7</td> <td>4.5</td> <td>90.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>*7段階評価による結果（平均値 4.5）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員満足度調査を毎年定期的に行っており、年次的に満足度の向上を図ってきたが、令和2年度については全体として新型コロナウイルス感染症による業務の繁忙とストレスや不安等が心理的に職員の満足度に大きく影響していると考えられる。</li> <li>職員やチームが病院内外の学会や研究会等で発表することを奨励し、様々な経験を積むことで、職員の意欲向上ややりがいの創出につなげた。また、機構総会における職員表彰をとおして優秀な研究や活動が承認される仕組みが定着しており、職員の研究や業務改善活動の普及に効果を発揮している。</li> <li>医療クラークや看護補助者についても増員を行い、医師や看護師の負担軽減を図っている。</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合 (%) *</td> <td>60.9</td> <td>68.7</td> <td>72.5</td> <td>82.6</td> <td>78.3</td> </tr> <tr> <td>機構学術研究会発表件数</td> <td>17</td> <td>19</td> <td>19</td> <td>21</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>TQM委員会発表件数</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス委員会発表件数</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>医師事務作業補助者数(人)</td> <td>61</td> <td>84</td> <td>86</td> <td>93</td> <td>97</td> </tr> <tr> <td>看護補助者数(人)</td> <td>44</td> <td>40</td> <td>44</td> <td>46</td> <td>43</td> </tr> </tbody> </table> <p>*職員満足度調査による回答結果</p> | 目標指標    | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 職員満足度<br>(7段階評価)* | 3.4 | 3.8 | 4.0 | 4.7 | 4.5 | 90.0% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合 (%) * | 60.9 | 68.7 | 72.5 | 82.6 | 78.3 | 機構学術研究会発表件数 | 17 | 19 | 19 | 21 | 15 | TQM委員会発表件数 | 4 | 5 | 8 | 8 | 0 | クリニカルパス委員会発表件数 | 2 | 3 | 5 | 5 | 0 | 医師事務作業補助者数(人) | 61 | 84 | 86 | 93 | 97 | 看護補助者数(人) | 44 | 40 | 44 | 46 | 43 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員満足度について、新型コロナウイルス感染症による影響を受けつつも、やりがいを創出する取組を継続して行っており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職員満足度が、年々向上している。</li> <li>様々な取組によって職員満足度や、仕事にやりがいや誇りを感じる割合が増えている。今後の推移にも注目したい。</li> <li>厳しい現状下であるが、専門職業人として職員の満足度の更なる向上を期待する。</li> </ul> |
| 目標指標  | R2年度    |              |                   |      |      |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 職員満足度<br>(7段階評価)*   | 5.0     |              |                   |      |      |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度             | R1年度 | R2年度 | 達成率  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 職員満足度<br>(7段階評価)*   | 3.4     | 3.8          | 4.0               | 4.7  | 4.5  | 90.0%  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度             | R1年度 | R2年度 |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合 (%) *  | 60.9    | 68.7         | 72.5              | 82.6 | 78.3 |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 機構学術研究会発表件数   | 17      | 19           | 19                | 21   | 15   |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| TQM委員会発表件数  | 4       | 5            | 8                 | 8    | 0    |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| クリニカルパス委員会発表件数  | 2       | 3            | 5                 | 5    | 0    |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 医師事務作業補助者数(人)   | 61      | 84           | 86                | 93   | 97   |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |
| 看護補助者数(人)   | 44      | 40           | 44                | 46   | 43   |  |         |       |       |       |      |      |     |                   |     |     |     |     |     |       |      |       |       |       |      |      |                            |      |      |      |      |      |             |    |    |    |    |    |            |   |   |   |   |   |                |   |   |   |   |   |               |    |    |    |    |    |           |    |    |    |    |    |   |

2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

2 やりがいを持てる病院づくり

(2) 人事制度の効果的な活用

中期目標

人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めること。  
また、給与制度は、病院の業績を考慮した水準にするとともに、社会一般の情勢を踏まえて適正に運用し、職員の能力や成果を反映したものとすること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価           |   |  |       |        | 評価、意見など |        |       |       |                |     |    |    |    |    |          |   |   |   |   |   |   |
|---|-------------------|---|--|-------|--------|---------|--------|-------|-------|----------------|-----|----|----|----|----|----------|---|---|---|---|---|---|
|   | 達成状況              | 判断理由（実施状況など）  |  |       |        |         |        |       |       |                |     |    |    |    |    |          |   |   |   |   |   |   |
| <p>・人事評価を公正に運用するための評価者教育や苦情申立てに関する制度を整備する。</p> <p>・人事評価制度を通して、職員の業績や能力が客観的かつ適切に処遇に反映できる人事給与制度を確立し、職員のモチベーションが維持向上される仕組みを構築する。</p> | <p>○</p> <p>○</p> | <p>・新任管理職に対しては、評価のポイントや部下とのコミュニケーション手法など人事評価に関する研修を実施した。</p> <p>・目標設定から中間フォローを経て、振り返り面談というプロセスを通して、双方向のコミュニケーションが実践されておりモチベーションの向上につながっている。</p> <p>・職員のモチベーションが向上するよう、人事評価結果を賞与の支給額に反映させている。</p> <p>・職員満足度調査における令和元年度の結果では、「仕事のやりがい」では 82.6%、「適正な評価」では 78.1%が満足と回答しており、これらの結果からも適正な評価がなされているものと考えている。</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28 年度</th> <th>H29 年度</th> <th>H30 年度</th> <th>R1 年度</th> <th>R2 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>人事評価者研修参加人数（人）</td> <td>183</td> <td>57</td> <td>21</td> <td>29</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>苦情申立処理件数</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標  | H28 年度 | H29 年度  | H30 年度 | R1 年度 | R2 年度 | 人事評価者研修参加人数（人） | 183 | 57 | 21 | 29 | 25 | 苦情申立処理件数 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | <p>【加古川市】</p> <p>・研修等により公平な人事評価の体制を整備したほか、コミュニケーションを重視した面談により職員のモチベーション向上に努めるなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・人事制度により、適切な評価がされている。</p> <p>・双方向コミュニケーションに力を入れて、すべての項目で中期目標を達成している。</p> |
| 活動指標  | H28 年度            | H29 年度  | H30 年度   | R1 年度 | R2 年度  |         |        |       |       |                |     |    |    |    |    |          |   |   |   |   |   |   |
| 人事評価者研修参加人数（人）  | 183               | 57  | 21   | 29    | 25     |         |        |       |       |                |     |    |    |    |    |          |   |   |   |   |   |   |
| 苦情申立処理件数  | 0                 | 0   | 0  | 0     | 0      |         |        |       |       |                |     |    |    |    |    |          |   |   |   |   |   |   |

2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

2 やりがいを持てる病院づくり

(3) 働きやすい職場環境の整備

中期目標

院内の保育環境や多様な勤務制度の充実により、育児と仕事の両立を支援するとともに、定年延長制度の運用と併せて、全ての職員にとってワーク・ライフ・バランスが確保される働きやすい仕組みづくりを進めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価       |   |       |       |       | 評価、意見など  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|---|---------------|---|-------|-------|-------|--|-------|-------|-------|-------|------|------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|------|------|-------|-------|------|---------|--|--|--|--|--|-------------|------|------|------|------|------|-------------|------|-----|------|-----|-----|---------------|------|------|------|------|------|-------------|------|------|------|------|-----|---------------|------|------|------|------|------|----------------|------|-----|-----|-----|-----|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----------|----|----|----|----|-----|-------------|----|----|----|----|----|------------------|-----|-----|-----|-----|---|--|
|   | 達成状況          | 判断理由（実施状況など）  |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| <p>・院内保育園や育児・介護休業制度等を適切に運用し、育児中の職員や家族の看護、介護等が必要な職員の仕事と家庭の両立を支援する。</p> <p>・メンタルヘルスやハラスメントに関する相談体制を確保する。</p> <p>・長期休業者の復職を支援する取組を検討し、職員の定着化及び離職者の低減を図る。</p> <p>・就業ルールや福利厚生制度のアドバイザー機能の充実を図る。</p> <p>・安全安心員の配置など医療従事者が業務に専念できる院内のサポート体制を強化する。</p> <p>・職員互助会等の活動を助成し、職員相互のコミュニケーションの活性化を推進する。</p> | ○             | <p>・24時間365日利用可能な院内保育園を運営することで、育児休業中の職員が職場に復帰しやすい環境を整えている。また、仕事と家庭の両立を図るための支援の一つとして、令和元年度から病児保育を開始した。</p>   |       |       |       | <p>【加古川市】</p> <p>・仕事と家庭の両立を図るための支援や休暇取得を促進する取組などにより、働きやすい環境づくりを進めており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・職場環境の活動指標が、年々向上している。</p> <p>・コロナ禍で負担がかかる状況の中、機動的に職員をサポートできる環境整備をされたことが評価できる。</p> <p>・多職種、一人一人の背景を踏まえて環境の整備を図ることで質の高い医療の提供を期待する。</p> |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・メンタルヘルスに関しては「こころの相談室」で定期的に相談する機会を、平成30年度からハラスメントに関しては内部通報ホットラインによる弁護士へ随時相談する機会を、それぞれ設けている。</p>  |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・新型コロナウイルスの感染拡大時には、精神科医師やリエゾンナースの協力のもと職員のメンタルサポートを充実させた。</p>   |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・職員向けのがんサロンを開催し、相談や情報共有を通して治療と仕事の両立を支援した。</p>  |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・令和2年度から夏季休暇の取得期間を年度内に延長し健康増進休暇として付与する制度を試行するなど、職員が取得しやすい環境整備を推進した。</p>  |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・安全安心員を配置し、不当要求やクレームに対して組織的に対応できる体制を整備し、医療従事者が業務に専念できるよう支援を行った。</p>  |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <p>・職員互助会の活動を見直し、職場の親睦や院内受診時の助成施策を新たに設けるなど、職員間のコミュニケーションと福利厚生の増進を図った。</p>   |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | ○             | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>院内保育園利用者数（人）</td> <td>7,103</td> <td>6,615</td> <td>6,324</td> <td>5,675</td> <td>4,541</td> </tr> <tr> <td>育児休業取得割合（％）</td> <td>87.2</td> <td>72.0</td> <td>100.0</td> <td>100.0</td> <td>67.0</td> </tr> <tr> <td>長時間勤務実績</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>  医師職（時間/月/人）</td> <td>45.7</td> <td>43.5</td> <td>45.0</td> <td>43.4</td> <td>46.0</td> </tr> <tr> <td>  看護職（時間/月/人）</td> <td>10.7</td> <td>9.7</td> <td>10.2</td> <td>9.5</td> <td>9.0</td> </tr> <tr> <td>  医療技術職（時間/月/人）</td> <td>28.3</td> <td>25.8</td> <td>25.4</td> <td>24.1</td> <td>19.4</td> </tr> <tr> <td>  事務職（時間/月/人）</td> <td>20.0</td> <td>21.0</td> <td>20.4</td> <td>16.4</td> <td>7.0</td> </tr> <tr> <td>年次有給休暇取得割合（％）</td> <td>53.5</td> <td>53.6</td> <td>52.3</td> <td>65.0</td> <td>57.8</td> </tr> <tr> <td>部署別離職割合/看護部（％）</td> <td>10.5</td> <td>8.7</td> <td>8.0</td> <td>9.8</td> <td>8.1</td> </tr> <tr> <td>部署別離職割合/薬剤部・診療支援部（％）</td> <td>3.1</td> <td>3.1</td> <td>2.3</td> <td>3.3</td> <td>4.3</td> </tr> <tr> <td>臨床心理士相談件数</td> <td>38</td> <td>42</td> <td>47</td> <td>32</td> <td>121</td> </tr> <tr> <td>リエゾンナース相談件数</td> <td>18</td> <td>11</td> <td>27</td> <td>28</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>互助会ビアパーティ参加人数（人）</td> <td>359</td> <td>244</td> <td>236</td> <td>289</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> |       |       |       |  | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 院内保育園利用者数（人） | 7,103 | 6,615 | 6,324 | 5,675 | 4,541 | 育児休業取得割合（％） | 87.2 | 72.0 | 100.0 | 100.0 | 67.0 | 長時間勤務実績 |  |  |  |  |  | 医師職（時間/月/人） | 45.7 | 43.5 | 45.0 | 43.4 | 46.0 | 看護職（時間/月/人） | 10.7 | 9.7 | 10.2 | 9.5 | 9.0 | 医療技術職（時間/月/人） | 28.3 | 25.8 | 25.4 | 24.1 | 19.4 | 事務職（時間/月/人） | 20.0 | 21.0 | 20.4 | 16.4 | 7.0 | 年次有給休暇取得割合（％） | 53.5 | 53.6 | 52.3 | 65.0 | 57.8 | 部署別離職割合/看護部（％） | 10.5 | 8.7 | 8.0 | 9.8 | 8.1 | 部署別離職割合/薬剤部・診療支援部（％） | 3.1 | 3.1 | 2.3 | 3.3 | 4.3 | 臨床心理士相談件数 | 38 | 42 | 47 | 32 | 121 | リエゾンナース相談件数 | 18 | 11 | 27 | 28 | 64 | 互助会ビアパーティ参加人数（人） | 359 | 244 | 236 | 289 | 0 |  |
|   | 活動指標          | H28年度   | H29年度 | H30年度 | R1年度  |  | R2年度  |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 院内保育園利用者数（人）  | 7,103   | 6,615 | 6,324 | 5,675 |  | 4,541 |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 育児休業取得割合（％）   | 87.2  | 72.0  | 100.0 | 100.0 |  | 67.0  |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 長時間勤務実績       |   |       |       |       |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 医師職（時間/月/人）   | 45.7  | 43.5  | 45.0  | 43.4  |  | 46.0  |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 看護職（時間/月/人）   | 10.7  | 9.7   | 10.2  | 9.5   |  | 9.0   |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
|   | 医療技術職（時間/月/人） | 28.3  | 25.8  | 25.4  | 24.1  |  | 19.4  |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 事務職（時間/月/人）   | 20.0          | 21.0  | 20.4  | 16.4  | 7.0   |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 年次有給休暇取得割合（％）   | 53.5          | 53.6  | 52.3  | 65.0  | 57.8  |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 部署別離職割合/看護部（％）  | 10.5          | 8.7   | 8.0   | 9.8   | 8.1   |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 部署別離職割合/薬剤部・診療支援部（％）  | 3.1           | 3.1   | 2.3   | 3.3   | 4.3   |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 臨床心理士相談件数   | 38            | 42  | 47    | 32    | 121   |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| リエゾンナース相談件数   | 18            | 11  | 27    | 28    | 64    |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |
| 互助会ビアパーティ参加人数（人）  | 359           | 244   | 236   | 289   | 0     |  |       |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |             |      |      |       |       |      |         |  |  |  |  |  |             |      |      |      |      |      |             |      |     |      |     |     |               |      |      |      |      |      |             |      |      |      |      |     |               |      |      |      |      |      |                |      |     |     |     |     |                      |     |     |     |     |     |           |    |    |    |    |     |             |    |    |    |    |    |                  |     |     |     |     |   |  |

