

第2期中期目標見込評価

令和2年7月



地方独立行政法人加古川市民病院機構



項目別の状況

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項
中項目 1 市民病院として果たすべき役割の発揮
小項目 (1) 救急医療への対応

中期目標	<p>二次救急医療機関としての役割を果たすため、地域の医療機関との連携及び役割分担のもと、積極的に重症患者を受け入れること。</p> <p>また、本市の消防本部との連携により、救急ワークステーション機能などの救命救急体制の充実を図ること。</p>
------	---

法人自己評価	委員会評価	市評価
5		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																																															
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																																																																				
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>救急車受入件数</td><td>6, 400</td></tr></table> <p>①救急患者受入体制</p> <ul style="list-style-type: none">・救急科を中心に各専門診療科と協力して受入体制を強化する。・地域の医療機関と連携し、圏域の二次救急医療において中核的役割を果たす。 <p>②循環器・周産期・小児救急医療体制</p> <ul style="list-style-type: none">・緊急時における 24 時間 365 日の受入体制を堅持し、地域医療を支える。	目標指標	R 2 年度	救急車受入件数	6, 400	<p>○</p> <table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>救急車受入件数</td><td>6, 125</td><td>7, 248</td><td>7, 653</td><td>7, 579</td><td>7, 700</td><td>120. 3%</td></tr></table> <p>※R 2 年度は目標値</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>救急外来受診者数（人）</td><td>13, 248</td><td>15, 428</td><td>15, 585</td><td>15, 590</td></tr><tr><td>救急受入要請に対する不応率（%）</td><td>16. 4</td><td>12. 8</td><td>8. 7</td><td>8. 6</td></tr><tr><td>地域救急貢献率（%）＊</td><td>18. 6</td><td>20. 8</td><td>21. 6</td><td>21. 2</td></tr><tr><td>CPA 受入件数</td><td>163</td><td>206</td><td>186</td><td>155</td></tr></table> <p>＊地域救急貢献率：圏域総搬送件数に占める当院受入件数の割合</p> <p>○</p> <p>○</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>心臓血管センター緊急搬送受入件数</td><td>1, 479</td><td>1, 525</td><td>1, 455</td><td>1, 439</td></tr><tr><td>新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数</td><td>100</td><td>60</td><td>71</td><td>76</td></tr><tr><td>母体搬送受入件数</td><td>74</td><td>83</td><td>78</td><td>82</td></tr><tr><td>小児科救急搬送受入件数</td><td>1, 816</td><td>2, 021</td><td>2, 097</td><td>2, 017</td></tr></table>	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	救急車受入件数	6, 125	7, 248	7, 653	7, 579	7, 700	120. 3%	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	救急外来受診者数（人）	13, 248	15, 428	15, 585	15, 590	救急受入要請に対する不応率（%）	16. 4	12. 8	8. 7	8. 6	地域救急貢献率（%）＊	18. 6	20. 8	21. 6	21. 2	CPA 受入件数	163	206	186	155	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	心臓血管センター緊急搬送受入件数	1, 479	1, 525	1, 455	1, 439	新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数	100	60	71	76	母体搬送受入件数	74	83	78	82	小児科救急搬送受入件数	1, 816	2, 021	2, 097	2, 017	<p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p>
目標指標	R 2 年度																																																																					
救急車受入件数	6, 400																																																																					
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																																
救急車受入件数	6, 125	7, 248	7, 653	7, 579	7, 700	120. 3%																																																																
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																																		
救急外来受診者数（人）	13, 248	15, 428	15, 585	15, 590																																																																		
救急受入要請に対する不応率（%）	16. 4	12. 8	8. 7	8. 6																																																																		
地域救急貢献率（%）＊	18. 6	20. 8	21. 6	21. 2																																																																		
CPA 受入件数	163	206	186	155																																																																		
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																																		
心臓血管センター緊急搬送受入件数	1, 479	1, 525	1, 455	1, 439																																																																		
新生児緊急搬送車(カンガルー号)運行件数	100	60	71	76																																																																		
母体搬送受入件数	74	83	78	82																																																																		
小児科救急搬送受入件数	1, 816	2, 021	2, 097	2, 017																																																																		

③救急隊との連携体制

- ・メディカルコントロール体制での指導的役割を発揮する。
- ・救急ワークステーションを設置し、救命活動のレベルアップを図る。

-
-

③救急隊との連携体制

- ・救急科の医師が東播磨・北播磨・淡路地域メディカルコントロール協議会に毎年度参加し、医学的な検証を通して救急活動全般の質管理と救急救命士の資質の向上を図り、圏域の救急体制に寄与した。
- ・新病院開院と同時に救急ワークステーションを設置し、救急隊と医療スタッフの連携体制を強化するとともに、ドクターヘリやドクターカーの運行など新たな救命活動を積極的に推進した。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
ドクターカー運行件数	85	130	150	119
ドクターヘリによる収容・移送件数	16	20	14	13
救急救命士研修受講者数（人）	95	98	96	105

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 1 市民病院として果たすべき役割の発揮

小項目 (2) 災害時等の医療協力

中期目標

大規模災害発生時や重大な感染症の流行時などには、本市からの要請に基づき必要な医療を提供するとともに、患者の受入れや医療チームの派遣等の救護活動を積極的に実施すること。

併せて、被災を想定した業務継続計画の適切な運用のもと、市民病院として医療の提供を通して安全・安心なまちづくりに貢献すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など													
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																
①災害発生時の医療体制の確保 ・災害医療マニュアルを整備し、日ごろからトリアージや患者搬送、救護チームの派遣などの災害訓練、研修を実施する。 ・業務継続計画を策定し、大規模災害発生時の医療継続体制の確保に努める。	○	①災害発生時の医療体制の確保 ・災害対策委員会の主導で、部署ごとの初動マニュアルを整備し、院内で防火・防災訓練を定期的に実施した。また、加古川市の総合防災訓練や兵庫県の広域防災訓練に災害医療チームを派遣し、行政など関係機関との連携を図ってきた。 ○ ・災害時における職員の安否確認や連絡体制を確保するため、職員安否確認システムを導入した。 ・大規模な自然災害（南海トラフ地震）を想定した事業継続計画を平成 28 年 7 月に策定し、加古川消防本部との連携のもと災害訓練を毎年度実施するとともに、加古川市の災害対応病院（平成 29 年 3 月指定）として災害医療チームの活動強化や救護用資器材の整備を着実に推進した。																
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>災害訓練・研修実施数(回)</td><td>6</td><td>4</td><td>7</td><td>6</td></tr><tr><td>災害医療派遣チーム訓練参加人数(人)</td><td>10</td><td>5</td><td>16</td><td>6</td></tr></table>	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	災害訓練・研修実施数(回)	6	4	7	6	災害医療派遣チーム訓練参加人数(人)	10	5	16	6	
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度														
災害訓練・研修実施数(回)	6	4	7	6														
災害医療派遣チーム訓練参加人数(人)	10	5	16	6														

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 1 市民病院として果たすべき役割の発揮

小項目 (3) 予防医療の提供

中期目標

充実した医療スタッフと高度な医療検査機器を活用し、人間ドックや検診をはじめとした予防医療の提供に努めること。

また、長期的な健康管理の視点から、健康講座や啓発活動などを通じて、地域住民の予防医療への意識を高め、健康寿命の延伸に貢献すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
2		

中期計画		法人の自己評価						評価、意見など		
		達成状況	判断理由（実施状況など）							
目標指標	R 2 年度	×	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	
人間ドック受診者数（人）	4,900		人間ドック受診者数（人）	1,790	2,304	2,629	2,559	2,600	53.1%	
①疾病の早期発見、健康寿命の推進 ・人間ドックや検診体制を整備し、疾病の早期発見による円滑な医療連携を進める。		○	①疾病の早期発見、健康寿命の推進 ・CT、MRI、内視鏡検査など高度医療機器を用いた人間ドックを提供するとともに、乳がん検診の検査枠の拡大や認知症に特化したメモリードックを開始するなど受診者のニーズに則した検診体制を整え、疾病の早期発見を推進した。 ・特殊検診などの機能充実を図る中で公的病院として求められる予防医療の提供に注力し、中期計画期間を通して順次、受診者数の増加を図ってきたが、目標値には未達となる見込みである。 ・新病院開院後、他の機関の状況や評価委員会委員からのご意見などを踏まえ、当院の設備や機能を生かした特殊検診へ機能をシフトすることへ方針転換を図り、今後もそれらの充実を図っていく。							
②健康教育・啓発の推進 ・講座や健康教室などを通して、病気の予防や生活習慣病について啓発する。		○	②健康教育・啓発の推進 ・健康教室及び糖尿病教室はそれぞれ月 1 回開催し、地域住民にとって身近なテーマを取り上げること で疾病や予防に対する啓発を行った。 ・健康教室は、地域住民が参加しやすいよう土曜日に開催している。							
			活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度			
			糖尿病教室開催数（回）	7	11	11	10			
			市民健康講座・健康教室等開催数（回）	4	6	11	10			

中項目 1 市民病院として果たすべき役割の発揮
小項目 (4) 地域の医療機関との連携強化

中期目標

また、地域の医療関係者に対する研修や在宅医療との橋渡しなど、地域医療支援病院としての役割を果たし、地域包括ケアシステムの構築に資すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																																				
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																									
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>紹介率（％）</td><td>70.0</td></tr><tr><td>逆紹介率（％）</td><td>75.0</td></tr></table> <p>①地域医療支援病院の役割</p> <ul style="list-style-type: none">・地域の医療機関のニーズに即した前方連携及び後方連携機能を強化する。・オープンカンファレンスや研修会を通して、顔の見える連携体制を構築する。・地域連携情報誌「おひさま」を発行し、病院の動向をわかりやすく発信する。 <p>②圏域内の医療機能分担</p> <table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>高度急性期機能病床数（床）</td><td>268</td></tr><tr><td>急性期機能病床数（床）</td><td>332</td></tr></table> <p>・圏域において高度急性期及び急性期に対応する病床機能を維持する。</p>	目標指標	R 2 年度	紹介率（％）	70.0	逆紹介率（％）	75.0	目標指標	R 2 年度	高度急性期機能病床数（床）	268	急性期機能病床数（床）	332	<p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>※R2年度は目標数値</p> <p>①地域医療支援病院の役割</p> <ul style="list-style-type: none">・外来診療では他の医療機関から紹介による初診患者を積極的に受け入れ、高い紹介率を維持した。また、かかりつけ医を持つことを着実に推進することで、逆紹介による病診連携を強化し、年次的に実績を向上させた。さらに、日頃から地域連携室による訪問活動を継続し、地域の医療機関との信頼関係の構築に注力した。・地域の医療従事者を対象に学術集会や在宅医療連携における事例検討会をはじめ認定・専門看護師による研修会を開催し、人材育成を通して地域医療支援病院の機能を果たした。・地域の医療機関への情報媒体であった「おひさま」を引き継ぐ形で、装い新たに隔月で地域連携情報誌「きらり」を発行し、登録医療機関の紹介など診療所等と協力して誌面の充実を図った。 <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>新入院患者紹介率（％）</td><td>38.3</td><td>27.3</td><td>27.5</td><td>26.4</td></tr><tr><td>地域医療機関サポート率（％）</td><td>67.8</td><td>77.8</td><td>88.8</td><td>81.8</td></tr><tr><td>オープンカンファレンス開催数（回）</td><td>10</td><td>15</td><td>9</td><td>8</td></tr><tr><td>オープンカンファレンス院外受講者数（人）</td><td>252</td><td>401</td><td>344</td><td>372</td></tr></table> <p>②圏域内の医療機能分担</p> <table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>高度急性期機能病床数（床）</td><td>279</td><td>270</td><td>270</td><td>272</td><td>272</td><td>101.5％</td></tr><tr><td>急性期機能病床数（床）</td><td>321</td><td>330</td><td>330</td><td>328</td><td>328</td><td>98.8％</td></tr></table> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <ul style="list-style-type: none">・病棟ごとの稼働実績及び看護必要度等を随時モニタリングし、地域医療構想において圏域で果たすべき病床機能を着実に維持するとともに、大学病院本院に準じた診療密度と医師研修体制及び高度な医療技術を実施する機能を有する病院として、2020 年 4 月に D P C 特定病院群の指定を受けた。	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	新入院患者紹介率（％）	38.3	27.3	27.5	26.4	地域医療機関サポート率（％）	67.8	77.8	88.8	81.8	オープンカンファレンス開催数（回）	10	15	9	8	オープンカンファレンス院外受講者数（人）	252	401	344	372	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	高度急性期機能病床数（床）	279	270	270	272	272	101.5％	急性期機能病床数（床）	321	330	330	328	328	98.8％
目標指標	R 2 年度																																																										
紹介率（％）	70.0																																																										
逆紹介率（％）	75.0																																																										
目標指標	R 2 年度																																																										
高度急性期機能病床数（床）	268																																																										
急性期機能病床数（床）	332																																																										
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																							
新入院患者紹介率（％）	38.3	27.3	27.5	26.4																																																							
地域医療機関サポート率（％）	67.8	77.8	88.8	81.8																																																							
オープンカンファレンス開催数（回）	10	15	9	8																																																							
オープンカンファレンス院外受講者数（人）	252	401	344	372																																																							
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																					
高度急性期機能病床数（床）	279	270	270	272	272	101.5％																																																					
急性期機能病床数（床）	321	330	330	328	328	98.8％																																																					

