

加古川市民病院機構 決算概要（2025年度）

【損益計算書】						
（単位：百万円）						
	法人合計					
	2023	2024	2025	2025 計画	増減 (2025- 2024)	増減 対計画
総収益	29,333	30,281	31,952	30,894	1,671	1,058
営業収益	29,070	29,977	31,523	30,596	1,546	927
医業収益	27,115	28,208	29,495	28,808	1,287	687
入院収益	17,929	18,437	18,994	18,626	557	368
外来収益	8,702	9,240	9,914	9,605	674	309
その他医業収益	484	531	587	577	56	10
その他営業収益	1,955	1,769	2,028	1,788	259	240
営業外収益	263	303	418	298	115	120
臨時収益	-	-	11	-	11	11
総費用	28,632	29,406	31,739	30,893	2,333	846
営業費用	27,103	27,778	29,657	29,136	1,879	521
医業費用	26,474	27,153	28,995	28,474	1,842	521
給与費	12,383	12,376	12,899	12,871	523	28
材料費	8,870	9,169	10,161	9,470	992	691
経費	3,623	3,776	4,013	4,056	237	▲ 43
その他	1,599	1,833	1,921	2,077	88	▲ 156
一般管理費	628	625	662	662	37	0
営業外費用	1,518	1,621	1,768	1,749	147	19
臨時損失	11	7	314	9	307	305
当期純利益	701	875	213	1	▲ 662	212

運営費負担金収益	1,470	1,588	1,564	1,489	▲ 24	75
運営費負担金収益除き純利益	▲ 769	▲ 713	▲ 1,351	▲ 1,488	▲ 638	137
（参考）コロナ関連補助金収益	257	-	-	-	-	-

（注１）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

【主要指標】						
	合計					
	2024	2025	2025 計画	増減 対前年度	増減 対計画	
入院患者数（人）/日	539	533	540	▲ 6	▲ 7	
入院単価（円）	93,800	97,630	94,500	3,830	3,130	
病床稼働率（％）	89.8	88.8	90.0	▲ 1.0	▲ 1.2	
平均在院日数（日）	9.6	9.5	-	▲ 0.1	-	
外来患者数（人）/日	1,519	1,508	1,550	▲ 11	▲ 42	
外来単価（円）	25,140	27,172	25,500	2,032	1,672	
検査機器利用件数【CT】（件）	70,443	71,928	62,300	1,485	9,628	
検査機器利用件数【MRI】（件）	24,086	24,784	23,750	698	1,034	
検査機器利用件数【PET-CT】（件）	2,210	2,151	2,260	▲ 59	▲ 109	
手術件数（件）	9,293	9,374	9,500	81	▲ 126	
内視鏡検査数（件）	12,925	13,412	13,350	487	62	
救急車受入件数（件）	8,545	7,733	8,500	▲ 812	▲ 767	
紹介率（％）	78.9	78.8	77	▲ 0.1	1.8	
逆紹介率（％）	96.3	95.7	95	▲ 0.6	0.7	

	機構全体					
	2023	2024	2025	2025 計画	増減 対前年度	増減 対計画
経常収支比率（％）	102.5	103.0	101.6	100.0	▲ 1.4	1.6
医業収支比率（％）	102.4	103.9	101.7	101.2	▲ 2.2	0.5
材料費比率（％）	32.7	32.5	34.5	-	2.0	-
医薬品費比率（％）	15.9	16.4	18.2	16.6	1.8	1.6
診療材料費比率（％）	16.7	16.1	16.1	16.2	0.0	▲ 0.1
給与費比率（％）[給与費（医業）/医業収益]	45.7	43.9	45.6	44.7	1.7	0.9
経費比率（％）[経費（医業）/医業収益]	13.4	13.4	13.6	14.1	0.2	▲ 0.5

■トピック

- 【2024年度】
- 2024.4 緩和ケア科開設
 - 2024.7 緩和ケア病棟（PCU）開設
 - 2024.12 がんゲノム医療連携病院の指定
 - 2025.1 JCEP(NPO法人卒後臨床研修評価機構)による第三者評価の受審

- 【2025年度】
- 2025.4 医療品質管理部設置
 - 2025.8 病院総合情報システム更新
 - 2025.10 NIPT基幹施設の認定

職員数（正規職員） 各年度4/1																
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
医師※	129	139	147	144	148	171	190	219	232	242	263	261	273	275	292	297
看護師	484	515	536	553	613	669	681	707	727	746	765	765	784	773	774	789
総職員数	790	842	876	897	973	1071	1101	1173	1228	1300	1348	1351	1400	1395	1415	1444

※医師は正規職員+初期研修医+嘱託職員

【貸借対照表】

（単位：百万円）						
	2024 年度末	2025 年度末	増減		2024 年度末	2025 年度末
資産の部	46,810	48,163	1,353	負債の部	29,040	30,068
固定資産	21,183	21,427	244	固定負債	24,076	24,292
流動資産	25,627	26,736	1,109	流動負債	4,964	5,776
				純資産の部	17,770	18,095
				資本金	1,357	1,357
				資本剰余金	618	730
				利益剰余金	15,795	16,008
資産計	46,810	48,163	1,353	負債・純資産計	46,810	48,163

（注１）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

- ・固定資産の主な増加要因

機器更新等による固定資産の増加 2,154

減価償却・除却による減 ▲1,978
- ・流動資産の増加要因

収益増による利益増による現預金の増 680

3月稼働が高かったことによる医業未収金の増 389
- ・固定負債の主な増加要因

長期借入金の増加 334

資産見返り負債の減少 ▲45

割引率の変更による退職給付引当金の減少▲72
- ・流動負債の増加要因

1年以内返済予定長期借入金の増加 309

未払金の増加 398

預り金の増加 52
- ・純資産の増加要因

収支黒字に伴う利益剰余金の増加 213

【キャッシュ・フロー計算書】

（単位：百万円）			
	2024	2025	増減
I 業務活動によるキャッシュ・フロー	2,530	1,704	▲ 826
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 6,642	▲ 1,967	4,675
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 184	643	827
IV 資金増加額	▲ 4,296	380	4,676
V 資金期首残高	7,086	2,790	▲ 4,296
VI 資金期末残高	2,790	3,170	380

（注１）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

※期首、期末残高には、定期預金が含まれていない。

2024期首（15,600百万円）、2024期末（17,500百万円）

2025期首（17,500百万円）、2025期末（17,800百万円）

【行政コスト計算書】

（単位：百万円）	
	2025
I 損益計算書上の費用	31,739
医業費用	28,995
一般管理費	662
営業外費用	1,768
臨時損失	314
II その他行政コスト	-
III 行政コスト	31,739

（注１）計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。