3 財務内容の改善に関する事項

1 経営機能の強化

中期目標

新病院の稼働開始に伴い一定期間は経常収支の悪化が予想されるが、市民病院としての役割を十分に果たしつつ、安定した経営基盤を確立できるよう法人が一丸となって収益の向上と運営の効率化に努め、中期目標期間中の経常収支の均衡を図ること。  
 また、長期的には、本市の財政状況に影響されない独立した経営を目指すこと。  
 なお、経営情報の分析にあたっては、具体的な数値目標に基づく達成状況の管理を行うとともに、ベンチマークによる他病院との比較手法を活用し、経営上の課題の把握に努めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 5      | 5     | 5   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |              |             |       |           |         |           | 評価、意見など |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
|---|---------|--------------|-------------|-------|-----------|---------|-----------|---------|---|---|------|-------|-------|-------|------|------|-----|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------|------|-------|-------|-------|-------|--------|---|---|---|---|---|--|--|------|-------|-------|-------|------|------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など） |             |       |           |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>累積経常利益(百万円)</td> <td>684</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率(%)</td> <td>100.3</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率(%)</td> <td>95.9</td> </tr> </tbody> </table> <p>・計画期間中において経常収支の均衡を図る。<br/>                     ・部門別の収支分析や同等規模の病院との比較をもとにした経営分析により、自院の強みや弱みを客観的に把握し、経営改善を推進する。</p> | 目標指標    | R2年度         | 累積経常利益(百万円) | 684   | 経常収支比率(%) | 100.3   | 医業収支比率(%) | 95.9    | ○ | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>累積経常利益(百万円)</td> <td>2,047</td> <td>4,013</td> <td>6,183</td> <td>8,012</td> <td>9,768</td> <td>1428.1%</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率(%)</td> <td>103.3</td> <td>109.5</td> <td>109.7</td> <td>107.7</td> <td>107.1</td> <td>106.8%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率(%)</td> <td>99.1</td> <td>106.3</td> <td>106.9</td> <td>105.5</td> <td>100.2</td> <td>104.5%</td> </tr> </tbody> </table> | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 累積経常利益(百万円) | 2,047 | 4,013 | 6,183 | 8,012 | 9,768 | 1428.1% | 経常収支比率(%) | 103.3 | 109.5 | 109.7 | 107.7 | 107.1 | 106.8% | 医業収支比率(%) | 99.1 | 106.3 | 106.9 | 105.5 | 100.2 | 104.5% | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | <p>・中期目標に掲げた3つの目標に関しては、新型コロナウイルスの影響により収支が悪化するなかで、いずれも目標値をクリアすることができた。</p> <p>・新入院患者や平均在院日数、看護医療必要度などを主要な管理指標に位置づけ、これらをタイムリーに把握・分析することで、機動的な経営判断を行った。</p> <p>・DPC分析による診療密度の向上に取り組み、令和2年度はDPC特定病院群への昇格を果たした。</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>償却前経常収支比率(%)</td> <td>111.5</td> <td>118.5</td> <td>117.7</td> <td>115.8</td> <td>115.7</td> </tr> <tr> <td>償却前医業収支比率(%)</td> <td>107.5</td> <td>115.6</td> <td>115.2</td> <td>114.0</td> <td>108.8</td> </tr> <tr> <td>運営費負担金比率(%)</td> <td>9.6</td> <td>7.5</td> <td>6.7</td> <td>6.7</td> <td>7.0</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 償却前経常収支比率(%) | 111.5 | 118.5 | 117.7 | 115.8 | 115.7 | 償却前医業収支比率(%) | 107.5 | 115.6 | 115.2 | 114.0 | 108.8 | 運営費負担金比率(%) | 9.6 | 7.5 | 6.7 | 6.7 | 7.0 | <p>【加古川市】<br/>                     他病院との比較をもとにした経営分析や、管理指標の適切な把握・分析による経営判断を実行し、目標期間を通して安定的な経常利益を達成するなど、所期の目的を明らかに上回る優れた成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】<br/>                     ・統合による経営収支の悪化もなく、新型コロナによる悪化もなく、目標以上に運営されている。<br/>                     ・中期計画に掲げられた目標値は、コロナの影響を受けても問題なく達成することができた。DPC特定病院群への昇格を果たせたことが高く評価できる。</p> |
| 目標指標  | R2年度    |              |             |       |           |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 累積経常利益(百万円)   | 684     |              |             |       |           |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 経常収支比率(%)   | 100.3   |              |             |       |           |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 医業収支比率(%)   | 95.9    |              |             |       |           |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度       | R1年度  | R2年度      | 達成率     |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 累積経常利益(百万円)   | 2,047   | 4,013        | 6,183       | 8,012 | 9,768     | 1428.1% |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 経常収支比率(%)   | 103.3   | 109.5        | 109.7       | 107.7 | 107.1     | 106.8%  |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 医業収支比率(%)   | 99.1    | 106.3        | 106.9       | 105.5 | 100.2     | 104.5%  |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度        | H30年度       | R1年度  | R2年度      |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 償却前経常収支比率(%)  | 111.5   | 118.5        | 117.7       | 115.8 | 115.7     |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 償却前医業収支比率(%)  | 107.5   | 115.6        | 115.2       | 114.0 | 108.8     |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |
| 運営費負担金比率(%)   | 9.6     | 7.5          | 6.7         | 6.7   | 7.0       |         |           |         |   |   |      |       |       |       |      |      |     |             |       |       |       |       |       |         |           |       |       |       |       |       |        |           |      |       |       |       |       |        |   |   |   |   |   |  |  |      |       |       |       |      |      |              |       |       |       |       |       |              |       |       |       |       |       |             |     |     |     |     |     |   |

3 財務内容の改善に関する事項

2 収益の確保及び費用の節減

(1) 収益の確保

中期目標

診療報酬の改定や医療制度の変革に的確に対応するとともに、病床や高度医療機器の稼働率の向上を図るなど、積極的な収益確保に取り組むこと。  
また、診療報酬の請求漏れ等の防止、未収金の発生予防及び管理・回収などにおいても、適切な対策を講ずること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 5      | 5     | 5   |

| 中期計画  | 法人の自己評価                |              |                |        |                |        |                | 評価、意見など |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
|---|------------------------|--------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|---------|----------------|-------|-----------|------|------------|--------|------------|--------|------------|-------|---|---|------|-------|-------|-------|------|------|-----|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|------|------|------|------|------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|-------|-------|-------|------|------|-----------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|---|---|
|   | 達成状況                   | 判断理由（実施状況など） |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院診療単価 (円/人・日)</td> <td>66,000</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価 (円/人・日)</td> <td>13,000</td> </tr> <tr> <td>1日あたり入院患者数 (人)</td> <td>510</td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数 (人)</td> <td>1,360</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率 (%)</td> <td>85.0</td> </tr> <tr> <td>医業収益 (百万円)</td> <td>17,308</td> </tr> <tr> <td>入院収益 (百万円)</td> <td>12,286</td> </tr> <tr> <td>外来収益 (百万円)</td> <td>4,314</td> </tr> </tbody> </table> <p>・圏域の医療需給や患者の入院、来院分析を踏まえて、着実な増患対策に取り組む。<br/>・施設基準の新規取得や適正なDPCコーディングによる収益確保に努める。<br/>・診療報酬の請求漏れの防止や査定減の極小化を図る。<br/>・未然に窓口未収金が発生しない取組や医事会計と連動した未収金管理を強化する。</p> | 目標指標                   | R2年度         | 入院診療単価 (円/人・日) | 66,000 | 外来診療単価 (円/人・日) | 13,000 | 1日あたり入院患者数 (人) | 510     | 1日あたり外来患者数 (人) | 1,360 | 病床稼働率 (%) | 85.0 | 医業収益 (百万円) | 17,308 | 入院収益 (百万円) | 12,286 | 外来収益 (百万円) | 4,314 | ○ | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院診療単価 (円/人・日)</td> <td>67,986</td> <td>73,078</td> <td>77,997</td> <td>80,470</td> <td>83,876</td> <td>127.1%</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価 (円/人・日)</td> <td>14,547</td> <td>16,450</td> <td>18,354</td> <td>20,150</td> <td>21,895</td> <td>168.4%</td> </tr> <tr> <td>1日あたり入院患者数 (人)</td> <td>506</td> <td>548</td> <td>544</td> <td>535</td> <td>507</td> <td>99.4%</td> </tr> <tr> <td>1日あたり外来患者数 (人)</td> <td>1,305</td> <td>1,358</td> <td>1,433</td> <td>1,452</td> <td>1,307</td> <td>96.1%</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率 (%)</td> <td>84.3</td> <td>91.3</td> <td>90.6</td> <td>89.2</td> <td>84.5</td> <td>99.4%</td> </tr> <tr> <td>医業収益 (百万円)</td> <td>17,676</td> <td>20,659</td> <td>22,499</td> <td>23,379</td> <td>22,985</td> <td>132.8%</td> </tr> <tr> <td>入院収益 (百万円)</td> <td>12,557</td> <td>14,614</td> <td>15,482</td> <td>15,762</td> <td>15,517</td> <td>126.3%</td> </tr> <tr> <td>外来収益 (百万円)</td> <td>4,595</td> <td>5,448</td> <td>6,417</td> <td>7,020</td> <td>6,955</td> <td>161.2%</td> </tr> </tbody> </table> <p>・目標に掲げた経営指標のうち収益に直結する項目でいずれも当初の目標値を大幅に上回る結果となった。<br/>・最終年次の令和2年度において新型コロナウイルスの感染防止のため診療制限を行ったことから、外来患者数や稼働率が減少し、目標未達となっている。<br/>・圏域内に限らず、隣接する圏域の医療需要の動向を分析し、今後の経営戦略の方向性を検討した。<br/>・これらの分析を元に、医療機関への訪問活動を行い、増患対策に取り組んだ。<br/>・クリニカルパスを活用した在院日数短縮を継続するほか、入院前の患者説明にもクリニカルパス説明書を用いることで退院目標の理解度向上に繋がった。<br/>・平成29年度には、総合的かつ専門的な入院医療機能の評価基準となる総合入院体制加算2の算定を開始した。<br/>・平成30年度には、未収金管理システムを整備し、請求や督促業務の定型化と効率化を図り、診療費の未収金管理を強化させた。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DPC機能評価係数</td> <td>西) 1.3397<br/>東) 1.3413</td> <td>1.4102</td> <td>1.4829</td> <td>1.4924</td> <td>1.5208</td> </tr> <tr> <td>診療報酬査定減率 (%)</td> <td>0.254</td> <td>0.250</td> <td>0.250</td> <td>0.230</td> <td>0.210</td> </tr> </tbody> </table> | 目標指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 入院診療単価 (円/人・日) | 67,986 | 73,078 | 77,997 | 80,470 | 83,876 | 127.1% | 外来診療単価 (円/人・日) | 14,547 | 16,450 | 18,354 | 20,150 | 21,895 | 168.4% | 1日あたり入院患者数 (人) | 506 | 548 | 544 | 535 | 507 | 99.4% | 1日あたり外来患者数 (人) | 1,305 | 1,358 | 1,433 | 1,452 | 1,307 | 96.1% | 病床稼働率 (%) | 84.3 | 91.3 | 90.6 | 89.2 | 84.5 | 99.4% | 医業収益 (百万円) | 17,676 | 20,659 | 22,499 | 23,379 | 22,985 | 132.8% | 入院収益 (百万円) | 12,557 | 14,614 | 15,482 | 15,762 | 15,517 | 126.3% | 外来収益 (百万円) | 4,595 | 5,448 | 6,417 | 7,020 | 6,955 | 161.2% | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | DPC機能評価係数 | 西) 1.3397<br>東) 1.3413 | 1.4102 | 1.4829 | 1.4924 | 1.5208 | 診療報酬査定減率 (%) | 0.254 | 0.250 | 0.250 | 0.230 | 0.210 | ○ | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療需要の動向分析をもとに増患対策を行うなど、収益確保に積極的に取り組んだ。また、未収金の管理強化にも取り組むなど、所期の目的を明らかに上回る優れた成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営指標の各目標値を、大幅に上回っている。</li> <li>・令和2年度の診療制限による影響を受けても、診療単価や収益で大きく目標を達成している。未収金管理システムを整備し、収益獲得面だけでなく、管理面でも改善された。</li> </ul> |
| 目標指標  | R2年度                   |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 入院診療単価 (円/人・日)  | 66,000                 |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 外来診療単価 (円/人・日)  | 13,000                 |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 1日あたり入院患者数 (人)  | 510                    |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 1日あたり外来患者数 (人)  | 1,360                  |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 病床稼働率 (%)   | 85.0                   |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 医業収益 (百万円)  | 17,308                 |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 入院収益 (百万円)  | 12,286                 |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 外来収益 (百万円)  | 4,314                  |              |                |        |                |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 目標指標  | H28年度                  | H29年度        | H30年度          | R1年度   | R2年度           | 達成率    |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 入院診療単価 (円/人・日)  | 67,986                 | 73,078       | 77,997         | 80,470 | 83,876         | 127.1% |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 外来診療単価 (円/人・日)  | 14,547                 | 16,450       | 18,354         | 20,150 | 21,895         | 168.4% |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 1日あたり入院患者数 (人)  | 506                    | 548          | 544            | 535    | 507            | 99.4%  |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 1日あたり外来患者数 (人)  | 1,305                  | 1,358        | 1,433          | 1,452  | 1,307          | 96.1%  |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 病床稼働率 (%)   | 84.3                   | 91.3         | 90.6           | 89.2   | 84.5           | 99.4%  |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 医業収益 (百万円)  | 17,676                 | 20,659       | 22,499         | 23,379 | 22,985         | 132.8% |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 入院収益 (百万円)  | 12,557                 | 14,614       | 15,482         | 15,762 | 15,517         | 126.3% |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 外来収益 (百万円)  | 4,595                  | 5,448        | 6,417          | 7,020  | 6,955          | 161.2% |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 活動指標  | H28年度                  | H29年度        | H30年度          | R1年度   | R2年度           |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| DPC機能評価係数   | 西) 1.3397<br>東) 1.3413 | 1.4102       | 1.4829         | 1.4924 | 1.5208         |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |
| 診療報酬査定減率 (%)  | 0.254                  | 0.250        | 0.250          | 0.230  | 0.210          |        |                |         |                |       |           |      |            |        |            |        |            |       |   |   |      |       |       |       |      |      |     |                |        |        |        |        |        |        |                |        |        |        |        |        |        |                |     |     |     |     |     |       |                |       |       |       |       |       |       |           |      |      |      |      |      |       |            |        |        |        |        |        |        |            |        |        |        |        |        |        |            |       |       |       |       |       |        |      |       |       |       |      |      |           |                        |        |        |        |        |              |       |       |       |       |       |   |   |