③地域包括ケアシステムの推進

- ・退院後に生活の質が維持されるよう院内や地域における退院調整連携を推進する。
- ・診療所や訪問看護ステーションとの連携を強化し、在宅療養への移行を支援する。
- ・医療型短期入所の導入など小児在宅医療を推進するための環境整備に努める。

- ③地域包括ケアシステムの推進
- ・在院日数の短期化が進む中で、各病棟に配置する入院支援担当者（MSW）と病棟看護師が連携を図り在宅療養への円滑な退院調整を進めるとともに転院に向けた後方連携を強化した。
 - ・平成 30 年度に新設された在宅医療支援室では、訪問看護ステーションや地域包括支援センターと連携し、退院前訪問・退院後訪問を実施することで、入院患者が安心して在宅療養へ移行できる環境づくりを行ってきた。
 - ・平成 29 年度から医療型短期入所事業（レスパイトケア）を開始するとともに、小児在宅医療推進協議会を発足させ、医療・看護・行政が連携して支援するための体制を整備した。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
平均在院日数（日）	10.6	10.2	9.8	9.5
重症度及び医療・看護必要度（％）	30.1	30.5	33.7	40.1
1 床当たり救急車受入件数	10.2	12.1	12.8	12.5

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
在宅復帰率（％）	94.8	91.2	85.5	90.5
院外看護師の研修受講者数（人）	146	135	138	164
医療型短期入所（レスパイトケア）受入件数	0	3	10	9

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上

小項目 (1) 高度・専門医療への取組

中期目標

医療上の重要課題である5疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾患）に対して、地域の医療機関と連携、役割分担のうえ、専門的な医療提供体制の充実に取り組むこと。

また、消化器、循環器、がん治療、小児・周産期の各分野を中心に、病院が保有する高度・専門医療機能のセンター化や集学的治療体制を進化させ、診療体制の強化、充実に図ること。

なお、地域の中核病院として、各専門領域において臨床評価指標（クリニカル・インディケーター）を整備し、客観的評価を通じて質の高い医療を提供すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																																								
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																													
① 5 大センターによる診療機能の向上 消化器センター	△ △ ○ ○ ○ ○ ○ ○	① 5 大センターによる診療機能の向上 消化器センター <table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>上部内視鏡検査件数</td><td>7, 312</td><td>8, 270</td><td>8, 503</td><td>8, 295</td><td>8, 600</td><td>99. 5%</td></tr><tr><td>下部内視鏡検査件数</td><td>3, 674</td><td>3, 869</td><td>3, 972</td><td>4, 025</td><td>4, 200</td><td>86. 4%</td></tr></table> <p>・内視鏡検査件数は、初年度の平成 28 年度からは大きく増加しているものの、医師の異動による体制の変化や新型コロナウイルス感染症の影響等により、中期計画における目標の達成は厳しいと見込んでいる。</p> <p>・がん診療分野では、消化器内科・外科、病理診断科、放射線科など他の診療科との連携や多職種でのカンファレンスの実施など、診断から治療まで消化器がんの総合診療体制を確立させた。また、手術支援ロボットの直腸がんへの適用開始など、新たな手技に積極的に取り組んだ。</p> <p>・重点施策である救急受入件数や低侵襲の鏡視下手術件数は大幅に増加し、特殊内視鏡の検査や治療も充実しており、消化器センターとしての機能を強化し、診療体制を充実させた。</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>消化器内科救急受入件数</td><td>345</td><td>350</td><td>517</td><td>622</td></tr><tr><td>内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数</td><td>651</td><td>736</td><td>642</td><td>546</td></tr><tr><td>内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数</td><td>80</td><td>123</td><td>150</td><td>135</td></tr><tr><td>内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数</td><td>278</td><td>420</td><td>562</td><td>544</td></tr><tr><td>超音波内視鏡検査（EUS）件数</td><td>248</td><td>425</td><td>493</td><td>444</td></tr><tr><td>消化器外科鏡視下手術件数</td><td>444</td><td>464</td><td>447</td><td>572</td></tr></table>					目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	上部内視鏡検査件数	7, 312	8, 270	8, 503	8, 295	8, 600	99. 5%	下部内視鏡検査件数	3, 674	3, 869	3, 972	4, 025	4, 200	86. 4%	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	消化器内科救急受入件数	345	350	517	622	内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数	651	736	642	546	内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数	80	123	150	135	内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数	278	420	562	544	超音波内視鏡検査（EUS）件数	248	425	493	444	消化器外科鏡視下手術件数	444	464	447	572	
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																									
上部内視鏡検査件数	7, 312	8, 270	8, 503	8, 295	8, 600	99. 5%																																																									
下部内視鏡検査件数	3, 674	3, 869	3, 972	4, 025	4, 200	86. 4%																																																									
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																											
消化器内科救急受入件数	345	350	517	622																																																											
内視鏡的粘膜切除術（EMR）件数	651	736	642	546																																																											
内視鏡的粘膜下層剥離術（ESD）件数	80	123	150	135																																																											
内視鏡的逆行性胆管膵管造影検査（ERCP）件数	278	420	562	544																																																											
超音波内視鏡検査（EUS）件数	248	425	493	444																																																											
消化器外科鏡視下手術件数	444	464	447	572																																																											

心臓血管センター

目標指標	R 2 年度
冠動脈インターベンション (PCI) 件数	400
アブレーション件数	200
デバイス治療件数	210
末梢血管インターベンション (PTA) 件数	290
開心術・大血管手術件数	112
心臓リハビリテーション単位数 (個別/集団)	19,000 /12,600

循環器内科・小児循環器内科と心臓血管外科の緊密な連携のもと、高度なカテーテル治療や心臓血管手術により、地域の心疾患治療をリードしていく。
(重点施策)
・急性心筋梗塞における3次救急医療 ⇒ 24時間365日緊急搬送受入体制
・低侵襲治療 ⇒ 経カテーテル大動脈弁留置術 (TAVI) / ステンントグラフト治療 / 低侵襲手術 (MICS)
・不整脈治療 ⇒ デバイス治療 / マグネティックナビゲーションシステム
・総合治療体制 ⇒ 末梢血管治療 / 心構造疾患インターベンション
・大学病院や兵庫県立こども病院との連携 ⇒ 先天性心疾患治療
・再発予防・早期社会復帰 ⇒ 急性期心臓リハビリテーション

心臓血管センター

目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率
冠動脈インターベンション (PCI) 件数	393	460	486	518	540	135.0%
アブレーション件数	212	297	301	302	310	155.0%
デバイス治療件数	157	143	177	202	210	100.0%
末梢血管インターベンション (PTA) 件数	169	212	223	222	240	82.8%
開心術・大血管手術件数	119	153	189	217	210	187.5%
心臓リハビリテーション単位数 (個別/集団)	24,473	26,620	28,215	33,102	32,000	101.3%

・冠動脈インターベンション、アブレーション、開心術・大血管手術件数は目標値を大幅に達成し、その他指標についても概ね達成する見込みである。
・24時間365日循環器疾患の緊急搬送を受入れており、地域の心臓血管センターとしての役割を果たした。
・循環器内科・小児循環器内科 (令和2年4月新設) と心臓血管外科の連携により、小児から成人までトータルに循環器疾患を治療できる体制を確立した。
・高度専門医療として、経カテーテル大動脈弁置換術 (TAVR) やポンプカテーテルを用いた経皮的補助循環法を新たに開始し、治療の選択幅を広げ、地域の心臓血管治療をリードした。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
Door to Balloon time (分)	100	86.2	80.9	81.2
急性大動脈疾患・急性冠動脈疾患等の緊急救命手術件数	56	76	55	63
大動脈瘤ステントグラフト件数	39	42	51	45
小開胸手術 (MICS) 件数	0	0	0	0
ハイブリッド手術件数	157	200	260	284
先天性心疾患に係る開心術手術件数	10	36	32	38

こどもセンター

目標指標	R 2 年度
小児科救急搬送受入件数	1, 950

小児救急医療から高度専門治療まで東播磨地域におけるこどもの成長に合わせた包括的小児医療を提供する。

（重点施策）

- ・小児医療の地域内完結率の向上
- ・小児救急医療 ⇒ 24 時間 365 日診療体制
- ・高度専門治療 ⇒ 呼吸不全管理 / 血液浄化療法 / 生物学的製剤治療
- ・小児先天性疾患（循環器、脳神経外科、形成外科）治療
- ・小児在宅医療支援 ⇒ 移行期医療 / レスパイトケア
- ・発達障害や思春期医療

こどもセンター

目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率
小児科救急搬送受入件数	1, 816	2, 021	2, 097	2, 017	2, 100	107. 7%

○

○

・東播磨地域における小児救急の拠点として、24 時間 365 日緊急搬送を受入れており、目標指標については達成する見込みである。

・先天性心疾患チームや形成外科、眼科、耳鼻科、脳神経外科、小児外科など様々診療科と連携し、地域の小児医療の充実を図った。

○

・先天性心疾患や高度な小児心臓カテーテル治療の充実を図るため、令和 2 年 4 月に小児循環器内科を新設した。

○

・専門医の着任により、令和元年度から小児気道外来を開設し、小児専門の気管支ファイバー検査を充実させた。

○

・小児在宅支援センターを設置し、平成 29 年度から医療的ケアが必要な重度心身障がい児に対し、医療型短期入所（レスパイトケア）の受入を開始した。

○

・小児虐待対策委員会を設置し、早期発見と迅速かつ的確に対応できる体制を整備し、成育環境をサポートする体制を確立させた。

○

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
小児入院延患者数（人）	15, 854	18, 008	18, 825	17, 091
小児外来延患者数（人）	36, 451	45, 908	46, 154	43, 686
小児外科手術件数	239	301	333	278
小児脳神経外科手術件数	0	0	5	7
小児循環器手術件数	3	41	37	38
小児形成外科手術件数	141	167	142	157

周産母子センター

目標指標	R 2 年度
分娩件数	900

総合周産期母子医療センター機能を整備し、リスクの高い妊娠・分娩や高度な新生児医療に対応した 24 時間 365 日体制で母子の健康を守る。

(重点施策)

・母体・胎児の集中治療 (MFICU) の稼働

⇒ 総合周産期母子医療センターの指定

・LDR システムなど分娩環境の整備

・新生児高度医療 ⇒ NICU / 新生児緊急搬送受入れ

・こどもセンターとの連携 ⇒ 新生児の血液浄化療法、呼吸管理などの専門治療

・GCU の機能充実 ⇒ NICU との連携 (後方病床) / ハイリスク母子の支援

・赤ちゃんにやさしい病院 ⇒ ファミリーセンタードケア、母乳育児

周産母子センター

目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率
分娩件数	862	964	865	720	800	88.9%