3 財務内容の改善に関する事項

2 収益の確保及び費用の節減

(2) 費用の節減

中期目標

コスト管理を徹底するとともに、各部門で業務の内容や実施体制について不断の見直しを行い、効率性と合理性の観点から費用の節減を図ること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |   |                 |      |             |        |            | 評価、意見など |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
|---|---------|---|-----------------|------|-------------|--------|------------|---------|----------------|-------|-------|--|------|----------------|------|------|------|------|-------|-------------|-------|------|------|-----|-----------------|------|------|------|------|------|--------|-------------|------|------|------|------|------|-------|------------|------|------|------|------|------|-------|----------------|------|------|------|------|------|--------|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）  |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費比率/対医業収益 (%)</td> <td>50.0</td> </tr> <tr> <td>診療材料費比率 (%)</td> <td>14.6</td> </tr> <tr> <td>医薬品費比率 (%)</td> <td>9.5</td> </tr> <tr> <td>経費比率/対医業収益 (%)</td> <td>16.6</td> </tr> </tbody> </table> | 目標指標    | R2年度  | 給与費比率/対医業収益 (%) | 50.0 | 診療材料費比率 (%) | 14.6   | 医薬品費比率 (%) | 9.5     | 経費比率/対医業収益 (%) | 16.6  | ○     | <table border="1"> <thead> <tr> <th>目標指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> <th>達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費比率/対医業収益 (%)</td> <td>52.7</td> <td>47.5</td> <td>46.5</td> <td>46.4</td> <td>49.2</td> <td>101.6%</td> </tr> <tr> <td>診療材料費比率 (%)</td> <td>14.3</td> <td>14.3</td> <td>14.5</td> <td>14.5</td> <td>14.9</td> <td>98.0%</td> </tr> <tr> <td>医薬品費比率 (%)</td> <td>10.5</td> <td>11.5</td> <td>12.7</td> <td>13.8</td> <td>13.9</td> <td>68.3%</td> </tr> <tr> <td>経費比率/対医業収益 (%)</td> <td>14.8</td> <td>12.7</td> <td>12.6</td> <td>12.6</td> <td>13.5</td> <td>123.0%</td> </tr> </tbody> </table> |      |                |      |      |      | 目標指標 | H28年度 | H29年度       | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 達成率 | 給与費比率/対医業収益 (%) | 52.7 | 47.5 | 46.5 | 46.4 | 49.2 | 101.6% | 診療材料費比率 (%) | 14.3 | 14.3 | 14.5 | 14.5 | 14.9 | 98.0% | 医薬品費比率 (%) | 10.5 | 11.5 | 12.7 | 13.8 | 13.9 | 68.3% | 経費比率/対医業収益 (%) | 14.8 | 12.7 | 12.6 | 12.6 | 13.5 | 123.0% | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>新型コロナウイルス感染症の影響で一部の目標指標において目標未達成となったものの、収支状況の情報共有や計画的な設備投資、費用比率のモニタリングなどコスト削減に努めており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>収支に大きな影響のある給与比率について目標を達成している。また、経費比率については大きく達成している。</li> <li>専門性が高い診療科において、高額な医薬品、材料の活用について十分な検討をお願いする。</li> </ul> |
| 目標指標  | R2年度    |   |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 給与費比率/対医業収益 (%)   | 50.0    |   |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 診療材料費比率 (%)   | 14.6    |   |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 医薬品費比率 (%)  | 9.5     |   |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 経費比率/対医業収益 (%)  | 16.6    |   |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 目標指標  | H28年度   | H29年度   | H30年度           | R1年度 | R2年度        | 達成率    |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 給与費比率/対医業収益 (%)   | 52.7    | 47.5  | 46.5            | 46.4 | 49.2        | 101.6% |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 診療材料費比率 (%)   | 14.3    | 14.3  | 14.5            | 14.5 | 14.9        | 98.0%  |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 医薬品費比率 (%)  | 10.5    | 11.5  | 12.7            | 13.8 | 13.9        | 68.3%  |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 経費比率/対医業収益 (%)  | 14.8    | 12.7  | 12.6            | 12.6 | 13.5        | 123.0% |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| <p>・あらゆる費用について節減が意識されるよう、会議等の機会に職員への周知を繰り返し、実効性の確保に努める。</p> <p>・診療材料や医薬品については、市場調査を徹底し価格交渉を行うとともに在庫管理を精査しコストダウンを図る。</p> <p>・給与費等の人件費は、採用計画に基づき適切な執行管理を徹底する。</p>   | △       | <p>・収支構造に影響を与える給与費比率は目標の50%未満を達成し、費用の節減に寄与した。また、経費比率は、中期期間中を通して目標を大きくクリアした。一方、医薬品比率は各年次において目標未達になった。診療材料比率は、最終年次における新型コロナウイルスの影響で一部材料供給のアンバランス等による支出増により最終的には目標未達となった。</p> <p>・各月の収支状況は、各所属長が出席する運営協議会で報告し、情報共有を行っている。</p> <p>・診療材料や医薬品についてはベンチマークを用い、価格交渉を行うことで費用の低減に努めた。</p> <p>・医療機器等設備投資については、中長期の更新計画に基づき実行している。</p> <p>・収益に対する費用比率を常にモニタリングし、経営判断を行っている。</p>        |                 |      |             |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
|   | ×       | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品の数量割合 (%)</td> <td>93.0</td> <td>95.1</td> <td>95.8</td> <td>95.3</td> <td>95.1</td> </tr> <tr> <td>一般管理費比率 (%)</td> <td>3.0</td> <td>2.3</td> <td>2.2</td> <td>2.2</td> <td>2.3</td> </tr> </tbody> </table> |                 |      |             |        |            | 活動指標    | H28年度          | H29年度 | H30年度 | R1年度   | R2年度 | 後発医薬品の数量割合 (%) | 93.0 | 95.1 | 95.8 | 95.3 | 95.1  | 一般管理費比率 (%) | 3.0   | 2.3  | 2.2  | 2.2 | 2.3             |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度   | H30年度           | R1年度 | R2年度        |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 後発医薬品の数量割合 (%)  | 93.0    | 95.1  | 95.8            | 95.3 | 95.1        |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |
| 一般管理費比率 (%)   | 3.0     | 2.3   | 2.2             | 2.2  | 2.3         |        |            |         |                |       |       |  |      |                |      |      |      |      |       |             |       |      |      |     |                 |      |      |      |      |      |        |             |      |      |      |      |      |       |            |      |      |      |      |      |       |                |      |      |      |      |      |        |   |



|  |
|--|
| <p>4 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>1 新病院整備計画への着実な対応</p> |
|--|

|             |   |
|-------------|---|
| <p>中期目標</p> | <p>新病院が新たな基幹病院として早期に地域で根付くよう、ハード、ソフトの両面において着実な整備計画の推進を図ること。</p> <p>なお、新病院の開院に際しては、安全に移転作業を行い、診療機能を両市民病院から新病院へ円滑に移行すること。</p> |
|-------------|---|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画  | 法人の自己評価 |  | 評価、意見など   |
|---|---------|--|---|
|   | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）   |   |
| <p>・整備計画の推進状況を定期的に検証しながら、病院運営の早期安定化を図る。</p> | ○       | <p>・平成28年7月1日に600床をもつ加古川中央市民病院が開院した。</p> <p>・当法人の理念である「いのちの誕生から生涯にわたって地域住民の健康を支え、頼られる病院であり続けます」を実現するべく職員一丸となって邁進した結果、患者数も大幅に増え、東播磨地域の基幹病院として、地域の皆さまから頼られる病院になっている。</p> | <p>【加古川市】</p> <p>・着実な整備計画の推進を図り、新病院開院以降、地域の基幹病院としての役割を十分に発揮しており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・東播磨地域の中核病院として、十分機能している。</p> <p>・地域住民に頼られる病院として医療を提供する観点からも、コロナ禍に対する対応の観点からも、公立病院としての役割を十分に果たしている。</p> |

4 その他業務運営に関する重要事項  
 2 地域社会への貢献  
 (1) 実習施設としての役割

中期目標  
 地域の医療実習施設として、医学生や看護学生をはじめ医療従事者を志す学生が医療の現場で知識や技術を学べるよう、積極的に実習生の受入れを行い、心豊かな将来の医療人の創造に協力すること。

| 法人<br>自己評価 | 委員会<br>評価 | 市<br>評価 |
|------------|-----------|---------|
| 4          | 4         | 4       |

| 中期計画  | 法人の自己評価       |  |       |       |       |       | 評価、意見など  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|---|---------------|--|-------|-------|-------|-------|--|------|-------|-------|-------|------|------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|----|---|------|---|-----|-----|-----|---|------------|----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-----|---|-----|--------------|----|----|----|----|----|
|   | 達成<br>状況      | 判断理由（実施状況など）   |       |       |       |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>神戸大学の重点関連病院として、医学生の臨床教育や実習・見学の受入体制を充実する。</li> <li>近隣大学等の看護師養成機関をはじめ、薬学部や専門学校等からの実習受入れ・指導機能を強化し、地域の人材育成に貢献する。</li> <li>イベントや見学を通して中高生など若い世代の医療や病院に対する関心を高める。</li> <li>大学等へ講師として職員を派遣し、地域の医療教育の発展に協力する。</li> </ul> | ○             | <ul style="list-style-type: none"> <li>神戸大学の重点関連病院として、医学生の受入は年々増加しており、臨床教育や実習の場として、医学生の育成に貢献している。</li> </ul>   |       |       |       |       | <p>【加古川市】<br/>         多職種の実習生を多く受け入れるなど実習施設としての役割を果たしたほか、学校等へ講師を派遣するなど地域の医療教育の発展に貢献しており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】<br/>         ・多くの実習生を受け入れ、実習施設としての役割を果たしている。<br/>         ・令和2年度を除いて、医学生に受入が大きく増加しており、また、様々な職種の受け入れを行っており、実習施設としての役割を果たしている。<br/>         ・学生の受け入れは、人材育成につながっている。近隣の看護教育機関として大きな役割を達成し、人材の確保にも貢献していることは評価できる。</p> |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | ○             | <ul style="list-style-type: none"> <li>看護師だけではなく薬剤師や栄養管理士など様々な職種において、多くの実習生の受け入れを行い、医療に携わる学生への実習施設としての役割を果たしている。</li> </ul>  |       |       |       |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | ○             | <ul style="list-style-type: none"> <li>看護部では、中高生への思春期教室や、市内小学校への職業紹介を通して子どもたちへの教育を行うとともに、近隣大学の看護学部や看護協会などに講師を派遣し、看護教育の発展に貢献した。</li> </ul>  |       |       |       |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | ○             | <ul style="list-style-type: none"> <li>近隣大学の看護学部や看護協会、病院等へ数多くの講師を派遣し看護教育の推進に協力した。</li> </ul>   |       |       |       |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | ○             | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実習受入件数*</td> <td>2,404</td> <td>5,348</td> <td>5,159</td> <td>5,065</td> <td>3,117</td> </tr> <tr> <td>診療部（神戸大学医学部生）</td> <td>237</td> <td>292</td> <td>580</td> <td>666</td> <td>453</td> </tr> <tr> <td>看護部</td> <td>1,317</td> <td>3,579</td> <td>3,063</td> <td>3,051</td> <td>1,394</td> </tr> <tr> <td>薬剤部</td> <td>114</td> <td>105</td> <td>110</td> <td>161</td> <td>162</td> </tr> <tr> <td>臨床検査室</td> <td>105</td> <td>175</td> <td>200</td> <td>79</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>放射線室</td> <td>0</td> <td>120</td> <td>120</td> <td>114</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション室</td> <td>97</td> <td>489</td> <td>474</td> <td>444</td> <td>274</td> </tr> <tr> <td>臨床工学室</td> <td>162</td> <td>132</td> <td>110</td> <td>246</td> <td>290</td> </tr> <tr> <td>栄養管理室</td> <td>270</td> <td>250</td> <td>330</td> <td>304</td> <td>370</td> </tr> <tr> <td>口腔管理室</td> <td>102</td> <td>206</td> <td>172</td> <td>0</td> <td>174</td> </tr> <tr> <td>講師等派遣件数（看護部）</td> <td>64</td> <td>54</td> <td>90</td> <td>77</td> <td>18</td> </tr> </tbody> </table> |       |       |       |       |  | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 実習受入件数* | 2,404 | 5,348 | 5,159 | 5,065 | 3,117 | 診療部（神戸大学医学部生） | 237 | 292 | 580 | 666 | 453 | 看護部 | 1,317 | 3,579 | 3,063 | 3,051 | 1,394 | 薬剤部 | 114 | 105 | 110 | 161 | 162 | 臨床検査室 | 105 | 175 | 200 | 79 | 0 | 放射線室 | 0 | 120 | 120 | 114 | 0 | リハビリテーション室 | 97 | 489 | 474 | 444 | 274 | 臨床工学室 | 162 | 132 | 110 | 246 | 290 | 栄養管理室 | 270 | 250 | 330 | 304 | 370 | 口腔管理室 | 102 | 206 | 172 | 0 | 174 | 講師等派遣件数（看護部） | 64 | 54 | 90 | 77 | 18 |
|   | 活動指標          | H28年度  | H29年度 | H30年度 | R1年度  | R2年度  |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | 実習受入件数*       | 2,404  | 5,348 | 5,159 | 5,065 | 3,117 |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | 診療部（神戸大学医学部生） | 237  | 292   | 580   | 666   | 453   |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | 看護部           | 1,317  | 3,579 | 3,063 | 3,051 | 1,394 |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
|   | 薬剤部           | 114  | 105   | 110   | 161   | 162   |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 臨床検査室   | 105           | 175  | 200   | 79    | 0     |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 放射線室  | 0             | 120  | 120   | 114   | 0     |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| リハビリテーション室  | 97            | 489  | 474   | 444   | 274   |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 臨床工学室   | 162           | 132  | 110   | 246   | 290   |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 栄養管理室   | 270           | 250  | 330   | 304   | 370   |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 口腔管理室   | 102           | 206  | 172   | 0     | 174   |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |
| 講師等派遣件数（看護部）  | 64            | 54   | 90    | 77    | 18    |       |  |      |       |       |       |      |      |         |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |     |     |       |       |       |       |       |     |     |     |     |     |     |       |     |     |     |    |   |      |   |     |     |     |   |            |    |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |     |     |       |     |     |     |   |     |              |    |    |    |    |    |

4 その他業務運営に関する重要事項

2 地域社会への貢献

(2) まちづくりへの参画

中期目標

本市や県等の行政機関が設置する地域医療及び保健福祉関係の各種組織と連携を図り、医療の専門集団として、行政の進めるまちづくりに参画すること。特に、地域の特性に応じて創りあげるべき地域包括ケアシステムの実現に協力すること。

| 法人<br>自己評価 | 委員会<br>評価 | 市<br>評価 |
|------------|-----------|---------|
| 3          | 4         | 4       |

| 中期計画   | 法人の自己評価                             |  |       |      |      | 評価、意見など  |      |       |       |       |      |      |                         |    |     |    |
|--|-------------------------------------|--|-------|------|------|--|------|-------|-------|-------|------|------|-------------------------|----|-----|----|
|  | 達成<br>状況                            | 判断理由（実施状況など）   |       |      |      |  |      |       |       |       |      |      |                         |    |     |    |
| <p>・加古川市をはじめ行政機関の協議会や委員会に参画し、医療や健康増進の視点でまちづくりに貢献する。</p> <p>・地域連携部門を中心に近隣市町の保健・福祉・介護部門や訪問看護ステーションとの連絡調整機能を強化し、地域包括ケアシステムの構築に協力する。</p> <p>・加古川養護学校の行事や療育支援事業など、加古川市が実施する福祉保健施策に協力する。</p> <p>・重症心身障がい児等を対象とする医療型短期入所（レスパイトケア）を実施し、住民福祉の向上に貢献する。</p> | <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> | <p>・地域医療構想や救急医療、広域災害訓練など行政の施策と連携し、医療の専門スタッフとしてまちづくりに参画した。また、令和2年度は兵庫県や加古川市と連携し新型コロナウイルス感染症への対応を通して、医療体制の確保に貢献した。</p> <p>・医療機関として小児虐待対策のために加古川市が主催する要保護児童対策協議会や兵庫県が主催する兵庫県児童虐待防止医療ネットワーク事業の取組に参加した。</p> <p>・患者支援センターを中心に、地域連携会議や在宅医療連携研修会を開催し、地域の医療機関や福祉施設と顔の見える関係を構築し、連携を行った。</p> <p>・加古川市が実施する行事等へ医療スタッフの派遣を行い、福祉保健施策に貢献した。</p> <p>・平成29年度から、医療的ケアを必要とする重度心身障がい児を対象とする医療型短期入所（レスパイトケア）の受入を開始した。</p> <p>・平成30年度から、育児相談・指導、母子の健康チェックなど産後の育児不安の解消を図るため、産後ケア事業の受入を開始した。</p> |       |      |      | <p>【加古川市】</p> <p>・行政の施策との連携や各種協議会等への参画、研修会の開催など、医療の立場からまちづくりへの参画を図った。また、新型コロナウイルス感染症への対策を通して医療体制の確保に貢献するなど、所期の目的を上回る成果等を得ている。</p> <p>【評価委員会】</p> <p>・地域医療構想に積極的に協力している。</p> <p>・全ての項目で中期目標を達成している。令和2年度の新型コロナウイルス感染症への対応で行政と連携して、医療体制の確保に貢献したことも高く評価できる。</p> <p>・行政とともにまちづくりに参画している。</p> |      |       |       |       |      |      |                         |    |     |    |
|  |                                     | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人）</td> <td>68</td> <td>111</td> <td>49</td> <td>77</td> <td>14</td> </tr> </tbody> </table>   |       |      |      |  | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人） | 68 | 111 | 49 |
| 活動指標   | H28年度                               | H29年度  | H30年度 | R1年度 | R2年度 |  |      |       |       |       |      |      |                         |    |     |    |
| 訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人）  | 68                                  | 111  | 49    | 77   | 14   |  |      |       |       |       |      |      |                         |    |     |    |

4 その他業務運営に関する重要事項  
 2 地域社会への貢献  
 (3) 地域住民との交流

中期目標  
 法人は、社会と共に歩む「良き企業市民」としての役割を果たしていくことが求められており、地域住民との交流を通じて、信頼され、愛される病院となるよう努めること。

| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
|--------|-------|-----|
| 4      | 4     | 4   |

| 中期計画   | 法人の自己評価   |   |       |       |       | 評価、意見など |  |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
|--|---|---|-------|-------|-------|---------|--|------|-------|-------|-------|------|------|---------------|----|----|----|----|----|----------------|---------|-------|-------|-------|-----|--|
|  | 達成状況  | 判断理由（実施状況など）  |       |       |       |         |  |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・住民と共に進める病院運営を実現するため、ボランティアの養成・組織化を進める。</li> <li>・看護の日や病院まつり等の交流行事を継承し、住民とのコミュニケーションを図る。</li> <li>・地域の一員として、ボランティア活動を推進する。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○</li> <li>○</li> <li>○</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・日本病院ボランティア協会に加盟し、ボランティアとの協働による院内サービスの向上に取り組み、外来案内や院内の飾りつけなど環境整備を推進した。</li> <li>・毎年看護の日やクリスマスフェスタなどのイベントを開催し、地域住民と交流する機会を設けた。（令和2年度は感染防止のため各種イベントを中止した。）</li> <li>・トライやるウィークで地元中学生の受入を行い、医療従事者との交流体験を通して、次世代の若者に病院の魅力をPRした。</li> <li>・毎月、職員による禁煙パトロールを行い、敷地内だけでなく、病院周辺の環境美化活動を行った。</li> </ul>  |       |       |       |         | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ボランティアとの協働によるサービス提供や、地域住民との交流イベントの開催等、地域から愛される病院づくりに努めており、所期の目的を上回る成果等を得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・院内ボランティアを常に一定程度確保している。</li> <li>・ボランティアとの協働やイベントの開催で地域住民との交流を進めたことが評価できる。</li> <li>・ボランティア協働による院内サービスの向上に努めている点、各種イベント開催による地域住民との交流は評価できる。</li> </ul> |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
|  |   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ボランティア登録者数（人）</td> <td>23</td> <td>32</td> <td>39</td> <td>37</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>ボランティア実働時間（時間）</td> <td>2,246.5</td> <td>2,442</td> <td>2,425</td> <td>2,248</td> <td>594</td> </tr> </tbody> </table> |       |       |       |         |  | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | ボランティア登録者数（人） | 23 | 32 | 39 | 37 | 33 | ボランティア実働時間（時間） | 2,246.5 | 2,442 | 2,425 | 2,248 | 594 |  |
|  |   | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度    |  | R2年度 |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
|  |   | ボランティア登録者数（人）   | 23    | 32    | 39    | 37      |  | 33   |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
| ボランティア実働時間（時間）   | 2,246.5   | 2,442   | 2,425 | 2,248 | 594   |         |  |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
|  |   |   |       |       |       |         |  |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |
|  |   |   |       |       |       |         |  |      |       |       |       |      |      |               |    |    |    |    |    |                |         |       |       |       |     |  |

|   |
|---|
| <p>4 その他業務運営に関する重要事項</p> <p>3 加古川市の施策への協力</p> <p>(1) 地元農産物等の活用の推進</p> |
|---|

|   |
|---|
| <p>中期目標</p> <p>地域食材の良さを伝え、地域の農業や食材への関心を高めるため、病院給食において地元農産物等の活用とそのPRを推進すること。</p> |
|---|

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 3      | 3     | 3   |

| 中期計画                                | 法人の自己評価 |   |       |       |       | 評価、意見など |      |      |                     |   |     |      |      |      |   |
|-------------------------------------|---------|---|-------|-------|-------|---------|------|------|---------------------|---|-----|------|------|------|---|
|                                     | 達成状況    | 判断理由（実施状況など）  |       |       |       |         |      |      |                     |   |     |      |      |      |   |
| <p>・患者給食において地元農産物を採り入れた献立を推進する。</p> | ○       | <p>・加古川市内産米「ヒノヒカリ」の患者給食での提供は、わずかではあるが徐々に増えてきており、中期計画の目標は達成している。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地元食材が材料に使用された割合 (%)</td> <td>—</td> <td>9.4</td> <td>10.0</td> <td>10.5</td> <td>10.5</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標  | H28年度 | H29年度 | H30年度   | R1年度 | R2年度 | 地元食材が材料に使用された割合 (%) | — | 9.4 | 10.0 | 10.5 | 10.5 | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安定供給できる食材が少ない中、ヒノヒカリを継続して使用しており、所期の成果等を概ね得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地元食材の使用に努力している。</li> <li>・安定供給できる食材が少ない中、患者給食での食材の使用に努めていることが評価できる。</li> <li>・継続して加古川市内産米を使用している。</li> </ul> |
| 活動指標                                | H28年度   | H29年度   | H30年度 | R1年度  | R2年度  |         |      |      |                     |   |     |      |      |      |   |
| 地元食材が材料に使用された割合 (%)                 | —       | 9.4   | 10.0  | 10.5  | 10.5  |         |      |      |                     |   |     |      |      |      |   |

4 その他業務運営に関する重要事項  
 3 加古川市の施策への協力  
 (2) 環境にやさしい病院運営

中期目標  
 病院の運営にあたっては、ごみの発生抑制、ごみ分別の徹底及びリサイクルの推進など、常にごみの減量化に取り組むこと。

|        |       |     |
|--------|-------|-----|
| 法人自己評価 | 委員会評価 | 市評価 |
| 3      | 3     | 3   |

| 中期計画  | 法人の自己評価   |  |           |           |            | 評価、意見など   |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |
|---|---|--|-----------|-----------|------------|---|---|------|-------|-------|-------|------|------|---------------|------------|------------|-----------|-----------|
|   | 達成状況  | 判断理由（実施状況など）   |           |           |            |   |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>環境負荷の少ない機器や物品の購入を推進する。</li> <li>廃棄物の分別をより徹底し、ごみの減量化に努める。</li> <li>地下水を利用した冷却システムの導入等、電気使用量、水道使用量の節減を図る。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○</li> <li>○</li> <li>○</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>機器や物品は丁寧に扱い、使用可能な期間の延長を図るとともに、故障した物品は、極力修繕を行い、廃棄物の低減に努めた。</li> <li>ごみ減量のため、ごみの分別は病院全体で取り組んでいる。感染性廃棄物については、感染性廃棄物処理マニュアルに基づき適切に処理を行った。</li> <li>電気や水道などの使用量は各年度で患者数の増減や気候の変動による増減があるが、地下水の利用、コージェネレーションなど環境負荷の少ないエネルギーへの転換を積極的に進めた。</li> </ul> |           |           |            | <p>【加古川市】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>病院全体で環境負荷の低減に取り組んでおり、所期の成果等を概ね得ている。</li> </ul> <p>【評価委員会】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>電気・ガスの効率的な利用に努力している。</li> <li>全ての項目で中期目標を達成している。感染症対策との両立が今後求められる。</li> <li>感染性医療廃棄物処理、電気・水道等環境負荷軽減への取組は評価できる。</li> </ul> |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |
|   |   |  |           |           |            |   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>活動指標</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>電気使用量 (kWh/年)</td> <td>11,955,892</td> <td>10,261,100</td> <td>9,323,868</td> <td>9,831,214</td> <td>10,349,113</td> </tr> <tr> <td>水道使用量 (m<sup>3</sup>/年)</td> <td>70,404</td> <td>55,078</td> <td>58,248</td> <td>45,792</td> <td>54,702</td> </tr> </tbody> </table> | 活動指標 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R1年度 | R2年度 | 電気使用量 (kWh/年) | 11,955,892 | 10,261,100 | 9,323,868 | 9,831,214 |
| 活動指標  | H28年度   | H29年度  | H30年度     | R1年度      | R2年度       |   |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |
| 電気使用量 (kWh/年)   | 11,955,892  | 10,261,100   | 9,323,868 | 9,831,214 | 10,349,113 |   |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |
| 水道使用量 (m <sup>3</sup> /年)   | 70,404  | 55,078   | 58,248    | 45,792    | 54,702     |   |   |      |       |       |       |      |      |               |            |            |           |           |