△

○

・分娩件数においては、全国的に出生数の低下傾向が続いており、当院においても減少傾向となっており、目標の達成は厳しいと見込んでいる。

・兵庫県が指定する地域周産期母子医療センターとして、24 時間 365 日の診療体制をとっており、東播磨圏域のみならず北播磨圏域からもハイリスク妊婦を受入れている。

・新生児緊急搬送車 (カンガルー号) の運行を維持し、他院で発生した超低出生体重児など高度な新生児医療が必要な患者を受入れている。

×

・総合周産期母子医療センターの指定に関しては、医師の体制整備が叶わず、指定は困難な状況である。

○

・ユニセフから赤ちゃんにやさしい病院として認定されており、母乳育児を推進し、健やかな親子関係の形成や赤ちゃんの成育のサポートを行った。

○

・市町と連携し、産後ケア事業を実施することで、出産後の育児支援も実施している。

○

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
ハイリスク分娩件数	148	199	171	141
緊急母体搬送受入件数	74	83	78	83
母体胎児集中治療室 (MFICU) 稼働率 (%)	0	0	0	0
新生児集中治療室 (NICU) 稼働率 (%)	93.2	98.4	99.0	92.8
新生児治療回復室 (GCU) 稼働率 (%)	58.8	61.1	57.8	43.6
退院時母乳率 (%)	87.0	87.9	85.0	89.0
地域分娩貢献率 (%)	14.1	15.9	14.6	13.7

○

○

がん集学的治療センター

目標指標	R 2 年度
PET-CT 件数	1,800
放射線治療件数	6,050
化学療法件数	4,500

兵庫県指定がん診療連携拠点病院として、手術支援ロボットや定位の放射線装置による高度ながん治療をはじめ化学療法や緩和ケアによる体系的がん診療体制を強化していく。

(重点施策)

- ・5大がんを中心とした治療体制 ⇒ 血液がんや肝胆膵がんの取組を強化
- ・診断技術の向上 ⇒ 病理専門医の確保 / 画像診断機器の高度利用
- ・低侵襲外科治療 ⇒ 鏡視下手術の適用拡大
- ・放射線治療体制 ⇒ 放射線治療医の確保をはじめとするスタッフの拡充
- ・化学療法の質向上 ⇒ プロトコールの標準化
- ・患者支援体制 ⇒ 緩和ケアの充実 / がん相談 / がん治療の広報・啓発

②5疾病（がん、急性心筋梗塞、糖尿病、脳卒中、精神疾患）への取組

地域の医療機関と連携し、5疾病に対する医療体制の維持・向上を図る。

【がん】

・兵庫県指定がん診療連携拠点病院として診療体制の向上及び診療の均てん化に努める。

【急性心筋梗塞】

・心臓血管センターにおいて24時間365日体制で高度専門医療を提供する。

がん集学的治療センター

目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率
PET-CT 件数	1,665	1,881	2,128	1,941	2,180	121.1%
放射線治療件数	4,263	5,098	7,187	7,193	7,300	120.7%
化学療法件数 (ホルモン療法等含む)	3,982	5,247	8,557	10,011	9,900	220.0%

・PET-CTは、令和元年度に新たな機器に更新した際に一定期間使用できなかったため、件数が減少しているが、目標値に対しては、いずれも大幅に増加しており、中期計画の目標は達成する見込みである。

・令和2年4月には、厚生労働省から地域におけるがん診療連携を推進するための中核となる病院である「地域がん診療連携拠点病院」として指定を受けた。

・がん集学的治療センターでは、手術療法・化学療法・放射線治療・緩和ケア・がん相談支援、と直接的な治療だけではなく、精神的なケアも実施することで、総合的にがん患者をサポートしている。

・平成30年4月には常勤の病理専門医が着任し、迅速な診断から治療へつなげる体制を整備した。

・平成30年4月には乳腺外科医3名が着任し、乳がん治療が本格的にスタートした。

・平成31年4月には常勤の放射線治療専門医が着任し、放射線治療科を新設した。

・手術支援ロボットを導入し、前立腺がんから治療を開始し、令和元年度には直腸がん、腎がんにも適用を拡大した。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
がん登録件数	1,603	1,700	2,475	3,007
がん登録率(%)	57	51	112	93
悪性腫瘍手術件数	552	1,170	1,486	1,685
緩和ケアチーム介入件数	67	93	108	120
がん相談件数	161	294	319	332
がんリハビリテーション実施件数	8,047	10,454	10,870	11,713

②5疾病（がん、急性心筋梗塞、糖尿病、脳卒中、精神疾患）への取組

【がん】

・化学療法認定薬剤師や公認心理師や遺伝カウンセラー等を採用し、がん診療及び相談体制の充実を図り、国指定の地域がん診療連携拠点病院の指定を受けた。

【心血管疾患】

・東播磨地域の心臓血管センターとして、24時間365日緊急搬送を受け入れる体制を維持した。

・経カテーテル大動脈弁置換術（TAVR）やポンプカテーテルを用いた経皮的補助循環法など新しい治療法を積極的に導入し、地域の心臓血管センターとして高度専門医療の提供を行った。

<p>【糖尿病】</p> <p>・教育入院や糖尿病合併症の治療体制の充実を図る。</p> <p>【脳卒中】</p> <p>・脳血管障害に対する治療や脳血管リハビリテーションの取組を進める。</p> <p>【精神疾患】</p> <p>・認知症疾患センターとして院内他診療科と連携し身体合併症等への対応を強化する。</p>	<p>○</p> <p>○</p> <p>○</p>	<p>【糖尿病】</p> <p>・糖尿病・代謝内科が中心となり、心血管や末梢血管の循環器障害、妊娠糖尿病や妊娠合併糖尿病患者に対する糖尿病管理、足病変への血管内治療、外科的対応を行える総合診療体制を強化した。</p> <p>・平成 30 年度には糖尿病・代謝内科と消化器外科が中心となり、肥満外来を開設した。</p> <p>【脳卒中】</p> <p>・新病院開院時には脳神経外科医 1 名体制でスタートしたが、平成 29 年度には 2 名体制、令和元年度には 3 名体制となり、脳神経内科と連携し、脳卒中治療体制を拡充した。</p> <p>・令和元年度には、遠隔診断システムを導入し、夜間や休日の緊急症例に対応できる体制を整備した。</p> <p>【精神疾患】</p> <p>・認知症疾患医療センターとして認知症の鑑別や他科入院患者へのコンサルテーション、認知症ケアチーム、リエゾンチーム、緩和ケアチームなど様々な活動を通して、総合病院での精神疾患への対応を着実に行之、地域での役割を果たした。</p>																															
<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>がん退院患者数（人）</td><td>1,309</td><td>2,499</td><td>2,831</td><td>3,007</td></tr><tr><td>急性心筋梗塞退院患者数（人）</td><td>197</td><td>208</td><td>221</td><td>229</td></tr><tr><td>糖尿病教育入院患者数（人）</td><td>65</td><td>83</td><td>94</td><td>85</td></tr><tr><td>脳血管リハビリテーション実施件数（単位）</td><td>16,185</td><td>19,129</td><td>17,594</td><td>18,018</td></tr><tr><td>院内他診療科からの診察依頼件数</td><td>740</td><td>851</td><td>964</td><td>1,037</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	がん退院患者数（人）	1,309	2,499	2,831	3,007	急性心筋梗塞退院患者数（人）	197	208	221	229	糖尿病教育入院患者数（人）	65	83	94	85	脳血管リハビリテーション実施件数（単位）	16,185	19,129	17,594	18,018	院内他診療科からの診察依頼件数	740	851	964	1,037
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																													
がん退院患者数（人）	1,309	2,499	2,831	3,007																													
急性心筋梗塞退院患者数（人）	197	208	221	229																													
糖尿病教育入院患者数（人）	65	83	94	85																													
脳血管リハビリテーション実施件数（単位）	16,185	19,129	17,594	18,018																													
院内他診療科からの診察依頼件数	740	851	964	1,037																													

中項目 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上
小項目 (2) 総合診療体制とチーム医療の充実

患者の病態に応じて、診療科の枠を越えた総合的な医療を提供できるよう全ての職員による協働体制を構築すること。

また、医師、看護師、薬剤師など多職種の職員が目的を共有する中でそれぞれの専門性の向上を図り、相互に連携・補完することによって質の高いチーム医療を提供すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
5		

中期計画	法人の自己評価		評価、意見など																																																																												
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																																													
<div>①総合診療体制の強化</div> <table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>手術件数</td><td>5,780</td></tr><tr><td>MRI 件数</td><td>15,500</td></tr><tr><td>CT 件数</td><td>40,000</td></tr></table> <div>・各診療科が専門性を発揮し、多様な病態に対応できる治療体制を構築する。</div> <div>・画像検査や薬剤指導など診療支援体制の充実を図る。</div> <div>・院内の特徴ある診療機能について、順次、センター化を推進する。</div>	目標指標	R 2 年度	手術件数	5,780	MRI 件数	15,500	CT 件数	40,000	<div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div>	<div>①総合診療体制の強化</div> <table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>手術件数</td><td>6,657</td><td>7,714</td><td>8,352</td><td>8,543</td><td>8,700</td><td>150.5%</td></tr><tr><td>MRI 件数</td><td>14,831</td><td>18,033</td><td>20,360</td><td>22,347</td><td>21,570</td><td>139.2%</td></tr><tr><td>CT 件数</td><td>37,994</td><td>46,205</td><td>51,973</td><td>55,140</td><td>55,400</td><td>138.5%</td></tr></table> <div>・目標指標はいずれも中期計画における目標指標を大きく上回っており、達成する見込みである。</div> <div>・平成 28 年 4 月に腎臓内科、神経内科（のちに脳神経内科）、呼吸器外科を新設し、新病院での診療機能の充実を図った。</div> <div>・平成 30 年度は、常勤の病理診断医 1 名が着任し、迅速な診断が可能となった。</div> <div>・平成 30 年度は、乳腺外科医 3 名が着任したことにより、乳腺外科を新設した。</div> <div>・令和元年度は、常勤放射線治療医の採用により、放射線治療科を新設し、がん診療体制が充実した。</div> <div>・手術件数の増加により、令和元年 11 月には手術室を 1 室増設し、14 室体制とした。</div> <div>・令和元年度には、遺伝子診療部門開設のための準備室を立ち上げ、情報の管理体制やカウンセリング体制の整備を行い、令和 2 年 4 月に遺伝子診療部を新設した。</div> <div>・令和 2 年度から近隣公立病院の放射線診断医の集約化に伴い、遠隔画像診断を当院で開始する予定である。</div> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>全身麻酔実施件数</td><td>3,269</td><td>4,065</td><td>4,532</td><td>4,658</td></tr><tr><td>新入院患者数（人）</td><td>17,509</td><td>19,513</td><td>20,293</td><td>20,650</td></tr><tr><td>日帰り手術件数</td><td>767</td><td>878</td><td>1,014</td><td>951</td></tr><tr><td>ICU 稼働率（％）</td><td>52.2</td><td>53.4</td><td>56.0</td><td>60.6</td></tr><tr><td>薬剤管理指導実施率（％）</td><td>82.5</td><td>85.3</td><td>84.9</td><td>82.6</td></tr><tr><td>栄養食事指導件数</td><td>4,514</td><td>3,482</td><td>3,536</td><td>4,322</td></tr><tr><td>リハビリテーション実施単位数</td><td>14.7</td><td>16.5</td><td>15.4</td><td>15.4</td></tr></table>	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	手術件数	6,657	7,714	8,352	8,543	8,700	150.5%	MRI 件数	14,831	18,033	20,360	22,347	21,570	139.2%	CT 件数	37,994	46,205	51,973	55,140	55,400	138.5%	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	全身麻酔実施件数	3,269	4,065	4,532	4,658	新入院患者数（人）	17,509	19,513	20,293	20,650	日帰り手術件数	767	878	1,014	951	ICU 稼働率（％）	52.2	53.4	56.0	60.6	薬剤管理指導実施率（％）	82.5	85.3	84.9	82.6	栄養食事指導件数	4,514	3,482	3,536	4,322	リハビリテーション実施単位数	14.7	16.5	15.4	15.4	
目標指標	R 2 年度																																																																														
手術件数	5,780																																																																														
MRI 件数	15,500																																																																														
CT 件数	40,000																																																																														
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																																									
手術件数	6,657	7,714	8,352	8,543	8,700	150.5%																																																																									
MRI 件数	14,831	18,033	20,360	22,347	21,570	139.2%																																																																									
CT 件数	37,994	46,205	51,973	55,140	55,400	138.5%																																																																									
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																																											
全身麻酔実施件数	3,269	4,065	4,532	4,658																																																																											
新入院患者数（人）	17,509	19,513	20,293	20,650																																																																											
日帰り手術件数	767	878	1,014	951																																																																											
ICU 稼働率（％）	52.2	53.4	56.0	60.6																																																																											
薬剤管理指導実施率（％）	82.5	85.3	84.9	82.6																																																																											
栄養食事指導件数	4,514	3,482	3,536	4,322																																																																											
リハビリテーション実施単位数	14.7	16.5	15.4	15.4																																																																											