第5 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

| 中期目標 | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績）                       |           |   |        |        |        |        |         |
|------|--|---|-----------|---|--------|--------|--------|--------|---------|
| なし   | 1 予算<br>(単位:百万円)   | 1 予算<br>(単位:百万円)                                |           |   |        |        |        |        |         |
|      | 区分   | 合計  | 区分        | H28   | H29    | H30    | R1     | R2     | 合計      |
|      | 収入   |   | 収入        |   |        |        |        |        |         |
|      | 営業収益   | 94,388  | 営業収益      | 19,609  | 22,447 | 24,264 | 25,225 | 26,122 | 117,667 |
|      | 医業収益   | 85,165  | 医業収益      | 17,713  | 20,701 | 22,542 | 23,426 | 23,035 | 107,417 |
|      | 運営費負担金   | 8,814   | 運営費負担金    | 1,768   | 1,626  | 1,581  | 1,648  | 1,774  | 8,397   |
|      | 補助金等収益   | 409   | 補助金等収益    | 127   | 121    | 141    | 151    | 1,314  | 1,854   |
|      | 営業外収益  | 1,035   | 営業外収益     | 221   | 245    | 346    | 364    | 336    | 1,512   |
|      | 運営費負担金   | 624   | 運営費負担金    | 75  | 81     | 79     | 77     | 74     | 386     |
|      | その他の営業外収益  | 411   | その他の営業外収益 | 146   | 163    | 267    | 287    | 262    | 1,125   |
|      | 資本収入   | 13,184  | 資本収入      | 8,511   | 728    | 918    | 1,562  | 945    | 12,664  |
|      | 運営費負担金   | 160   | 運営費負担金    | 5   | 22     | 35     | 47     | 50     | 159     |
|      | 長期借入金  | 11,944  | 長期借入金     | 7,405   | 695    | 877    | 1,506  | 791    | 11,274  |
|      | その他資本収入  | 1,080   | その他資本収入   | 1,101   | 12     | 6      | 9      | 105    | 1,233   |
|      | その他の収入   | —   | その他の収入    | —   | —      | —      | —      | —      | —       |
|      | 計  | 108,608   | 計         | 28,341  | 23,420 | 25,528 | 27,151 | 27,404 | 131,844 |
|      | 支出   |   | 支出        |   |        |        |        |        |         |
|      | 営業費用   | 84,656  | 営業費用      | 17,364  | 18,735 | 20,440 | 21,649 | 22,365 | 100,553 |
|      | 医業費用   | 82,753  | 医業費用      | 16,849  | 18,306 | 19,990 | 21,166 | 21,830 | 98,141  |
|      | 給与費  | 44,651  | 給与費       | 9,048   | 9,656  | 10,289 | 10,721 | 11,111 | 50,825  |
|      | 材料費  | 22,253  | 材料費       | 4,928   | 5,789  | 6,632  | 7,223  | 7,323  | 31,895  |
|      | 経費   | 15,309  | 経費        | 2,807   | 2,780  | 2,985  | 3,135  | 3,348  | 15,055  |
|      | 研究研修費  | 540   | 研究研修費     | 66  | 81     | 84     | 85     | 48     | 364     |
|      | 一般管理費  | 1,903   | 一般管理費     | 515   | 428    | 451    | 483    | 535    | 2,412   |
|      | 営業外費用  | 1,242   | 営業外費用     | 185   | 188    | 197    | 221    | 216    | 1,007   |
|      | 資本支出   | 23,439  | 資本支出      | 11,065  | 2,433  | 2,547  | 3,313  | 3,009  | 22,367  |
|      | 建設改良費  | 12,024  | 建設改良費     | 7,547   | 727    | 899    | 1,507  | 951    | 11,631  |
|      | 償還金  | 11,240  | 償還金       | 3,491   | 1,689  | 1,630  | 1,790  | 2,045  | 10,645  |
|      | その他資本支出  | 175   | その他資本支出   | 27  | 16     | 18     | 17     | 13     | 91      |
|      | その他の支出   | 611   | その他の支出    | 374   | —      | —      | —      | —      | —       |
|      | 計  | 109,948   | 計         | 28,988  | 21,355 | 23,184 | 25,183 | 25,589 | 124,299 |
|      |  | (注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。 |           | (注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。 |        |        |        |        |         |
|      | (注2) 期間中の診療報酬、給与の改定及び物価の変動は考慮していません。   |   |           |   |        |        |        |        |         |
|      | <b>【人件費の見積り】</b><br>期間中総額 46,176 百万円（一般管理費のうち 1,525 百万円を含む。）を支出します。なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費、退職手当の額に相当するものです。 |   |           |   |        |        |        |        |         |

| 中期目標      | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績） |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
|-----------|--|---------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|------|--------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|----------|-----|-----------|-----|------|---|------|--------|------|--------|------|--------|-----|--------|-----|--------|----|--------|-------|-------|-------|----|-------|-----|-------|-------|-------|-------|------|-------|-----|---------|----------|---|-----|---------|---|----|-----|-----|-----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-----|-----|-----|-----|------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|----------|----|----|----|----|----|-----|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|------|----|---|---|---|---|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|---|---|---|---|----|-------|----|----|----|----|----|-----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-----|-----|-----|-------|-------|-------|------|-------|---|----|----|---|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|---|---|---|---|---|---|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|           | <p><b>【運営費負担金の繰出基準等】</b><br/>救急医療等の行政的経費及び高度医療等の不採算経費については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方によります。<br/>建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金等については、料金助成のための運営費負担金等とします。</p> <p>2 収支計画<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="353 443 703 1134"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収益の部</td><td>95,233</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>94,035</td></tr> <tr><td>  医業収益</td><td>84,978</td></tr> <tr><td>  運営費負担金収益</td><td>7,729</td></tr> <tr><td>  その他営業外収益</td><td>1,328</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,198</td></tr> <tr><td>  運営費負担金収益</td><td>803</td></tr> <tr><td>  その他の営業外収益</td><td>395</td></tr> <tr><td>臨時利益</td><td>—</td></tr> <tr><td>費用の部</td><td>97,714</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>91,825</td></tr> <tr><td>  医業費用</td><td>89,910</td></tr> <tr><td>  給与費</td><td>45,736</td></tr> <tr><td>  材料費</td><td>20,605</td></tr> <tr><td>  経費</td><td>14,335</td></tr> <tr><td>  減価償却費</td><td>8,724</td></tr> <tr><td>  資産減耗費</td><td>10</td></tr> <tr><td>  研究研修費</td><td>500</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>1,915</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>4,374</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>1,515</td></tr> <tr><td>純利益</td><td>△ 2,481</td></tr> <tr><td>目的積立金取崩額</td><td>—</td></tr> <tr><td>総利益</td><td>△ 2,481</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているの、端数において合計と一致しないものがあります。</p> | 区分                        | 合計     | 収益の部   | 95,233 | 営業収益    | 94,035 | 医業収益 | 84,978 | 運営費負担金収益 | 7,729 | その他営業外収益 | 1,328 | 営業外収益 | 1,198 | 運営費負担金収益 | 803 | その他の営業外収益 | 395 | 臨時利益 | — | 費用の部 | 97,714 | 営業費用 | 91,825 | 医業費用 | 89,910 | 給与費 | 45,736 | 材料費 | 20,605 | 経費 | 14,335 | 減価償却費 | 8,724 | 資産減耗費 | 10 | 研究研修費 | 500 | 一般管理費 | 1,915 | 営業外費用 | 4,374 | 臨時損失 | 1,515 | 純利益 | △ 2,481 | 目的積立金取崩額 | — | 総利益 | △ 2,481 | <p>2 収支計画<br/>(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="1014 443 1993 1134"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収益の部</td><td>19,856</td><td>22,687</td><td>24,595</td><td>25,562</td><td>26,420</td><td>119,120</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>19,599</td><td>22,453</td><td>24,265</td><td>25,215</td><td>26,100</td><td>117,632</td></tr> <tr><td>  医業収益</td><td>17,676</td><td>20,659</td><td>22,499</td><td>23,379</td><td>22,985</td><td>107,198</td></tr> <tr><td>  運営費負担金収益</td><td>1,580</td><td>1,369</td><td>1,316</td><td>1,382</td><td>1,505</td><td>7,152</td></tr> <tr><td>  その他営業収益</td><td>343</td><td>425</td><td>450</td><td>454</td><td>1610</td><td>3,282</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>213</td><td>234</td><td>330</td><td>347</td><td>319</td><td>1,443</td></tr> <tr><td>  運営費負担金収益</td><td>75</td><td>81</td><td>79</td><td>77</td><td>74</td><td>386</td></tr> <tr><td>  その他の営業外収益</td><td>138</td><td>152</td><td>251</td><td>270</td><td>245</td><td>1,056</td></tr> <tr><td>臨時利益</td><td>45</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>45</td></tr> <tr><td>費用の部</td><td>20,532</td><td>20,730</td><td>22,437</td><td>23,762</td><td>24,673</td><td>112,134</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>18,384</td><td>19,897</td><td>21,517</td><td>22,657</td><td>23,477</td><td>105,932</td></tr> <tr><td>  医業費用</td><td>17,837</td><td>19,437</td><td>21,042</td><td>22,156</td><td>22,934</td><td>103,406</td></tr> <tr><td>  給与費</td><td>9,307</td><td>9,807</td><td>10,466</td><td>10,852</td><td>11,315</td><td>51,747</td></tr> <tr><td>  材料費</td><td>4,456</td><td>5,360</td><td>6,157</td><td>6,626</td><td>6,644</td><td>29,243</td></tr> <tr><td>  経費</td><td>2,616</td><td>2,631</td><td>2,831</td><td>2,943</td><td>3,113</td><td>14,134</td></tr> <tr><td>  減価償却費</td><td>1,391</td><td>1,560</td><td>1,504</td><td>1,651</td><td>1,811</td><td>7,917</td></tr> <tr><td>  資産減耗費</td><td>4</td><td>2</td><td>5</td><td>4</td><td>6</td><td>21</td></tr> <tr><td>  研究研修費</td><td>63</td><td>76</td><td>79</td><td>80</td><td>45</td><td>343</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>546</td><td>460</td><td>475</td><td>501</td><td>544</td><td>2,526</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>798</td><td>824</td><td>908</td><td>1,077</td><td>1,186</td><td>4,793</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>1,350</td><td>9</td><td>12</td><td>28</td><td>9</td><td>1,408</td></tr> <tr><td>純利益</td><td>△ 676</td><td>1,956</td><td>2,158</td><td>1,800</td><td>1,747</td><td>6,985</td></tr> <tr><td>目的積立金取崩額</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr> <tr><td>総利益</td><td>△ 676</td><td>1,956</td><td>2,158</td><td>1,800</td><td>1,747</td><td>6,985</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているの、端数において合計と一致しないものがあります。</p> | 区分 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | 合計 | 収益の部 | 19,856 | 22,687 | 24,595 | 25,562 | 26,420 | 119,120 | 営業収益 | 19,599 | 22,453 | 24,265 | 25,215 | 26,100 | 117,632 | 医業収益 | 17,676 | 20,659 | 22,499 | 23,379 | 22,985 | 107,198 | 運営費負担金収益 | 1,580 | 1,369 | 1,316 | 1,382 | 1,505 | 7,152 | その他営業収益 | 343 | 425 | 450 | 454 | 1610 | 3,282 | 営業外収益 | 213 | 234 | 330 | 347 | 319 | 1,443 | 運営費負担金収益 | 75 | 81 | 79 | 77 | 74 | 386 | その他の営業外収益 | 138 | 152 | 251 | 270 | 245 | 1,056 | 臨時利益 | 45 | — | — | — | — | 45 | 費用の部 | 20,532 | 20,730 | 22,437 | 23,762 | 24,673 | 112,134 | 営業費用 | 18,384 | 19,897 | 21,517 | 22,657 | 23,477 | 105,932 | 医業費用 | 17,837 | 19,437 | 21,042 | 22,156 | 22,934 | 103,406 | 給与費 | 9,307 | 9,807 | 10,466 | 10,852 | 11,315 | 51,747 | 材料費 | 4,456 | 5,360 | 6,157 | 6,626 | 6,644 | 29,243 | 経費 | 2,616 | 2,631 | 2,831 | 2,943 | 3,113 | 14,134 | 減価償却費 | 1,391 | 1,560 | 1,504 | 1,651 | 1,811 | 7,917 | 資産減耗費 | 4 | 2 | 5 | 4 | 6 | 21 | 研究研修費 | 63 | 76 | 79 | 80 | 45 | 343 | 一般管理費 | 546 | 460 | 475 | 501 | 544 | 2,526 | 営業外費用 | 798 | 824 | 908 | 1,077 | 1,186 | 4,793 | 臨時損失 | 1,350 | 9 | 12 | 28 | 9 | 1,408 | 純利益 | △ 676 | 1,956 | 2,158 | 1,800 | 1,747 | 6,985 | 目的積立金取崩額 | — | — | — | — | — | — | 総利益 | △ 676 | 1,956 | 2,158 | 1,800 | 1,747 | 6,985 |
| 区分        | 合計   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 収益の部      | 95,233   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業収益      | 94,035   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 医業収益      | 84,978   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 運営費負担金収益  | 7,729  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| その他営業外収益  | 1,328  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業外収益     | 1,198  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 運営費負担金収益  | 803  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| その他の営業外収益 | 395  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 臨時利益      | —  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 費用の部      | 97,714   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業費用      | 91,825   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 医業費用      | 89,910   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 給与費       | 45,736   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 材料費       | 20,605   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 経費        | 14,335   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 減価償却費     | 8,724  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 資産減耗費     | 10   |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 研究研修費     | 500  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 一般管理費     | 1,915  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業外費用     | 4,374  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 臨時損失      | 1,515  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 純利益       | △ 2,481  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 目的積立金取崩額  | —  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 総利益       | △ 2,481  |                           |        |        |        |         |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 区分        | H28  | H29                       | H30    | R1     | R2     | 合計      |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 収益の部      | 19,856   | 22,687                    | 24,595 | 25,562 | 26,420 | 119,120 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業収益      | 19,599   | 22,453                    | 24,265 | 25,215 | 26,100 | 117,632 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 医業収益      | 17,676   | 20,659                    | 22,499 | 23,379 | 22,985 | 107,198 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 運営費負担金収益  | 1,580  | 1,369                     | 1,316  | 1,382  | 1,505  | 7,152   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| その他営業収益   | 343  | 425                       | 450    | 454    | 1610   | 3,282   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業外収益     | 213  | 234                       | 330    | 347    | 319    | 1,443   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 運営費負担金収益  | 75   | 81                        | 79     | 77     | 74     | 386     |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| その他の営業外収益 | 138  | 152                       | 251    | 270    | 245    | 1,056   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 臨時利益      | 45   | —                         | —      | —      | —      | 45      |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 費用の部      | 20,532   | 20,730                    | 22,437 | 23,762 | 24,673 | 112,134 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業費用      | 18,384   | 19,897                    | 21,517 | 22,657 | 23,477 | 105,932 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 医業費用      | 17,837   | 19,437                    | 21,042 | 22,156 | 22,934 | 103,406 |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 給与費       | 9,307  | 9,807                     | 10,466 | 10,852 | 11,315 | 51,747  |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 材料費       | 4,456  | 5,360                     | 6,157  | 6,626  | 6,644  | 29,243  |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 経費        | 2,616  | 2,631                     | 2,831  | 2,943  | 3,113  | 14,134  |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 減価償却費     | 1,391  | 1,560                     | 1,504  | 1,651  | 1,811  | 7,917   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 資産減耗費     | 4  | 2                         | 5      | 4      | 6      | 21      |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 研究研修費     | 63   | 76                        | 79     | 80     | 45     | 343     |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 一般管理費     | 546  | 460                       | 475    | 501    | 544    | 2,526   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 営業外費用     | 798  | 824                       | 908    | 1,077  | 1,186  | 4,793   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 臨時損失      | 1,350  | 9                         | 12     | 28     | 9      | 1,408   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 純利益       | △ 676  | 1,956                     | 2,158  | 1,800  | 1,747  | 6,985   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 目的積立金取崩額  | —  | —                         | —      | —      | —      | —       |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |
| 総利益       | △ 676  | 1,956                     | 2,158  | 1,800  | 1,747  | 6,985   |        |      |        |          |       |          |       |       |       |          |     |           |     |      |   |      |        |      |        |      |        |     |        |     |        |    |        |       |       |       |    |       |     |       |       |       |       |      |       |     |         |          |   |     |         |   |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |          |       |       |       |       |       |       |         |     |     |     |     |      |       |       |     |     |     |     |     |       |          |    |    |    |    |    |     |           |     |     |     |     |     |       |      |    |   |   |   |   |    |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |      |        |        |        |        |        |         |     |       |       |        |        |        |        |     |       |       |       |       |       |        |    |       |       |       |       |       |        |       |       |       |       |       |       |       |       |   |   |   |   |   |    |       |    |    |    |    |    |     |       |     |     |     |     |     |       |       |     |     |     |       |       |       |      |       |   |    |    |   |       |     |       |       |       |       |       |       |          |   |   |   |   |   |   |     |       |       |       |       |       |       |



| 中期目標               | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績） |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
|--------------------|--|---------------------------|--------|--------|---------|-----------|--------|-----------|--------|-------------|-------|---------------|-----|-----------|-----|-------------|-----|---------------|----|-----------|--------|-----------|--------|---------------|-------|-----------------|-------|------|---------|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|---------------|--------|-----------|--------|----------------|--------|---------------|-----|-----------|--------|--------------|-------|--------------------|-------|---------------|---|----------------|-------|--|----|-----|-----|-----|----|----|----|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-----|-----|-------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|---------------|-----|-------|-------|----|----|-------|-----------|-------|-----|-----|-------|-----|--------|-----------|-------|-----|-----|-------|-----|--------|---------------|-------|---|---|---|---|-------|-----------------|-------|---|---|---|---|-------|-------------|---|-------|-------|-------|--------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------------|-------|-----|-----|-------|-----|--------|---------------|-----|-------|-------|----|-----|--------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|-------|---|---|---|---|-------|---------------|----|---|---|---|---|----|------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
|                    | <p>3 資金計画</p> <p style="text-align: right;">(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="349 264 882 975"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>113,074</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>95,423</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>85,165</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>9,438</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>820</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>240</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>160</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>80</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>12,944</td></tr> <tr><td>長期借入による収入</td><td>11,944</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>1,000</td></tr> <tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>4,466</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>113,074</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>86,509</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>44,651</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>22,253</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>19,605</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>12,199</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>12,024</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>175</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>11,240</td></tr> <tr><td>長期借入の返済による支出</td><td>8,937</td></tr> <tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>2,303</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>—</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>3,126</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p> | 区分                        | 合計     | 資金収入   | 113,074 | 業務活動による収入 | 95,423 | 診療業務による収入 | 85,165 | 運営費負担金による収入 | 9,438 | その他の業務活動による収入 | 820 | 投資活動による収入 | 240 | 運営費負担金による収入 | 160 | その他の投資活動による収入 | 80 | 財務活動による収入 | 12,944 | 長期借入による収入 | 11,944 | その他の財務活動による収入 | 1,000 | 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 4,466 | 資金支出 | 113,074 | 業務活動による支出 | 86,509 | 給与費支出 | 44,651 | 材料費支出 | 22,253 | その他の業務活動による支出 | 19,605 | 投資活動による支出 | 12,199 | 有形固定資産の取得による支出 | 12,024 | その他の投資活動による支出 | 175 | 財務活動による支出 | 11,240 | 長期借入の返済による支出 | 8,937 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 2,303 | その他の財務活動による支出 | — | 次期中期目標の期間への繰越金 | 3,126 | <p>3 資金計画</p> <p style="text-align: right;">(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="1010 264 2033 1002"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>33,014</td><td>29,668</td><td>33,590</td><td>35,595</td><td>37,188</td><td>169,055</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>19,350</td><td>21,996</td><td>24,238</td><td>25,201</td><td>25,219</td><td>116,004</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>17,463</td><td>20,254</td><td>22,500</td><td>23,384</td><td>22,465</td><td>106,066</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,655</td><td>1,451</td><td>1,395</td><td>1,459</td><td>1,579</td><td>7,539</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>232</td><td>291</td><td>343</td><td>358</td><td>1,175</td><td>2,399</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>1,016</td><td>2,677</td><td>3,960</td><td>335</td><td>371</td><td>8,359</td></tr> <tr><td>運営費負担金による収入</td><td>193</td><td>279</td><td>300</td><td>314</td><td>319</td><td>1,405</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>822</td><td>2,398</td><td>3,660</td><td>21</td><td>52</td><td>6,953</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>8,405</td><td>695</td><td>877</td><td>1,506</td><td>791</td><td>12,274</td></tr> <tr><td>長期借入による収入</td><td>7,405</td><td>695</td><td>877</td><td>1,506</td><td>791</td><td>11,274</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>1,000</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>1,000</td></tr> <tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>4,244</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>4,244</td></tr> <tr><td>(前年度よりの繰越金)</td><td>—</td><td>4,300</td><td>4,515</td><td>8,553</td><td>10,807</td><td>28,175</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>33,014</td><td>29,668</td><td>33,590</td><td>35,595</td><td>37,188</td><td>169,055</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>17,815</td><td>18,566</td><td>20,670</td><td>21,790</td><td>22,320</td><td>101,161</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>9,548</td><td>10,062</td><td>10,933</td><td>11,377</td><td>11,823</td><td>53,743</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>4,881</td><td>5,700</td><td>6,650</td><td>7,204</td><td>7,183</td><td>31,618</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>3,386</td><td>2,804</td><td>3,087</td><td>3,209</td><td>3,314</td><td>15,800</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>7,408</td><td>4,897</td><td>9,537</td><td>1,207</td><td>1,113</td><td>24,162</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>6,873</td><td>913</td><td>678</td><td>1,129</td><td>859</td><td>10,452</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>535</td><td>3,984</td><td>8,859</td><td>78</td><td>254</td><td>13,710</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>3,491</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,045</td><td>10,645</td></tr> <tr><td>長期借入の返済による支出</td><td>1,156</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,045</td><td>8,310</td></tr> <tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>2,303</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>2,303</td></tr> <tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>31</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>31</td></tr> <tr><td>(次年度への繰越金)</td><td>4,300</td><td>4,515</td><td>1,753</td><td>10,807</td><td>11,710</td><td>33,085</td></tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p> | 区分 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | 合計 | 資金収入 | 33,014 | 29,668 | 33,590 | 35,595 | 37,188 | 169,055 | 業務活動による収入 | 19,350 | 21,996 | 24,238 | 25,201 | 25,219 | 116,004 | 診療業務による収入 | 17,463 | 20,254 | 22,500 | 23,384 | 22,465 | 106,066 | 運営費負担金による収入 | 1,655 | 1,451 | 1,395 | 1,459 | 1,579 | 7,539 | その他の業務活動による収入 | 232 | 291 | 343 | 358 | 1,175 | 2,399 | 投資活動による収入 | 1,016 | 2,677 | 3,960 | 335 | 371 | 8,359 | 運営費負担金による収入 | 193 | 279 | 300 | 314 | 319 | 1,405 | その他の投資活動による収入 | 822 | 2,398 | 3,660 | 21 | 52 | 6,953 | 財務活動による収入 | 8,405 | 695 | 877 | 1,506 | 791 | 12,274 | 長期借入による収入 | 7,405 | 695 | 877 | 1,506 | 791 | 11,274 | その他の財務活動による収入 | 1,000 | — | — | — | — | 1,000 | 前期中期目標の期間よりの繰越金 | 4,244 | — | — | — | — | 4,244 | (前年度よりの繰越金) | — | 4,300 | 4,515 | 8,553 | 10,807 | 28,175 | 資金支出 | 33,014 | 29,668 | 33,590 | 35,595 | 37,188 | 169,055 | 業務活動による支出 | 17,815 | 18,566 | 20,670 | 21,790 | 22,320 | 101,161 | 給与費支出 | 9,548 | 10,062 | 10,933 | 11,377 | 11,823 | 53,743 | 材料費支出 | 4,881 | 5,700 | 6,650 | 7,204 | 7,183 | 31,618 | その他の業務活動による支出 | 3,386 | 2,804 | 3,087 | 3,209 | 3,314 | 15,800 | 投資活動による支出 | 7,408 | 4,897 | 9,537 | 1,207 | 1,113 | 24,162 | 有形固定資産の取得による支出 | 6,873 | 913 | 678 | 1,129 | 859 | 10,452 | その他の投資活動による支出 | 535 | 3,984 | 8,859 | 78 | 254 | 13,710 | 財務活動による支出 | 3,491 | 1,689 | 1,630 | 1,790 | 2,045 | 10,645 | 長期借入の返済による支出 | 1,156 | 1,689 | 1,630 | 1,790 | 2,045 | 8,310 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 2,303 | — | — | — | — | 2,303 | その他の財務活動による支出 | 31 | — | — | — | — | 31 | (次年度への繰越金) | 4,300 | 4,515 | 1,753 | 10,807 | 11,710 | 33,085 |
| 区分                 | 合計   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 資金収入               | 113,074  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 業務活動による収入          | 95,423   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 診療業務による収入          | 85,165   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 運営費負担金による収入        | 9,438  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の業務活動による収入      | 820  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 投資活動による収入          | 240  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 運営費負担金による収入        | 160  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の投資活動による収入      | 80   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 財務活動による収入          | 12,944   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 長期借入による収入          | 11,944   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の財務活動による収入      | 1,000  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 前期中期目標の期間よりの繰越金    | 4,466  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 資金支出               | 113,074  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 業務活動による支出          | 86,509   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 給与費支出              | 44,651   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 材料費支出              | 22,253   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の業務活動による支出      | 19,605   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 投資活動による支出          | 12,199   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 有形固定資産の取得による支出     | 12,024   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の投資活動による支出      | 175  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 財務活動による支出          | 11,240   |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 長期借入の返済による支出       | 8,937  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 2,303  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の財務活動による支出      | —  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 次期中期目標の期間への繰越金     | 3,126  |                           |        |        |         |           |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 区分                 | H28  | H29                       | H30    | R1     | R2      | 合計        |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 資金収入               | 33,014   | 29,668                    | 33,590 | 35,595 | 37,188  | 169,055   |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 業務活動による収入          | 19,350   | 21,996                    | 24,238 | 25,201 | 25,219  | 116,004   |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 診療業務による収入          | 17,463   | 20,254                    | 22,500 | 23,384 | 22,465  | 106,066   |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 運営費負担金による収入        | 1,655  | 1,451                     | 1,395  | 1,459  | 1,579   | 7,539     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の業務活動による収入      | 232  | 291                       | 343    | 358    | 1,175   | 2,399     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 投資活動による収入          | 1,016  | 2,677                     | 3,960  | 335    | 371     | 8,359     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 運営費負担金による収入        | 193  | 279                       | 300    | 314    | 319     | 1,405     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の投資活動による収入      | 822  | 2,398                     | 3,660  | 21     | 52      | 6,953     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 財務活動による収入          | 8,405  | 695                       | 877    | 1,506  | 791     | 12,274    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 長期借入による収入          | 7,405  | 695                       | 877    | 1,506  | 791     | 11,274    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の財務活動による収入      | 1,000  | —                         | —      | —      | —       | 1,000     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 前期中期目標の期間よりの繰越金    | 4,244  | —                         | —      | —      | —       | 4,244     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| (前年度よりの繰越金)        | —  | 4,300                     | 4,515  | 8,553  | 10,807  | 28,175    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 資金支出               | 33,014   | 29,668                    | 33,590 | 35,595 | 37,188  | 169,055   |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 業務活動による支出          | 17,815   | 18,566                    | 20,670 | 21,790 | 22,320  | 101,161   |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 給与費支出              | 9,548  | 10,062                    | 10,933 | 11,377 | 11,823  | 53,743    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 材料費支出              | 4,881  | 5,700                     | 6,650  | 7,204  | 7,183   | 31,618    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の業務活動による支出      | 3,386  | 2,804                     | 3,087  | 3,209  | 3,314   | 15,800    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 投資活動による支出          | 7,408  | 4,897                     | 9,537  | 1,207  | 1,113   | 24,162    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 有形固定資産の取得による支出     | 6,873  | 913                       | 678    | 1,129  | 859     | 10,452    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の投資活動による支出      | 535  | 3,984                     | 8,859  | 78     | 254     | 13,710    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 財務活動による支出          | 3,491  | 1,689                     | 1,630  | 1,790  | 2,045   | 10,645    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 長期借入の返済による支出       | 1,156  | 1,689                     | 1,630  | 1,790  | 2,045   | 8,310     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 2,303  | —                         | —      | —      | —       | 2,303     |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| その他の財務活動による支出      | 31   | —                         | —      | —      | —       | 31        |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |
| (次年度への繰越金)         | 4,300  | 4,515                     | 1,753  | 10,807 | 11,710  | 33,085    |        |           |        |             |       |               |     |           |     |             |     |               |    |           |        |           |        |               |       |                 |       |      |         |           |        |       |        |       |        |               |        |           |        |                |        |               |     |           |        |              |       |                    |       |               |   |                |       |  |    |     |     |     |    |    |    |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |             |       |       |       |       |       |       |               |     |     |     |     |       |       |           |       |       |       |     |     |       |             |     |     |     |     |     |       |               |     |       |       |    |    |       |           |       |     |     |       |     |        |           |       |     |     |       |     |        |               |       |   |   |   |   |       |                 |       |   |   |   |   |       |             |   |       |       |       |        |        |      |        |        |        |        |        |         |           |        |        |        |        |        |         |       |       |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |               |       |       |       |       |       |        |           |       |       |       |       |       |        |                |       |     |     |       |     |        |               |     |       |       |    |     |        |           |       |       |       |       |       |        |              |       |       |       |       |       |       |                    |       |   |   |   |   |       |               |    |   |   |   |   |    |            |       |       |       |        |        |        |