②チーム医療の推進

目標指標	R 2 年度
クリニカルパス使用率(%)	52.0

- ・部門を超えて多職種によるチーム活動を推進する。
- ・クリニカルパスを活用し、治療内容の可視化による効率的な医療の提供を目指す。
- ・医科と歯科の連携を推進し、治療実績の向上を図る。

②チーム医療の推進

目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率
クリニカルパス使用率 (%)	58.2	60.2	63.8	66.0	65.0	125.0%

- ・治療の質の標準化を推進するため、クリニカルパスの適用を拡大し、目標値を大幅に達成できる見込みである。
- ・口腔ケア、栄養サポート、褥瘡対策、緩和ケア、精神科リエゾン、呼吸管理、フットケア、感染制御など多職種でのチーム活動を積極的に行い、患者中心の医療を推進した。
- ・医科・歯科が連携し、周術期口腔ケアでは、特にリスクの高い外科的治療を受けた患者を対象に口腔ケアを実施することで術後感染リスクの低減を図った。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
口腔ケア実施件数	1,858	3,231	3,536	2,949
栄養サポートチーム (NST) 実施件数	1,695	2,327	2,310	2,492
精神科リエゾンチーム診療件数	536	468	494	506
褥瘡発生率 (%)	1.51	1.14	0.94	0.48
院内感染制御チーム (ICT) ラウンド実施回数 (回)	34	50	196	173

③看護外来の開設

③看護外来の開設

・認定看護師や専門看護師による看護外来は、全体的に件数が大きく伸びており、質の高い看護の提供や患者・家族への療養支援体制の拡充を図った。

活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
ストーマ外来件数	201	456	618	772
フットケア外来件数	74	116	282	363
心不全外来件数	117	292	761	741
リンパ浮腫外来件数	133	186	193	195

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 2 高度・専門医療の提供及び医療水準の向上

小項目 (4) 臨床研究及び治験の推進

中期目標

高度・専門医療を担う市民病院として、医療機器の新規承認や新薬の適用拡大に貢献すべく臨床研究及び治験に積極的に取り組むこと。なお、推進にあたっては、患者への十分な説明のもとで行うとともに、安全性及び倫理性を十分に確保すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など															
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																			
・臨床における医学研究や医薬品、医療機器の開発に係る治験を推進し、より有効で安全な治療の実現を目指すとともに、新薬や新しい機器の実用化に貢献する。 ・倫理委員会及び治験委員会の適切な運営により安全性と倫理性を確保する。	○	<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>臨床研究件数 (研究倫理審査委員会承認件数)</td><td>47</td><td>77</td><td>225</td><td>282</td></tr><tr><td>治験実施件数</td><td>5</td><td>4</td><td>2</td><td>2</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	臨床研究件数 (研究倫理審査委員会承認件数)	47	77	225	282	治験実施件数	5	4	2	2	
	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																
臨床研究件数 (研究倫理審査委員会承認件数)	47	77	225	282																	
治験実施件数	5	4	2	2																	
	○	・高度・専門医療を担う市民病院として、臨床研究及び治験には積極的に取り組んでおり、件数も増加している。 ・臨床研究法の施行に合わせて、院内研修や講演会を実施し、適正な研究体制を整備した。 ・令和元年度には、文部科学省の科研費対象施設として新たに認定を受け、研究支援体制の充実を図った。																			

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 3 安全で信頼される医療の提供

小項目 (1) 医療安全対策の徹底

中期目標

医療安全に関する情報の収集、分析や事故の予防に病院全体で取り組むとともに、事故発生時の検証体制や再発防止策の強化に努めるなど、医療安全対策の客観性と透明性を確保しながら、患者及び地域住民に信頼される安全で安心な医療提供体制を整備すること。

また、院内感染に対する職員教育など院内感染防止対策を確実に実施し、安心して診療を受けることができる医療環境を確保すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など																						
	達成状況	判断理由（実施状況など）																										
【医療安全及び院内感染対策】 ・医療安全管理委員会を中心に有害事象の検証・防止対策を推進する。 ・院内感染対策委員会を中心に感染症の情報収集や院内の調査・監視を推進する。 ・医療安全、感染対策に係る情報共有や研修を実施し、職員教育に努める。 ・医薬品や医療機器の管理体制及び安全対策の徹底を図る。 ・医療事故調査制度に対応した検証体制を整備する。	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
	○																											
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>ヒヤリハットレポート件数</td><td>2,418</td><td>2,173</td><td>2,260</td><td>2,349</td></tr><tr><td>転倒・転落発生率（％）</td><td>0.06</td><td>0.06</td><td>0.09</td><td>0.10</td></tr><tr><td>医療安全研修参加者数（人）</td><td>2,452</td><td>2,548</td><td>2,560</td><td>2,844</td></tr><tr><td>感染対策研修参加者数（人）</td><td>2,544</td><td>2,445</td><td>2,475</td><td>2,733</td></tr></table>	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	ヒヤリハットレポート件数	2,418	2,173	2,260	2,349	転倒・転落発生率（％）	0.06	0.06	0.09	0.10	医療安全研修参加者数（人）	2,452	2,548	2,560	2,844	感染対策研修参加者数（人）	2,544	2,445	2,475	2,733	
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																								
ヒヤリハットレポート件数	2,418	2,173	2,260	2,349																								
転倒・転落発生率（％）	0.06	0.06	0.09	0.10																								
医療安全研修参加者数（人）	2,452	2,548	2,560	2,844																								
感染対策研修参加者数（人）	2,544	2,445	2,475	2,733																								
		・全職員を対象とした医療安全研修及び感染対策研修は、安全管理や感染予防に必要な知識の修得と啓発を兼ねて毎年2回実施している。																										
		【医療安全】 ・平成 29 年度からは、コンフリクトマネジメントとして、診療科ごとに弁護士を交えて勉強会を開催し、法的なアプローチに対する理解を深めている。 ・平成 30 年度には、確認行動の徹底を図るため、過度に複雑な手順の見直しを図り、注意喚起を行った。																										
		【院内感染】 ・新型コロナウイルス感染症では、院内感染対策室が対策本部の中心となり、作成した患者対応フロー、感染防止対策マニュアルなどの情報を院内へ周知し、さらに病棟との連絡調整も行った結果、院内感染を防ぐなど、主導的な役割を果たした。 ・平成 30 年度には、新たに抗菌薬適正使用支援チーム（AST）を発足し、迅速に介入できる体制を整備した。																										

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に
関する事項

中項目 3 安全で信頼される医療の提供

小項目 (2) 患者とともに進める医療の推進

中期
目標

患者中心の医療を提供するという理念のもと、インフォームド・
コンセントの徹底を図るとともに、相談・支援体制の充実など「患
者の権利と義務」に基づいた双方向によるコミュニケーションの確
立を図ること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など
	達成状況	判断理由（実施状況など）				
・患者支援センターを中心とした情報提供や相談体制を充実する。 ・治療内容や目的をわかりやすくするため説明文書や同意書等の工夫・改善を進める。 ・セカンドオピニオンに積極的に取り組む。	○					
	○					
	○					
	○					
	○					
	○					
	○					
	○					
	○					
	○					

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 3 安全で信頼される医療の提供

小項目 (3) 患者ニーズに対応したサービスの充実

中期目標

患者やその家族の意向を踏まえた院内環境の整備や、職員一人ひとりが接遇の向上を意識するなど、絶えずサービスの向上に努めることにより、患者の満足度を高めること。

また、待ち時間の改善や多様な支払い方法への対応など、利便性の向上にも努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																																														
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																																			
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>患者満足度/入院（％）</td><td>95.0</td></tr><tr><td>患者満足度/外来（％）</td><td>85.0</td></tr></table>	目標指標	R 2 年度	患者満足度/入院（％）	95.0	患者満足度/外来（％）	85.0	<div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div></div>	<table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>患者満足度/入院（％）</td><td>92.0</td><td>86.4</td><td>91.7</td><td>93.5</td><td>95.0</td><td>100.0％</td></tr><tr><td>患者満足度/外来（％）</td><td>80.8</td><td>63.0</td><td>83.4</td><td>83.5</td><td>85.0</td><td>100.0％</td></tr></table> <p>・新病院開院時から、外来案内システムを導入し、診察待ち情報の照会や検索ができる端末を外来に設置し、合せて携帯番号を登録することで、順番が近づくとメールが送信されるシステムを導入し、待ち時間のストレス緩和を図った。</p> <p>・令和元年度に自動精算機を 2 台増設し、さらに保険証確認専用窓口を設けるなど、会計の利便性向上と待ち時間の短縮を図っている。</p> <p>・接遇研修を定期的に開催し、各部署にホスピタリティリーダーを任命し、リーダーが中心となって各部署における接遇力の向上に努めている。</p> <p>・ご意見箱を設置し、患者の声を把握し、サービスの改善に努めた。</p> <p>・患者満足度アンケートを毎年度実施し、結果を評価し、職員にフィードバックすることでサービス全体の質の向上に努めた。</p> <p>・平成 28 年 6 月の加古川中央市民病院開院当初から、病院と J R 加古川駅を往復するシャトルバスを運行している。また、平成 29 年 4 月から病院と山陽電鉄尾上駅を往復するシャトルバスも運行している。</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>外来平均待ち時間（分）</td><td>30</td><td>43</td><td>45</td><td>46</td></tr><tr><td>接遇・応対の満足度/入院（％）＊</td><td>80.7</td><td>86.1</td><td>92.1</td><td>93.3</td></tr><tr><td>接遇・応対の満足度/外来（％）＊</td><td>92.1</td><td>62.3</td><td>84.0</td><td>84.0</td></tr><tr><td>ご意見箱意見回収件数</td><td>388</td><td>533</td><td>513</td><td>396</td></tr><tr><td>意見回収件数に占める感謝の割合（％）</td><td>7.5</td><td>13.7</td><td>16.2</td><td>23.7</td></tr><tr><td>意見回収件数に占める苦情の割合（％）</td><td>92.5</td><td>86.3</td><td>83.8</td><td>76.3</td></tr></table>						目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	患者満足度/入院（％）	92.0	86.4	91.7	93.5	95.0	100.0％	患者満足度/外来（％）	80.8	63.0	83.4	83.5	85.0	100.0％	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	外来平均待ち時間（分）	30	43	45	46	接遇・応対の満足度/入院（％）＊	80.7	86.1	92.1	93.3	接遇・応対の満足度/外来（％）＊	92.1	62.3	84.0	84.0	ご意見箱意見回収件数	388	533	513	396	意見回収件数に占める感謝の割合（％）	7.5	13.7	16.2	23.7	意見回収件数に占める苦情の割合（％）	92.5	86.3	83.8	76.3
目標指標	R 2 年度																																																																				
患者満足度/入院（％）	95.0																																																																				
患者満足度/外来（％）	85.0																																																																				
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																															
患者満足度/入院（％）	92.0	86.4	91.7	93.5	95.0	100.0％																																																															
患者満足度/外来（％）	80.8	63.0	83.4	83.5	85.0	100.0％																																																															
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																																	
外来平均待ち時間（分）	30	43	45	46																																																																	
接遇・応対の満足度/入院（％）＊	80.7	86.1	92.1	93.3																																																																	
接遇・応対の満足度/外来（％）＊	92.1	62.3	84.0	84.0																																																																	
ご意見箱意見回収件数	388	533	513	396																																																																	
意見回収件数に占める感謝の割合（％）	7.5	13.7	16.2	23.7																																																																	
意見回収件数に占める苦情の割合（％）	92.5	86.3	83.8	76.3																																																																	