## 第6 短期借入金の限度額

| 中期目標 | 中期計画  | 市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標） |
|------|---|---------------------------|
| なし   | ① 限度額 3,000 百万円<br>② 想定される短期借入金の発生事由<br>・賞与の支給等による一時的な資金不足への対応<br>・予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応 | 期間中において短期借入は発生していない。      |

## 第7 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産及びその他の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

| 中期目標 | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）   |
|------|--|---|
| なし   | 新病院への移転に伴い、加古川西市民病院及び加古川東市民病院の土地、建物は加古川市への納付又は譲渡を行う。 | 新病院への移転に伴い、平成 28 年 7 月 1 日に加古川西市民病院及び加古川東市民病院の土地、建物は、加古川市へ納付又は譲渡を行った。 |

## 第8 剰余金の使途

| 中期目標 | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）   |
|------|--|---|
| なし   | 決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実、将来の資金需要に対応するための預金等に充てる。 | 平成 28 年度は、決算において当期損失が生じたため、すべて繰越積立金から取り崩した。<br>平成 29 年度において生じた剰余金 1,956,355,697 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。<br>平成 30 年度において生じた剰余金 2,158,090,816 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。<br>令和元年度において生じた剰余金 1,799,878,186 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。<br>令和 2 年度において生じた剰余金 1,746,849,982 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。 |

第9 料金に関する事項

| 中期目標 | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）  |
|------|--|--|
| なし   | <p>1 料金<br/>           病院の診療料金及びその他の諸料金は次に定める額とする。<br/>           （1）健康保険法（大正11年法律第70号）、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）、その他の法令等により診療を受ける者に係る料金<br/>           当該法令等の定めるところによる。</p> <p>（2）前項の規定にない料金<br/>           ①労働者災害補償保険法（昭和22年法律第50号）の規定により診療を受ける者<br/>           兵庫県労働局長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額<br/>           ②地方公務員災害補償法（昭和42年法律第121号）の規定により診療を受ける者<br/>           地方公務員災害補償基金支部長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額<br/>           ③前2号以外のものについては、別に理事長が定める額</p> <p>2 料金の減免<br/>           理事長は、特に必要があると認める場合は、料金の全部又は一部を減免することができるものとする。</p> | <p>1 料金<br/>           計画からの変更はない。</p> <p>2 料金の減免<br/>           期間中において理事長が特に必要と認めた減免はない。</p> |

第10 地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項

| 中期目標         | 中期計画   | 市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）   |        |        |        |       |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |
|--------------|--|---|--------|--------|--------|-------|----|----|----|--------------|--|-----|-----|-------|-----|-------|-----------|-------|--|--|--|--|-------|--|-----|-----|-----|----|----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| なし           | <p>1 施設及び設備に関する計画</p> <p>病院施設、医療機器等整備 4,477 百万円<br/>新統合病院建設整備 7,547 百万円</p> <p>2 人事に関する計画</p> <p>(1) 目指すべき病院の機能や役割を果たす上で必要な人員配置については、効率的かつ効果的な業務運営に考慮した体制及び組織を構築する。</p> <p>(2) 業務や能力を処遇へ反映させる人事評価制度を確立させるとともに、教育・研修体制の充実によって個々の職員の能力開発や人材育成を推進するための人事管理を行う。</p> <p>3 中期目標の期間を超える債務負担</p> <p>総債務償還額 25,226 百万円</p> <p>4 積立金の処分に関する計画</p> <p>前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。</p> | <p>1 施設及び設備に関する計画</p> <p style="text-align: right;">(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="958 323 1832 419"> <thead> <tr> <th></th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td></td> <td>727</td> <td>899</td> <td>1,507</td> <td>951</td> <td>4,084</td> </tr> <tr> <td>新統合病院建設整備</td> <td>7,547</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>7,547</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p> <p>2 人事に関する計画</p> <p>(1) 新病院開院以降は、組織改編を随時行い、診療体制を充実させつつ、新たな課題や重点施策の実施にあたっては、職員の配置を弾力的に行っている。</p> <p>(2) 人事評価制度を確立し、評価結果を賞与の支給額に反映させている。<br/>教育・研修体制の充実については、教育支援センターに専任のスタッフを配置し、接遇研修など職員の資質向上のための研修を実施するとともに、専門資格の取得など職員の能力開発と人材育成を組織として支援している。</p> <p>3 中期目標の期間を超える債務負担</p> <p style="text-align: right;">(単位:百万円)</p> <table border="1" data-bbox="958 895 1720 959"> <thead> <tr> <th></th> <th>H28</th> <th>H29</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>長期借入金債務残高</td> <td>19,414</td> <td>18,420</td> <td>17,666</td> <td>17,382</td> <td>16,127</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p> <p>4 積立金の処分に関する計画</p> <p>なし</p> |        | H28    | H29    | H30   | R1 | R2 | 合計 | 病院施設、医療機器等整備 |  | 727 | 899 | 1,507 | 951 | 4,084 | 新統合病院建設整備 | 7,547 |  |  |  |  | 7,547 |  | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | 長期借入金債務残高 | 19,414 | 18,420 | 17,666 | 17,382 | 16,127 |
|              | H28  | H29   | H30    | R1     | R2     | 合計    |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |
| 病院施設、医療機器等整備 |  | 727   | 899    | 1,507  | 951    | 4,084 |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |
| 新統合病院建設整備    | 7,547  |   |        |        |        | 7,547 |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |
|              | H28  | H29   | H30    | R1     | R2     |       |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |
| 長期借入金債務残高    | 19,414   | 18,420  | 17,666 | 17,382 | 16,127 |       |    |    |    |              |  |     |     |       |     |       |           |       |  |  |  |  |       |  |     |     |     |    |    |           |        |        |        |        |        |

# 地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務実績に関する評価の基本方針

平成 30 年 7 月 25 日

市長決定

地方独立行政法人法（平成 15 年法律第 118 号。以下「法」という。）第 28 条第 1 項の規定に基づき、地方独立行政法人加古川市民病院機構（以下「法人」という。）の業務実績に関する評価を実施するにあたっては、この基本方針に基づき行うものとする。

## 1 評価の方針

- (1) 法人が行う業務の公共性及び透明性の確保並びに法人が中期目標を達成するための業務の質の向上並びに業務運営の改善及び効率化に資することを目的に評価を行う。
- (2) 法第 28 条第 2 項及び地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務運営等に関する規則第 8 条の規定に基づき法人から提出される業務の実績及び当該実績について自ら評価を行った結果を明らかにした報告書（以下「実績報告書」という。）をもとに、中期目標の達成に向けた中期計画及び年度計画の進捗状況を適正に確認し、分析した上で次の観点から総合的に判断して評価を行う。
  - ア 業務運営の改善及び効率化等の特色ある取組や様々な工夫、また、中期計画及び年度計画に記載していない事項であっても地域医療の充実などに寄与する取組については、積極的に評価する。
  - イ 救急医療及び高度医療をはじめとした安全で良質な医療を提供するとともに、地域の医療機関及び加古川市と連携して、住民の健康の維持及び増進への寄与を考慮する。
  - ウ 単に実績数値にとらわれることなく、地域医療の状況や診療報酬の改定など法人を取り巻く環境の変化などを考慮する。
- (3) 評価を行うにあたっては、あらかじめ地方独立行政法人加古川市民病院機構評価委員会の意見を聴取する。
- (4) 市民にとってわかりやすい評価を実現し、透明性の確保及び市民への説明責任の徹底（見える化）を図るものとする。
- (5) 評価の方法については、法人を取り巻く環境の変化などを踏まえ、一層適切なものとなるよう、必要に応じて見直しを行う。

## 2 評価方法

- (1) 評価の種類と実施時期
  - ア 年度評価  
毎事業年度終了後に実施する。

イ 中期目標期間見込評価

中期目標期間の最後の事業年度の直前の事業年度終了後に実施する。

ウ 中期目標期間評価

中期目標期間の最後の事業年度終了後に実施する。

エ 年度見込評価

事業年度途中の業務運営状況をもって、次事業年度の法人の業務運営に反映させるなど、必要がある場合は、毎事業年度の途中に実施する。

(2) 実施要領

年度評価、中期目標期間見込評価及び中期目標期間評価に係る評価の詳細については、それぞれ別途実施要領を定めるものとする。

年度見込評価については、評価時点における実績に加え、期間終了時までの見込みも考慮したうえで、年度評価に準じて行う。

3 自己評価結果の活用

法人から質の高い実績報告書が提出され、かつ、それについて十分な説明責任が果たされている場合は、法人の自己評価を最大限活用し、当該自己評価の正当性の観点から業務の実施状況を確認すること等を通じて、適正かつ合理的に評価を行う。

4 評価結果の活用

(1) 評価結果を遅滞なく法人に通知するとともに、法第 28 条第 6 項に基づき、業務運営の改善その他の必要な措置を講ずることを命ずることができる。

(2) 評価結果を法人へ通知したときは、遅滞なくその通知に係る事項を議会に報告するとともにホームページ等において公表する。

(3) 法人は、法第 29 条に基づき、評価の結果を、中期計画及び年度計画並びに業務運営の改善に適切に反映させるとともに、毎年度、当該評価の結果の反映状況を公表するものとする。

(4) 法第 30 条に基づき法人の業務継続の必要性及び組織のあり方等に関する検討を行うにあたっては、中期目標期間の各年度の評価結果及び中期目標期間見込評価を踏まえるものとする。また、次期中期目標の策定及び法人が作成した次期中期計画の承認にあたっては、同様とする。

令和3年4月30日  
健康医療部長決定

地方独立行政法人法（平成15年法律第118号。以下「法」という。）第28条の規定に基づき、地方独立行政法人加古川市民病院機構（以下「法人」という。）の中期目標の期間における業務の実績に関する評価（以下「中期目標期間評価」という。）を実施するにあたっては、「地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務実績に関する評価の基本方針(平成30年7月25日決定)」を踏まえながら、この中期目標期間評価実施要領に基づき行うものとする。

## 1 評価方法

中期目標期間評価は、中期目標期間の最終事業年度終了後3月以内に法人から提出される中期目標の期間における業務の実績及び当該実績について自ら評価を行った結果を明らかにした報告書（以下「実績報告書」という。）等をもとに、法人からの意見聴取を踏まえて業務の実績状況を確認及び分析し、別表1のとおり小項目評価及び大項目評価で構成される「項目別評価」並びに「全体評価」により行う。なお、小項目評価及び大項目評価の評価項目は、別表2で定める項目とする。

また、評価を行うときは、あらかじめ、地方独立行政法人加古川市民病院機構評価委員会（以下「評価委員会」という。）から意見を聴取する。

## 2 法人による自己評価

### (1) 項目別評価

#### ア 小項目評価

法人は、中期計画に掲げる「第2から第5」の事項の小項目ごとに、中期計画の実施状況や達成状況を正確に記載するとともに、最終事業年度における実績について、別表3による自己評価を行う。

また、中期計画の実施状況等については、法人として、中期計画に目標値がある場合はその達成度を、定性的な目標の場合は具体的な業務実績や成果を把握した上で記載する。中期計画にない特色ある取組については、特記事項として記載するとともに、中期計画を達成できなかった場合においては、自ら原因を分析した結果その他今後の課題及び改善事項についても明らかにする。

#### イ 大項目評価

法人は、小項目評価の結果を考慮し、中期計画に掲げる「第2から第5」の大項目ごとに中期目標期間終了時の達成状況について、別表4による評価を行う。評価の際に考慮した事項及び判断理由も記載する。

### (2) 全体評価

法人は、項目別評価の結果から別表2の評点の配分比率に応じて算出さ

れる全体の評価点を踏まえ、中期目標期間終了時の達成状況について、別表5による評価により総合的な自己評価を行う。

### 3 評価委員会による評価

#### (1) 項目別評価

##### ア 小項目評価

実績報告書及び法人への意見聴取に基づき、法人の業務実績、自己評価などを検証し、中期目標期間終了時の小項目ごとの達成状況について確認及び分析し、別表3による評価を行う。

##### イ 大項目評価

小項目評価の結果から別表2の評点の配分比率に応じて大項目ごとの評価点を算出するとともに、特記事項の記載内容等を考慮し、中期計画に掲げる「第2から第5」の大項目ごとに中期目標期間終了時の達成状況について、別表4による評価を行う。評価の際に考慮した事項及び判断理由も記載する。

### 4 市長による評価

#### (1) 項目別評価

##### ア 小項目評価

実績報告書及び法人への意見聴取並びに評価委員会評価に基づき、法人の業務実績、自己評価などを検証し、中期目標期間終了時の小項目ごとの達成状況について確認及び分析し、別表3による評価を行う。

##### イ 大項目評価

小項目評価の結果から別表2の評点の配分比率に応じて大項目ごとの評価点を算出するとともに、特記事項の記載内容及び評価委員会評価を考慮し、中期計画に掲げる「第2から第5」の大項目ごとに中期目標期間終了時の達成状況について、別表4による評価を行う。評価の際に考慮した事項及び判断理由も記載する。

#### (2) 全体評価

項目別評価の結果から別表2の評点の配分比率に応じて算出される全体の評価点を踏まえ、中期目標期間終了時の全体的な達成状況について、別表5による評価及び記述式による評価を行う。

全体評価においては、中期目標期間終了時の達成状況について総合的な視点から評価するとともに、業務運営の改善や効率化等の特色ある取組や工夫、財務内容の改善その他の中期計画に記載していない事項であっても地域医療の充実などに寄与する取組について積極的に評価することとする。また、評価には法人への提言及び業務改善等の指摘などを付す。

### 5 評価委員会及び市長による評価にかかる留意事項

#### (1) 業務実績に目標値がある場合はその達成状況を、定性的な目標の場合は



具体的な業務実績や成果を把握した上で、計画を達成するために効果的な取組が行われているかどうかなど、単に数値だけで判断するのではなくその質についても考慮し、適正に評価する。

- (2) 業務実績に影響を及ぼした要因についても考慮し、計画と実績の乖離について、その妥当性等の検証を行う。
- (3) 評価委員会の評価が法人の自己評価と判断が異なる場合並びに市長の評価が法人の自己評価及び評価委員会の評価と判断が異なる場合は、その判断理由等を示すほか、必要に応じ特筆すべき事項を記載する。

## 6 その他

- (1) 実績報告書の様式は、様式1のとおりとする。
- (2) 本実施要領については、法人を取り巻く環境の変化などを踏まえ、必要に応じて見直しを行う。

別表1 中期目標期間評価における評価項目

| 区分    | 評価項目  |
|-------|---|
| 項目別評価 |   |
| 小項目評価 | 中期計画に対する小項目及び小項目に記載されている取組事項ごとの達成状況   |
| 大項目評価 | 中期目標及び中期計画に対する次の4項目ごとの達成状況<br>1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項<br>2 業務運営の改善及び効率化に関する事項<br>3 財務内容の改善に関する事項<br>4 その他業務運営に関する重要事項 |
| 全体評価  | 中期目標の全体的な達成状況   |

## 備考

- 1 中期目標期間評価は、小項目評価の結果を基に、大項目評価、全体評価の結果を順次導くことを基本とする。
- 2 小項目評価は、原則、中期計画の小項目に記載されている事項を評価項目とするが、小項目がないものは中項目を評価項目とする。
- 3 中期計画に掲げる第6から第11に係る項目（予算等、短期借入金、財産処分、剰余金、料金、規則で定める業務運営に関する事項）に対する実績については、業務運営の改善及び効率化に関する事項及び財務内容の改善に関する事項について評価する際の参考資料とし、項目別評価における評価項目とはしない。

別表2 評点の配分比率

| 中期計画に定める項目                        |                       |                       | 配分比率 (%)          |     |     |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-----|-----|
| 大項目                               | 中項目                   | 小項目<br>(小項目評価の評価項目)   | 小                 | 中   | 大   |
|                                   |                       |                       | a                 | b   | c   |
| 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項 | 1 市民病院として果たすべき役割の発揮   | (1) 救急医療への対応          | 3                 | 1 2 | 4 8 |
|                                   |                       | (2) 災害時等の医療協力         | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 予防医療の提供           | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (4) 地域の医療機関との連携強化     | 3                 |     |     |
|                                   | 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上 | (1) 高度・専門医療への取組       | 3                 | 1 2 |     |
|                                   |                       | (2) 総合診療体制とチーム医療の充実   | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 専門性及び医療技術の向上      | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (4) 臨床研究及び治験の推進       | 3                 |     |     |
|                                   | 3 安全で信頼される医療の提供       | (1) 医療安全対策の徹底         | 3                 | 1 2 |     |
|                                   |                       | (2) 患者とともに進める医療の推進    | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 患者ニーズに対応したサービスの充実 | 3                 |     |     |
|                                   |                       | (4) わかりやすい情報提供の推進     | 3                 |     |     |
|                                   | 4 優れた医療従事者の確保及び育成     | (1) 優れた医療従事者の確保       | 4                 | 1 2 |     |
|                                   |                       | (2) 臨床研修病院としての機能の発揮   | 4                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 人材育成・教育体制の充実      | 4                 |     |     |
|                                   | 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項  | 1 自律性、機動性及び透明性の発揮     | (1) 柔軟で即応性のある組織運営 | 3   |     |
| (2) 経営管理能力の向上                     |                       |                       | 3                 |     |     |
| (3) 効率的な業務体制の推進                   |                       |                       | 3                 |     |     |
| (4) 業務管理(リスク管理)の充実                |                       |                       | 3                 |     |     |
| 2 やりがいを持てる病院づくり                   |                       | (1) 職員の満足度の向上         | 4                 | 1 2 |     |
|                                   |                       | (2) 人事制度の効果的な活用       | 4                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 働きやすい職場環境の整備      | 4                 |     |     |
| 3 財務内容の改善に関する事項                   | 1 経営機能の強化             |                       | 1 2               | 1 2 | 2 0 |
|                                   | 2 収益の確保及び費用の節減        | (1) 収益の確保             | 4                 | 8   |     |
|                                   |                       | (2) 費用の節減             | 4                 |     |     |
| 4 その他業務運営に関する重要事項                 | 1 新病院整備計画への着実な対応      |                       | 3                 | 3   | 8   |
|                                   | 2 地域社会への貢献            | (1) 実習施設としての役割        | 1                 | 3   |     |
|                                   |                       | (2) まちづくりへの参画         | 1                 |     |     |
|                                   |                       | (3) 地域住民との交流          | 1                 |     |     |
|                                   | 3 加古川市の施策への協力         | (1) 地元農産物等の活用の推進      | 1                 | 2   |     |
| (2) 環境にやさしい病院運営                   |                       | 1                     |                   |     |     |
| 4項目                               | 11項目                  | 31項目                  | 100%              |     |     |

## 備考

- 大項目評価の評価点 (X) の算出方法  
 ・ ・ ・ (小項目評価の評点 × a) の大項目内の合計 ÷ c
- 全体評価の評価点 (Y) の算出方法  
 ・ ・ ・ (小項目評価の評点 × a) の全小項目の合計 ÷ 100

別表3 小項目評価における評価の基準

| 項目        | 評価<br>(評点) | コメント               | 評価の基準                  |   |
|-----------|------------|--------------------|------------------------|---|
|           |            |                    | 数値目標                   | 定性的な取組目標  |
| 小項目       | 5<br>(5)   | 中期計画を大幅に上回って達成している | 達成度が 120%以上であるとき       | 所期の目的を明らかに上回る優れた成果等を得たとき<br>(特に認める場合)             |
|           | 4<br>(4)   | 中期計画を上回って達成している    | 達成度が 100%以上120%未満であるとき | 所期の目的を上回る成果等を得たとき<br>(取組事項の全てが「○」)                |
|           | 3<br>(3)   | 中期計画を概ね達成している      | 達成度が 90%以上100%未満であるとき  | 所期の成果等を概ね得たとき<br>(取組事項が概ね「○」)                     |
|           | 2<br>(2)   | 中期計画を下回っている        | 達成度が 70%以上90%未満であるとき   | 取り組んではいるが、所期の成果等を得られなかったとき<br>(取組事項の「△」「×」が60%以上) |
|           | 1<br>(1)   | 中期計画を大幅に下回っている     | 達成度が 70%未満であるとき        | 取組が行われていないとき、又は重大な改善すべき事項があるとき<br>(特に認める場合)       |
| 小項目内の取組事項 | ○          | 達成                 | 達成度が 100%以上であるとき       | 取組の結果、所期の成果等を得たとき                                 |
|           | △          | やや不十分              | 達成度が 70%以上100%未満であるとき  | 取組の結果、十分に所期の成果等を得られなかったとき                         |
|           | ×          | 不十分                | 達成度が 70%未満であるとき        | 取組が行われていないとき、又は所期の成果から著しく乖離しているとき                 |

## 備考

- 1 小項目内に複数の取組事項（数値目標を含む）がある場合、取組事項ごとに評価の基準を照らし合わせた上で、小項目評価は総合的に判断する。
- 2 評価に当たっては、必要に応じ、重要な意義を有する事項や優れた取組がなされている事項その他法人を取り巻く諸事情を考慮する。

別表4 大項目評価における評価の基準

| 評価 | コメント                                  | 評価の基準              |
|----|---------------------------------------|--------------------|
| S  | 中期目標・中期計画を大幅に上回っており、特に評価すべき状況にある。     | $4.5 \leq X$       |
| A  | 中期目標・中期計画を十分達成している。                   | $3.5 \leq X < 4.5$ |
| B  | 中期目標・中期計画を概ね達成している。                   | $2.5 \leq X < 3.5$ |
| C  | 中期目標・中期計画をやや未達成である。                   | $1.5 \leq X < 2.5$ |
| D  | 中期目標・中期計画を大幅に下回っている、または重大な改善すべき事項がある。 | $X < 1.5$          |

## 備考

- 1 Xは、当該大項目内の各小項目評価の評点に別表2の配分比率を加味して導いた評価点。
- 2 評価に当たっては、当該大項目内の各小項目評価の評点から大項目全体を機械的に判断するだけでなく、必要に応じ、重要な意義を有する事項や優れた取組がなされている事項その他法人を取り巻く諸事情も考慮して行う。

別表5 全体評価における評価の基準

| 評価 | コメント                                  | 評価の基準              |
|----|---------------------------------------|--------------------|
| S  | 中期目標・中期計画を大幅に上回っており、特に評価すべき状況にある。     | $4.5 \leq Y$       |
| A  | 中期目標・中期計画を十分達成している。                   | $3.5 \leq Y < 4.5$ |
| B  | 中期目標・中期計画を概ね達成している。                   | $2.5 \leq Y < 3.5$ |
| C  | 中期目標・中期計画をやや未達成である。                   | $1.5 \leq Y < 2.5$ |
| D  | 中期目標・中期計画を大幅に下回っている、または重大な改善すべき事項がある。 | $Y < 1.5$          |

## 備考

- 1 Yは、全ての小項目評価の評点に別表2の配分比率を加味して導いた評価点。
- 2 評価に当たっては、大項目評価の評点から機械的に判断するだけでなく、必要に応じ、重要な意義を有する事項や優れた取組がなされている事項その他法人を取り巻く諸事情も考慮して行う。