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 3 安全で信頼される医療の提供

小項目 (4) わかりやすい情報提供の推進

中期目標

病院が提供するサービスや取組について地域住民が理解しやすいよう、適切な媒体を用いて積極的な広報に努めるとともに、経営状況を公表し、地域住民とのコミュニケーションを図りながら地域に開かれた病院づくりに努めること。

また、シンポジウムや講演会の機会を通して、地域の医療提供体制や医療機関の適正な利用の促進についてわかりやすい普及啓発を行うこと。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など															
	達成状況	判断理由（実施状況など）																			
<p>・ホームページや広報誌「つつじ」の内容を刷新し、病院からのお知らせや各診療科の特色及び案内に関する情報を積極的に提供する。また、臨床指標や経営指標等を用いた分かりやすい運営情報の発信に努める。</p> <p>・加古川市や医師会などの行う啓発事業と連携し、地域包括ケアシステムの推進など地域医療制度について住民への理解を求めている。</p>	○	<p>・新病院開院に合わせてホームページをリニューアルし、診療実績や各診療科の特徴、採用情報、新しい機器導入の状況など情報発信に努めた。</p> <p>・加古川市全戸に配布する広報誌「つつじ」を年3回発行し、地域住民に対して各診療科の診療内容と病院の最新の情報や新たな取組など、各チーム医療に関する情報をわかりやすく伝えた。</p>																			
	○	<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>広報誌「つつじ」発行数(回)/(部)</td><td>6 回/ 640,000 部</td><td>3 回/ 309,000 部</td><td>3 回/ 309,000 部</td><td>3 回/ 309,000 部</td></tr><tr><td>ホームページに対する満足度(%)＊</td><td>－</td><td>92.1</td><td>66.7</td><td>83.3</td></tr></table>					活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	広報誌「つつじ」発行数(回)/(部)	6 回/ 640,000 部	3 回/ 309,000 部	3 回/ 309,000 部	3 回/ 309,000 部	ホームページに対する満足度(%)＊	－	92.1	66.7	83.3
	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																
	広報誌「つつじ」発行数(回)/(部)	6 回/ 640,000 部	3 回/ 309,000 部	3 回/ 309,000 部	3 回/ 309,000 部																
	ホームページに対する満足度(%)＊	－	92.1	66.7	83.3																

項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 4 優れた医療従事者の確保及び育成

小項目 (1) 優れた医療従事者の確保

中期目標

安定的な医療提供体制の維持及び医療水準の向上を図るため、医師や看護師をはじめ、チーム医療に欠かせない多様な専門職種の人材の確保に努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
5		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																										
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																																															
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>医師数（人）＊</td><td>150</td></tr><tr><td>初期臨床研修医数（人）</td><td>23</td></tr></table> <p>＊初期臨床研修医を除く、常勤医</p> <p>・神戸大学との連携、協力関係を強化し、医師の安定的な派遣体制を構築する。</p> <p>・医学生への合同説明会や病院見学の受入れを積極的に進め、初期臨床研修医の定数確保を維持する。</p> <p>・看護師の安定的な採用に向けて、奨学金制度や近隣の大学・養成機関との関係強化に努める。</p> <p>・学校訪問や説明会、病院見学やインターンシップ等による広報活動を充実する。</p>	目標指標	R 2 年度	医師数（人）＊	150	初期臨床研修医数（人）	23	<p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p> <p>○</p>	<table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>医師数（人）＊</td><td>152</td><td>163</td><td>192</td><td>202</td><td>211</td><td>140.7％</td></tr><tr><td>初期臨床研修医数（人）</td><td>19</td><td>27</td><td>27</td><td>30</td><td>31</td><td>134.8％</td></tr></table> <p>＊初期臨床研修医を除く、常勤医</p> <p>・神戸大学との連携・協力関係のもと診療科の増加とともに安定的に医師の確保ができています。特に若手医師（初期研修医、専攻医、スタッフ医師）が増加しており、臨床研修病院や教育施設としての役割を果たしている。</p> <p>・課題であった常勤の病理診断医、放射線治療医を確保することができ、診療の充実を図ることができた。</p> <p>・初期研修医は6年連続で定員に対してフルマッチしており、医学生からの研修希望の高い施設となっている。</p> <p>・医師だけではなく、看護師と医療技術職に関しても患者数の増加や、働き方改革による対応に合わせて人員を確保できている。</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>看護師数（人）＊</td><td>669</td><td>681</td><td>707</td><td>727</td></tr><tr><td>医療技術職員数（人）</td><td>166</td><td>167</td><td>182</td><td>193</td></tr></table>					目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	医師数（人）＊	152	163	192	202	211	140.7％	初期臨床研修医数（人）	19	27	27	30	31	134.8％	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	看護師数（人）＊	669	681	707	727	医療技術職員数（人）	166	167	182	193	
目標指標	R 2 年度																																																
医師数（人）＊	150																																																
初期臨床研修医数（人）	23																																																
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																											
医師数（人）＊	152	163	192	202	211	140.7％																																											
初期臨床研修医数（人）	19	27	27	30	31	134.8％																																											
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																													
看護師数（人）＊	669	681	707	727																																													
医療技術職員数（人）	166	167	182	193																																													

大項目 1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

中項目 4 優れた医療従事者の確保及び育成

小項目 (2) 臨床研修病院としての機能の発揮

中期目標

「学べる病院」として、幅広くかつ専門性の高い全人的医療を身に付けることができる魅力的な臨床研修体制を整備し、医師育成の原点である初期臨床研修医の確保や、大学病院との連携を図りながら専門医の育成に努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など
	達成状況	判断理由（実施状況など）			
・基幹型初期臨床研修病院として魅力的な研修体制を整備する。 ・多職種が研修に関わり病院全体で臨床研修を推進する。 ・研修管理委員会を中心に研修医の意見を採り入れながら研修プログラムの充実や運用の改善を図る。 ・大学病院や関係病院と連携し、新たな専門医の研修体制を構築・運用する。	○	・初期臨床研修体制では、年次的に指導者養成を図り、全ての診療科で円滑な研修が進められる環境を整備した。			
	○	・病院全体で研修医を育てる研修スタイルを定着させ、研修医の意見や希望を研修プログラムに反映させるため、病院と研修医のコミュニケーションに重点を置き研修を推進した。			
	○	・平成 30 年度には、新専門医制度の内科専門医研修プログラムの基幹病院として、内科専攻医の研修をスタートさせた。			
	○	・令和 2 年度には、外科専門医研修プログラムの基幹施設として、外科専攻医の研修をスタートさせた。			

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 1 自律性、機動性及び透明性の発揮

小項目 (1) 柔軟で即応性のある組織運営

中期目標

地方独立行政法人制度の特徴を生かし、患者動向や医療需要等の病院経営を取り巻く状況の変化に迅速に対応するため、診療体制の見直しや職員の配置を弾力的に行い、業務運営の最適化を図ること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など
	達成状況	判断理由（実施状況など）			
・経営幹部の迅速な意思決定を支援するための会議体を再編する。 ・所管業務や事務権限を明確にするとともに、組織内の情報共有の徹底を図る。 ・院内委員会による自律的な協働運営体制を推進する。 ・医療環境の変化に対応するための組織改変や弾力的な人員配置を行う。	○	・法人の最高意思決定機関として月例で開催する理事会と理事長の政策決定をサポートする執行部会議（毎週開催）を設置し、経営環境の変化や課題への迅速な対応を通してガバナンスを強化した。 ・法人設立時に制定した組織規程や事務決裁規程を運営の現状に則した形で随時見直し、運用に必要な事項を要綱や要領として新たに定め、業務マニュアルを整備することで内部統制の徹底を図った。 ・委員会活動は年々活発化し設置数が増加しており、チーム医療を推進する原動力として多種多様な活動を展開している。 ・新病院開院以降、組織改編を随時行うことで診療体制の充実や業務管理の効率化を進めるとともに、新たな課題解決や重点施策の推進にあたっては、人員確保を含め柔軟かつ機動的な人事対応を実施した。			
	○				
	○				
	○				

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 1 自律性、機動性及び透明性の発揮

小項目 (2) 経営管理能力の向上

中期目標

目標管理制度などのマネジメント手法の定着を図り、継続的な業務改善や意識改革に取り組む組織風土の醸成を図ること。

なお、法人の経営戦略や財務管理を担う病院運営のスペシャリストとしての職員を配置するなど、組織運営の強化に努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価		評価、意見など
	達成 状況	判断理由（実施状況など）	
<ul style="list-style-type: none"> ・病院長、副院長、センター長など幹部職員の分任体制（マネジメント）を推進する。 ・全部門において目標管理制度を推進し、年度計画の着実な達成を図る。 ・ICTを活用しDPCデータや収支状況などの経営情報を分かりやすくタイムリーに提供し、職員の経営参加を促進する。 	<ul style="list-style-type: none"> ○ ○ ○ 	<ul style="list-style-type: none"> ・理事長の権限のうち戦略的課題を担当業務として経営幹部へ委譲（発令）する分任体制を推進し、経営企画会議において所管業務の進捗や課題への対応方針に係る情報共有を図るなど、幹部職員の経営参画が進んだ。 ・年度計画や重点行動方針に沿って部署ごとに設定した目標を院長ヒアリングでチェックと評価を行うマネジメントが定着し、きめ細やかな目標管理が推進されている。 ・院内の各所属長で構成する運営協議会（月例開催）で報告される収支状況や稼働実績などの経営指標の動向は、統合グループウェアで配信され、全職員の閲覧が可能となっており、経営状況について積極的に情報共有を図ることで、管理職だけでなく職員全体の経営参画意識を高めてきた。 	

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 1 自律性、機動性及び透明性の発揮

小項目 (3) 効率的な業務体制の推進

中期目標

業務の標準化や外部化を促進するとともに、ICTの効果的な活用によって組織内の情報共有や相互連携を高め、効率的な業務の執行にあたること。
また、病床の適正な配置や計画的な医療機器等の設備投資により、医療資源の有効活用を図ること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
3		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など										
	達成状況	判断理由（実施状況など）													
・統合グループウェアの活用や事務支援システムを順次導入し、事務の簡素化を図る。 ・事務部を中心に業務フローを整備し、標準化を進め、業務効率の向上を目指す。 ・高額医療機器やシステムの計画的な更新・整備を行い、導入後はその効果を検証する。 ・稼働状況に応じて病床配置を適宜見直し、効率的な患者受入体制を整備する。	△	・統合グループウェアを活用することで情報の伝達・共有を推進しているが、事務支援システムの導入については業務フローの整理が完了しておらず検討段階となっているが、事務分掌の見直しや業務委託等による事務の簡素化を推進した。													
	△	・事務部門の業務については、官民両病院の統合による推進形態の違いを払拭し、地方独立行政法人に則した新たな業務フローへ順次転換を図っているところである。													
	○	・高額な医療機器やシステムの更新に際しては、予算要求段階で各種計画や経営上の戦略との整合をチェックするとともに、機種選定委員会において慎重に導入効果を審議することで透明性に対する内部統制を図っている。													
	○	・病棟ごとの稼働状況や看護必要度をリアルタイムにモニタリングできるシステムの開発により、診療科の病床配置を定期的（3 カ月毎）に評価し、効率的な患者受入体制をシミュレートするとともに経営戦略的な視点で病床機能の適正化を図っている。													
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>委託費比率/対医業収益（％）</td><td>7.6</td><td>7.2</td><td>7.1</td><td>7.3</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	委託費比率/対医業収益（％）	7.6	7.2	7.1	7.3
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度											
委託費比率/対医業収益（％）	7.6	7.2	7.1	7.3											

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 1 自律性、機動性及び透明性の発揮

小項目 (4) 業務管理(リスク管理)の充実

中期目標

市民病院としての公的使命を適切に果たすため、関係法令の遵守はもとより、行動規範と職員倫理の確立に取り組むこと。

また、監事や会計監査人による監査をはじめ、病院機能評価の受審などの外部評価を活用し、業務管理の見直しと課題の改善を図ること。

さらに、個人情報保護や情報セキュリティ対策に努める一方で、情報公開や公益通報制度を適切に運用し、透明性を確保すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
3		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など															
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																		
・ 病院運営の理念や基本方針、職業倫理などの周知徹底を図り、組織人としての自覚と使命感の涵養を図る。 ・ 会計監査人による監査や病院機能評価など外部評価による課題の改善に取り組む。 ・ 情報セキュリティ対策を強化する。 ・ 情報開示による透明性や公益通報制度の適切な運用によりコンプライアンスを確保する。 ・ 防災や防犯対策について必要な措置を講じる。	○	・ 理念を共有するため、朝礼や会議の開始時に職員が唱和することが職場風土として確立している。また、機構総会において各年度の重点行動方針を管理職へ周知し全職場で共有させている。 ・ 全職員にコンプライアンス研修を受講させ、職員倫理について意識向上を図った。																		
	○	・ 会計監査人から検討を要するリスクとして指摘された事項に関しては、即時改善を図ることで業務の適正化を進めた。また、病院機能評価や適時調査、立入検査等では重大な指摘を受けることはなく、要望事項等を踏まえて外部評価を契機として業務の見直しを積極的に進めた。																		
	○	・ 定期的なシステム監査を実施するとともに、職員への啓発・教育を重点的に実施した。																		
	○	・ 医療情報（カルテ）の開示に係る取扱いを定め、運用統一により事務の公正性を高めた。また、専用の内部通報ホットラインを設置し、コンプライアンス違反への抑止対策を強化した。 ・ 平成 30 年度から中立的な組織として内部監査室及び審査室を設置し、事務監査や契約・支出事務の審査体制を強化し、業務執行の適正化に注力した。																		
	○	・ 災害対策委員会を中心に防災計画の策定や訓練を行うとともに、職員安否確認システムの導入により連絡体制を整備した。また、防犯カメラや電子錠の増設によるセキュリティ強化を図り、院内の防犯体制を強化した。																		
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>情報開示件数</td><td>117</td><td>157</td><td>218</td><td>186</td></tr><tr><td>コンプライアンス研修参加者数（人）</td><td>－</td><td>128</td><td>494</td><td>130</td></tr></table>			活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	情報開示件数	117	157	218	186	コンプライアンス研修参加者数（人）	－	128	494	130	
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																
情報開示件数	117	157	218	186																
コンプライアンス研修参加者数（人）	－	128	494	130																

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 2 やりがいを持てる病院づくり

小項目 (1) 職員の満足度の向上

中期目標

全ての職員が専門性を十分に発揮できるよう適切な役割分担のもと、業務の負担軽減と平準化に努めるとともに、組織の一体感や連携体制を築くことで一人ひとりの達成感を高めること。

また、職員の意見が反映される仕組みを構築し、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																				
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																																									
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>職員満足度 （7 段階評価）＊</td><td>5.0</td></tr></table> <p>＊ 7 段階評価による結果（平均値 4.5）</p> <p>・職員満足度調査を定期的に行い、満足度の低い分野を把握し改善を図る。</p> <p>・職員自身の意欲向上や業務改善にかかる取組を促進させるため、発表会やチーム活動を支援する。</p> <p>・医師や看護師の専門性を向上させるために、医療クラークや看護補助者などの適切な配置を行う。</p>	目標指標	R 2 年度	職員満足度 （7 段階評価）＊	5.0	○	<table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>職員満足度 （7 段階評価）＊</td><td>3.4</td><td>3.8</td><td>4.0</td><td>4.7</td><td>5.5</td><td>110.0％</td></tr></table>	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	職員満足度 （7 段階評価）＊	3.4	3.8	4.0	4.7	5.5	110.0％	○	<p>・職員満足度調査は毎年実施しており、結果を見てわかるとおり年々満足度は上昇している。</p> <p>・学会での発表に限らず、院内においても研究発表する場を設けることで、職員の仕事に対する意欲を高めるきっかけとなっている。また、優秀な演題に対しては機構総会において職員表彰を行い、研究活動を奨励した。</p> <p>・医療クラークや看護補助者についても増員を行い、医師や看護師の負担軽減を図っている。</p>																					
目標指標	R 2 年度																																										
職員満足度 （7 段階評価）＊	5.0																																										
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																					
職員満足度 （7 段階評価）＊	3.4	3.8	4.0	4.7	5.5	110.0％																																					
	○	<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合□(%)＊</td><td>60.9</td><td>68.7</td><td>72.5</td><td>82.6</td></tr><tr><td>機構学術研究会発表件数</td><td>17</td><td>19</td><td>19</td><td>21</td></tr><tr><td>TQM 委員会発表件数</td><td>4</td><td>5</td><td>8</td><td>8</td></tr><tr><td>クリニカルパス委員会発表件数</td><td>2</td><td>3</td><td>5</td><td>5</td></tr><tr><td>医師事務作業補助者数（人）</td><td>61</td><td>84</td><td>86</td><td>93</td></tr><tr><td>看護補助者数（人）</td><td>44</td><td>40</td><td>44</td><td>46</td></tr></table> <p>＊職員満足度調査による回答結果</p>	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合□(%)＊	60.9	68.7	72.5	82.6	機構学術研究会発表件数	17	19	19	21	TQM 委員会発表件数	4	5	8	8	クリニカルパス委員会発表件数	2	3	5	5	医師事務作業補助者数（人）	61	84	86	93	看護補助者数（人）	44	40	44	46	○					
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																							
仕事にやりがいや誇りを感じると答えた割合□(%)＊	60.9	68.7	72.5	82.6																																							
機構学術研究会発表件数	17	19	19	21																																							
TQM 委員会発表件数	4	5	8	8																																							
クリニカルパス委員会発表件数	2	3	5	5																																							
医師事務作業補助者数（人）	61	84	86	93																																							
看護補助者数（人）	44	40	44	46																																							

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項

中項目 2 やりがいを持てる病院づくり

小項目 (2) 人事制度の効果的な活用

中期目標

人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めること。

また、給与制度は、病院の業績を考慮した水準にするとともに、社会一般の情勢を踏まえて適正に運用し、職員の能力や成果を反映したものとする。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など													
	達成状況	判断理由（実施状況など）																
・ 人事評価を公正に運用するための評価者教育や苦情申立てに関する制度を整備する。 ・ 人事評価制度を通して、職員の業績や能力が客観的かつ適切に処遇に反映できる人事給与制度を確立し、職員のモチベーションが維持向上される仕組みを構築する。	○	・ 新任管理職に対しては、評価のポイントや部下とのコミュニケーション手法など人事評価に関する研修を実施した。 ・ 目標設定から中間フォローを経て、振り返り面談というプロセスを通して、双方向のコミュニケーションが実践されておりモチベーションの向上につながっている。 ・ 職員のモチベーションが向上するよう、人事評価結果を賞与の支給額に反映させている。 ・ 職員満足度調査における令和元年度の結果では、「仕事のやりがい」では 82.6%、「適正な評価」では 78.1%が満足と回答しており、これらの結果からも適正な評価がなされているものと考えている。																
	○																	
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>人事評価者研修参加人数（人）</td><td>183</td><td>57</td><td>21</td><td>29</td></tr><tr><td>苦情申立処理件数</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	人事評価者研修参加人数（人）	183	57	21	29	苦情申立処理件数	0	0
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度														
人事評価者研修参加人数（人）	183	57	21	29														
苦情申立処理件数	0	0	0	0														

大項目 2 業務運営の改善及び効率化に関する事項 中項目 2 やりがいを持てる病院づくり 小項目 (3) 働きやすい職場環境の整備	中期目標	院内の保育環境や多様な勤務制度の充実により、育児と仕事の両立を支援するとともに、定年延長制度の運用と併せて、全ての職員にとってワーク・ライフ・バランスが確保される働きやすい仕組みづくりを進めること。	法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
			4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など			
	達成状況	判断理由（実施状況など）							
<div>・院内保育園や育児・介護休業制度等を適切に運用し、育児中の職員や家族の看護、介護等が必要な職員の仕事と家庭の両立を支援する。</div> <div>・メンタルヘルスやハラスメントに関する相談体制を確保する。</div> <div>・長期休業者の復職を支援する取組を検討し、職員の定着化及び離職者の低減を図る。</div> <div>・就業ルールや福利厚生制度のアドバイザー機能の充実を図る。</div> <div>・安全安心員の配置など医療従事者が業務に専念できる院内のサポート体制を強化する。</div> <div>・職員互助会等の活動を助成し、職員相互のコミュニケーションの活性化を推進する。</div>	○	<div>・24 時間 365 日利用可能な院内保育園を運営することで、育児休業中の職員が職場に復帰しやすい環境を整えている。また、仕事と家庭の両立を図るための支援の一つとして、令和元年度から病児保育を開始した。</div> <div>・メンタルヘルスに関しては「こころの相談室」で定期的に相談する機会を、平成 30 年度からハラスメントに関しては内部通報ホットラインによる弁護士へ随時相談する機会を、それぞれ設けている。</div> <div>・安全安心員を配置し、不当要求やクレームに対して組織的に対応できる体制を整備し、医療従事者が業務に専念できるよう支援を行った。</div> <div>・職員互助会の活動に対し助成を行い、職員間のコミュニケーションの活性化を推進した。</div>							
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
	○								
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○									
○					</				

大項目 3 財務内容の改善に関する事項

中項目 1 経営機能の強化

小項目 ー

中期目標

新病院の稼働開始に伴い一定期間は経常収支の悪化が予想されるが、市民病院としての役割を十分に果たしつつ、安定した経営基盤を確立できるよう法人が一丸となって収益の向上と運営の効率化に努め、中期目標期間中の経常収支の均衡を図ること。

また、長期的には、本市の財政状況に影響されない独立した経営を目指すこと。

なお、経営情報の分析にあたっては、具体的な数値目標に基づく達成状況の管理を行うとともに、ベンチマークによる他病院との比較手法を活用し、経営上の課題の把握に努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
5		

中期計画	法人の自己評価						評価、意見など																																																							
	達成 状況	判断理由（実施状況など）																																																												
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>累積経常利益 (百万円)</td><td>684</td></tr><tr><td>経常収支比率 (%)</td><td>100.3</td></tr><tr><td>医業収支比率 (%)</td><td>95.9</td></tr></table> <p>・計画期間中において経常収支の均衡を図る。</p> <p>・部門別の収支分析や同等規模の病院との比較をもとにした経営分析により、自院の強みや弱みを客観的に把握し、経営改善を推進する。</p>	目標指標	R 2 年度	累積経常利益 (百万円)	684	経常収支比率 (%)	100.3	医業収支比率 (%)	95.9	<div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div><div>○</div></div> <p>・中期目標に掲げた3つの目標に関しては、最終年度の令和2年度において新型コロナウイルスの影響により収支が悪化する可能性があり、決して楽観できる状況にはないが、過去の経営状況から勘案すれば、目標の達成は可能と見込んでいる。</p> <p>・新入院患者や平均在院日数、看護医療必要度などを主要な管理指標に位置づけ、これらをタイムリーに把握・分析することで、機動的な経営判断を行った。</p> <p>・D P C 分析による診療密度の向上に取り組んだ結果、令和2年度はD P C 病院特定病院群への昇格を果たした。</p>	<table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>累積経常利益 (百万円)</td><td>2,047</td><td>4,013</td><td>6,183</td><td>8,012</td><td>8,620</td><td>1,260.0%</td></tr><tr><td>経常収支比率 (%)</td><td>103.3</td><td>109.5</td><td>109.7</td><td>107.7</td><td>102.7</td><td>102.4%</td></tr><tr><td>医業収支比率 (%)</td><td>99.1</td><td>106.3</td><td>106.9</td><td>105.5</td><td>101.0</td><td>105.3%</td></tr></table> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>償却前経常収支比率 (%)</td><td>111.5</td><td>118.5</td><td>117.7</td><td>115.8</td></tr><tr><td>償却前医業収支比率 (%)</td><td>107.5</td><td>115.6</td><td>115.2</td><td>114.0</td></tr><tr><td>運営費負担金比率 (%)</td><td>9.6</td><td>7.5</td><td>6.7</td><td>6.7</td></tr></table>	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	累積経常利益 (百万円)	2,047	4,013	6,183	8,012	8,620	1,260.0%	経常収支比率 (%)	103.3	109.5	109.7	107.7	102.7	102.4%	医業収支比率 (%)	99.1	106.3	106.9	105.5	101.0	105.3%	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	償却前経常収支比率 (%)	111.5	118.5	117.7	115.8	償却前医業収支比率 (%)	107.5	115.6	115.2	114.0	運営費負担金比率 (%)	9.6	7.5	6.7	6.7				
目標指標	R 2 年度																																																													
累積経常利益 (百万円)	684																																																													
経常収支比率 (%)	100.3																																																													
医業収支比率 (%)	95.9																																																													
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																								
累積経常利益 (百万円)	2,047	4,013	6,183	8,012	8,620	1,260.0%																																																								
経常収支比率 (%)	103.3	109.5	109.7	107.7	102.7	102.4%																																																								
医業収支比率 (%)	99.1	106.3	106.9	105.5	101.0	105.3%																																																								
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																										
償却前経常収支比率 (%)	111.5	118.5	117.7	115.8																																																										
償却前医業収支比率 (%)	107.5	115.6	115.2	114.0																																																										
運営費負担金比率 (%)	9.6	7.5	6.7	6.7																																																										

大項目 3 財務内容の改善に関する事項

中項目 2 収益の確保及び費用の節減

小項目 (1) 収益の確保

中期目標

診療報酬の改定や医療制度の変革に的確に対応するとともに、病床や高度医療機器の稼働率の向上を図るなど、積極的な収益確保に取り組むこと。
また、診療報酬の請求漏れ等の防止、未収金の発生予防及び管理・回収などにおいても、適切な対策を講ずること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
5		

中期計画	法人の自己評価							評価、意見など																																																																																											
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																																																																	
<table><tr><th>目標指標</th><th>R 2 年度</th></tr><tr><td>入院診療単価 (円/人・日)</td><td>66,000</td></tr><tr><td>外来診療単価 (円/人・日)</td><td>13,000</td></tr><tr><td>1 日あたり入院患者数 (人)</td><td>510</td></tr><tr><td>1 日あたり外来患者数 (人)</td><td>1,360</td></tr><tr><td>病床稼働率 (%)</td><td>85.0</td></tr><tr><td>医業収益 (百万円)</td><td>17,308</td></tr><tr><td>入院収益 (百万円)</td><td>12,286</td></tr><tr><td>外来収益 (百万円)</td><td>4,314</td></tr></table>	目標指標	R 2 年度	入院診療単価 (円/人・日)	66,000	外来診療単価 (円/人・日)	13,000	1 日あたり入院患者数 (人)	510	1 日あたり外来患者数 (人)	1,360	病床稼働率 (%)	85.0	医業収益 (百万円)	17,308	入院収益 (百万円)	12,286	外来収益 (百万円)	4,314	<div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>○</div> <div>△</div>	<table><tr><th>目標指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th><th>R 2 年度</th><th>達成率</th></tr><tr><td>入院診療単価 (円/人・日)</td><td>67,986</td><td>73,078</td><td>77,997</td><td>80,470</td><td>82,500</td><td>125.0%</td></tr><tr><td>外来診療単価 (円/人・日)</td><td>14,547</td><td>16,450</td><td>18,354</td><td>20,150</td><td>20,800</td><td>160.0%</td></tr><tr><td>1 日あたり入院患者数 (人)</td><td>506</td><td>548</td><td>544</td><td>535</td><td>540</td><td>105.9%</td></tr><tr><td>1 日あたり外来患者数 (人)</td><td>1,305</td><td>1,358</td><td>1,433</td><td>1,452</td><td>1,430</td><td>105.1%</td></tr><tr><td>病床稼働率 (%)</td><td>84.3</td><td>91.3</td><td>90.6</td><td>89.2</td><td>91.0</td><td>107.1%</td></tr><tr><td>医業収益 (百万円)</td><td>17,676</td><td>20,659</td><td>22,499</td><td>23,379</td><td>24,099</td><td>139.2%</td></tr><tr><td>入院収益 (百万円)</td><td>12,557</td><td>14,614</td><td>15,482</td><td>15,762</td><td>16,271</td><td>132.4%</td></tr><tr><td>外来収益 (百万円)</td><td>4,595</td><td>5,448</td><td>6,417</td><td>7,020</td><td>7,228</td><td>167.5%</td></tr></table> <p>・目標に掲げた経営指標については、当初の目標値を大幅に上回る見込みである。ただし、令和2年度に入ってから新型コロナウイルスの影響により外来患者数や稼働率が減少しており、収支が悪化する可能性があり、その影響を注視する必要がある。</p> <p>・圏域内に限らず、隣接する圏域の医療需要の動向を分析し、今後の経営戦略の方向性を検討した。</p> <p>・これらの分析を元に、医療機関への訪問活動を行い、増患対策に取り組んだ。</p> <p>・平成 29 年度には、総合的かつ専門的な入院医療機能の評価基準となる総合入院体制加算 2 の算定を開始した。</p> <p>・平成 30 年度には、未収金管理システムを整備し、請求や督促業務の定型化と効率化を図り、診療費の未収金管理を強化させた。</p> <table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>DPC 機能評価係数</td><td>西) 1.3397 東) 1.3413</td><td>1.4102</td><td>1.4829</td><td>1.4924</td></tr><tr><td>診療報酬査定減率 (%)</td><td>0.254</td><td>0.250</td><td>0.250</td><td>0.230</td></tr></table>	目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率	入院診療単価 (円/人・日)	67,986	73,078	77,997	80,470	82,500	125.0%	外来診療単価 (円/人・日)	14,547	16,450	18,354	20,150	20,800	160.0%	1 日あたり入院患者数 (人)	506	548	544	535	540	105.9%	1 日あたり外来患者数 (人)	1,305	1,358	1,433	1,452	1,430	105.1%	病床稼働率 (%)	84.3	91.3	90.6	89.2	91.0	107.1%	医業収益 (百万円)	17,676	20,659	22,499	23,379	24,099	139.2%	入院収益 (百万円)	12,557	14,614	15,482	15,762	16,271	132.4%	外来収益 (百万円)	4,595	5,448	6,417	7,020	7,228	167.5%	活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	DPC 機能評価係数	西) 1.3397 東) 1.3413	1.4102	1.4829	1.4924	診療報酬査定減率 (%)	0.254	0.250	0.250	0.230	
目標指標	R 2 年度																																																																																																		
入院診療単価 (円/人・日)	66,000																																																																																																		
外来診療単価 (円/人・日)	13,000																																																																																																		
1 日あたり入院患者数 (人)	510																																																																																																		
1 日あたり外来患者数 (人)	1,360																																																																																																		
病床稼働率 (%)	85.0																																																																																																		
医業収益 (百万円)	17,308																																																																																																		
入院収益 (百万円)	12,286																																																																																																		
外来収益 (百万円)	4,314																																																																																																		
目標指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	R 2 年度	達成率																																																																																													
入院診療単価 (円/人・日)	67,986	73,078	77,997	80,470	82,500	125.0%																																																																																													
外来診療単価 (円/人・日)	14,547	16,450	18,354	20,150	20,800	160.0%																																																																																													
1 日あたり入院患者数 (人)	506	548	544	535	540	105.9%																																																																																													
1 日あたり外来患者数 (人)	1,305	1,358	1,433	1,452	1,430	105.1%																																																																																													
病床稼働率 (%)	84.3	91.3	90.6	89.2	91.0	107.1%																																																																																													
医業収益 (百万円)	17,676	20,659	22,499	23,379	24,099	139.2%																																																																																													
入院収益 (百万円)	12,557	14,614	15,482	15,762	16,271	132.4%																																																																																													
外来収益 (百万円)	4,595	5,448	6,417	7,020	7,228	167.5%																																																																																													
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																																																															
DPC 機能評価係数	西) 1.3397 東) 1.3413	1.4102	1.4829	1.4924																																																																																															
診療報酬査定減率 (%)	0.254	0.250	0.250	0.230																																																																																															

大項目 3 財務内容の改善に関する事項

中項目 2 収益の確保及び費用の節減

小項目 (2) 費用の節減

中期目標

コスト管理を徹底するとともに、各部門で業務の内容や実施体制について不断の見直しを行い、効率性と合理性の観点から費用の節減を図ること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画		法人の自己評価						評価、意見など
		達成 状況	判断理由（実施状況など）					
目標指標	R 2 年度	○ 						

大項目 4 その他業務運営に関する重要事項

中項目 1 新病院整備計画への着実な対応

小項目 ー

中期目標

新病院が新たな基幹病院として早期に地域で根付くよう、ハード、ソフトの両面において着実な整備計画の推進を図ること。

なお、新病院の開院に際しては、安全に移転作業を行い、診療機能を両市民病院から新病院へ円滑に移行すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価		評価、意見など
	達成 状況	判断理由（実施状況など）	
・整備計画の推進状況を定期的に検証しながら、病院運営の早期安定化を図る。	○	<ul style="list-style-type: none">平成 28 年 7 月 1 日に 600 床をもつ加古川中央市民病院が開院した。当法人の理念である「いのちの誕生から生涯にわたって地域住民の健康を支え、頼られる病院であり続けます」を実現するべく職員一丸となって邁進した結果、患者数も大幅に増え、東播磨地域の基幹病院として、地域の皆さまから頼られる病院になっている。	

小項目 (1) 実習施設としての役割

地域の医療実習施設として、医学生や看護学生をはじめ医療従事者を志す学生が医療の現場で知識や技術を学べるよう、積極的に実習生の受入れを行い、心豊かな将来の医療人の創造に協力すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価		評価、意見など																																																												
	達成状況	判断理由（実施状況など）																																																													
<div>・神戸大学の重点関連病院として、医学生の実習・見学の受入体制を充実する。</div> <div>・近隣大学等の看護師養成機関をはじめ、薬学部や専門学校等からの実習受入れ・指導機能を強化し、地域の人材育成に貢献する。</div> <div>・イベントや見学を通して中高生など若い世代の医療や病院に対する関心を高める。</div> <div>・大学等へ講師として職員を派遣し、地域の医療教育の発展に協力する。</div>	○	<div>・神戸大学の重点関連病院として、医学生の受入れは年々増加しており、臨床教育や実習の場として、医学生の育成に貢献している。</div>																																																													
	○	<div>・看護師だけではなく薬剤師や栄養管理士など様々な職種において、多くの実習生の受入れを行い、医療に携わる学生への実習施設としての役割を果たしている。</div>																																																													
	○	<div>・看護部では、中高生への思春期教室や、市内小学校への職業紹介を通して子どもたちへの教育を行うとともに、近隣大学の看護学部や看護協会などに講師を派遣し、看護教育の発展に貢献した。</div>																																																													
	○	<table><thead><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr></thead><tbody><tr><td>実習受入件数＊</td><td>2,404</td><td>5,348</td><td>5,159</td><td>5,065</td></tr><tr><td>診療部（神戸大学医学部生）</td><td>237</td><td>292</td><td>580</td><td>666</td></tr><tr><td>看護部</td><td>1,317</td><td>3,579</td><td>3,063</td><td>3,051</td></tr><tr><td>薬剤部</td><td>114</td><td>105</td><td>110</td><td>161</td></tr><tr><td>臨床検査室</td><td>105</td><td>175</td><td>200</td><td>79</td></tr><tr><td>放射線室</td><td>0</td><td>120</td><td>120</td><td>114</td></tr><tr><td>リハビリテーション室</td><td>97</td><td>489</td><td>474</td><td>444</td></tr><tr><td>臨床工学室</td><td>162</td><td>132</td><td>110</td><td>246</td></tr><tr><td>栄養管理室</td><td>270</td><td>250</td><td>330</td><td>304</td></tr><tr><td>口腔管理室</td><td>102</td><td>206</td><td>172</td><td>0</td></tr><tr><td>講師等派遣件数（看護部）</td><td>64</td><td>54</td><td>90</td><td>77</td></tr></tbody></table>		活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	実習受入件数＊	2,404	5,348	5,159	5,065	診療部（神戸大学医学部生）	237	292	580	666	看護部	1,317	3,579	3,063	3,051	薬剤部	114	105	110	161	臨床検査室	105	175	200	79	放射線室	0	120	120	114	リハビリテーション室	97	489	474	444	臨床工学室	162	132	110	246	栄養管理室	270	250	330	304	口腔管理室	102	206	172	0	講師等派遣件数（看護部）	64	54	90	77
	活動指標	H28 年度		H29 年度	H30 年度	R 1 年度																																																									
	実習受入件数＊	2,404		5,348	5,159	5,065																																																									
	診療部（神戸大学医学部生）	237		292	580	666																																																									
	看護部	1,317		3,579	3,063	3,051																																																									
	薬剤部	114		105	110	161																																																									
	臨床検査室	105		175	200	79																																																									
	放射線室	0		120	120	114																																																									
	リハビリテーション室	97		489	474	444																																																									
臨床工学室	162	132	110	246																																																											
栄養管理室	270	250	330	304																																																											
口腔管理室	102	206	172	0																																																											
講師等派遣件数（看護部）	64	54	90	77																																																											

大項目 4 その他業務運営に関する重要事項

中項目 2 地域社会への貢献

小項目 (2) まちづくりへの参画

中期目標

本市や県等の行政機関が設置する地域医療及び保健福祉関係の各種組織と連携を図り、医療の専門集団として、行政の進めるまちづくりに参画すること。特に、地域の特性に応じて創りあげるべき地域包括ケアシステムの実現に協力すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
3		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など										
	達成状況	判断理由（実施状況など）														
・加古川市をはじめ行政機関の協議会や委員会に参画し、医療や健康増進の視点でまちづくりに貢献する。 ・地域連携部門を中心に近隣市町の保健・福祉・介護部門や訪問看護ステーションとの連絡調整機能を強化し、地域包括ケアシステムの構築に協力する。 ・加古川養護学校の行事や療育支援事業など、加古川市が実施する福祉保健施策に協力する。 ・重症心身障がい児等を対象とする医療型短期入所（レスパイトケア）を実施し、住民福祉の向上に貢献する。	○ ○ ○ ○	<div>・地域医療構想や救急医療、広域災害訓練など行政の施策と連携し、医療の専門スタッフとしてまちづくりに参画した。</div> <div>・医療機関として小児虐待対策のために加古川市が主催する要保護児童対策協議会や兵庫県が主催する兵庫県児童虐待防止医療ネットワーク事業の取組に参加した。</div> <div>・患者支援センターを中心に、地域連携会議や在宅医療連携研修会を開催し、地域の医療機関や福祉施設と顔の見える関係を構築し、連携を行った。</div> <div>・加古川市が実施する行事等へ医療スタッフの派遣を行い、福祉保健施策に貢献した。</div> <div>・平成 29 年度から、医療的ケアを必要とする重度心身障がい児を対象とする医療型短期入所（レスパイトケア）の受入れを開始した。</div> <div>・平成 30 年度から、育児相談・指導、母子の健康チェックなど産後の育児不安の解消を図るため、産後ケア事業の受入れを開始した。</div>														
			<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人）</td><td>68</td><td>111</td><td>49</td><td>77</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人）	68	111	49	77
			活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度									
訪問看護師オープンカンファレンス参加人数（人）	68	111	49	77												

大項目 4 その他業務運営に関する重要事項

中項目 2 地域社会への貢献

小項目 (3) 地域住民との交流

中期目標

法人は、社会と共に歩む「良き企業市民」としての役割を果たしていくことが求められており、地域住民との交流を通じて、信頼され、愛される病院となるよう努めること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
4		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など											
	達成状況	判断理由（実施状況など）															
・住民と共に進める病院運営を実現するため、ボランティアの養成・組織化を進める。 ・看護の日や病院まつり等の交流行事を継承し、住民とのコミュニケーションを図る。 ・地域の一員として、ボランティア活動を推進する。	○	・日本病院ボランティア協会に加盟し、ボランティアとの協働による院内サービスの向上に取り組み、外来案内や環境整備等を実施した。 ・毎年看護の日やクリスマスフェスタなどのイベントを開催し、地域住民と交流する機会を設けた。 ・トライやるウィークで地元中学生の受入を行い、医療従事者との交流体験を通して、次世代の若者に病院の魅力をPRした。 ・禁煙パトロールと称し、敷地内だけでなく、病院周辺の環境美化活動を行った。															
	○																
	○																
		<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>ボランティア登録者数（人）</td><td>23</td><td>32</td><td>39</td><td>37</td></tr><tr><td>ボランティア実働時間（分）</td><td>2, 246. 5</td><td>2, 442</td><td>2, 425</td><td>2, 248</td></tr></table>	活動指標	H28 年度	H29 年度		H30 年度	R 1 年度	ボランティア登録者数（人）	23	32	39	37	ボランティア実働時間（分）	2, 246. 5	2, 442	2, 425
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度													
ボランティア登録者数（人）	23	32	39	37													
ボランティア実働時間（分）	2, 246. 5	2, 442	2, 425	2, 248													

大項目 4 その他業務運営に関する重要事項
中項目 3 加古川市の施策への協力
小項目 (1) 地元農産物等の活用の推進

中期目標

地域食材の良さを伝え、地域の農業や食材への関心を高めるため、病院給食において地元農産物等の活用とそのPRを推進すること。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
3		

中期計画	法人の自己評価					評価、意見など
	達成 状況	判断理由（実施状況など）				
・患者給食において地元農産物を採り入れた献立を推進する。	○	・加古川市内産米「ヒノヒカリ」の患者給食での提供は、わずかではあるが徐々に増えてきており、中期計画の目標は達成している。				
		活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度
		地元食材が材料に使用された割合（％）	－	9.4	10.0	10.5

大項目 4 その他業務運営に関する重要事項

中項目 3 加古川市の施策への協力

小項目 (2) 環境にやさしい病院運営

中期目標

病院の運営にあたっては、ごみの発生抑制、ごみ分別の徹底及びリサイクルの推進など、常にごみの減量化に取り組むこと。

法人 自己評価	委員会 評価	市 評価
3		

中期計画	法人の自己評価				評価、意見など															
	達成状況	判断理由（実施状況など）																		
・環境負荷の少ない機器や物品の購入を推進する。 ・廃棄物の分別をより徹底し、ごみの減量化に努める。 ・地下水を利用した冷却システムの導入等、電気使用量、水道使用量の節減を図る。	○	・ごみ減量のため、ごみの分別は病院全体で取り組んでいる。 ・電気や水道などの使用量は各年度で患者数の増減や気候の変動による増減があるが、コージェネレーションなどエネルギーの効率的な利用を促進した。																		
	○	<table><tr><th>活動指標</th><th>H28 年度</th><th>H29 年度</th><th>H30 年度</th><th>R 1 年度</th></tr><tr><td>電気使用量（kWh／年）</td><td>11,955,892</td><td>10,261,100</td><td>9,323,868</td><td>9,831,214</td></tr><tr><td>水道使用量（m³／年）</td><td>70,404</td><td>55,078</td><td>58,248</td><td>45,792</td></tr></table>				活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度	電気使用量（kWh／年）	11,955,892	10,261,100	9,323,868	9,831,214	水道使用量（m ³ ／年）	70,404	55,078	58,248	45,792
活動指標	H28 年度	H29 年度	H30 年度	R 1 年度																
電気使用量（kWh／年）	11,955,892	10,261,100	9,323,868	9,831,214																
水道使用量（m ³ ／年）	70,404	55,078	58,248	45,792																
	○																			

第6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績）																																																																																																																																																																																																																																																																														
なし	1 予算 (単位:百万円)	1 予算 (単位:百万円)																																																																																																																																																																																																																																																																														
	<table><tr><th>区分</th><th>合計</th></tr><tr><td>収入</td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>94,388</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>85,165</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>8,814</td></tr><tr><td>補助金等収益</td><td>409</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>1,035</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>624</td></tr><tr><td>その他の営業外収益</td><td>411</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>13,184</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>160</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>11,944</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>1,080</td></tr><tr><td>その他の収入</td><td>—</td></tr><tr><td>計</td><td>108,608</td></tr><tr><td>支出</td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>84,656</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>82,753</td></tr><tr><td>給与費</td><td>44,651</td></tr><tr><td>材料費</td><td>22,253</td></tr><tr><td>経費</td><td>15,309</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>540</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>1,903</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>1,242</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>23,439</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>12,024</td></tr><tr><td>償還金</td><td>11,240</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>175</td></tr><tr><td>その他の支出</td><td>611</td></tr><tr><td>計</td><td>109,948</td></tr></table>	区分	合計	収入		営業収益	94,388	医業収益	85,165	運営費負担金	8,814	補助金等収益	409	営業外収益	1,035	運営費負担金	624	その他の営業外収益	411	資本収入	13,184	運営費負担金	160	長期借入金	11,944	その他資本収入	1,080	その他の収入	—	計	108,608	支出		営業費用	84,656	医業費用	82,753	給与費	44,651	材料費	22,253	経費	15,309	研究研修費	540	一般管理費	1,903	営業外費用	1,242	資本支出	23,439	建設改良費	12,024	償還金	11,240	その他資本支出	175	その他の支出	611	計	109,948	<table><tr><th>区分</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>合計</th></tr><tr><td>収入</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>営業収益</td><td>19,609</td><td>22,447</td><td>24,264</td><td>25,225</td><td>26,083</td><td>117,628</td></tr><tr><td>医業収益</td><td>17,713</td><td>20,701</td><td>22,542</td><td>23,426</td><td>24,150</td><td>108,532</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>1,768</td><td>1,626</td><td>1,581</td><td>1,648</td><td>1,785</td><td>8,408</td></tr><tr><td>補助金等収益</td><td>127</td><td>121</td><td>141</td><td>151</td><td>148</td><td>688</td></tr><tr><td>営業外収益</td><td>221</td><td>245</td><td>346</td><td>364</td><td>349</td><td>1,525</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>75</td><td>81</td><td>79</td><td>77</td><td>77</td><td>389</td></tr><tr><td>その他の営業外収益</td><td>146</td><td>163</td><td>267</td><td>287</td><td>272</td><td>1,135</td></tr><tr><td>資本収入</td><td>8,511</td><td>728</td><td>918</td><td>1,562</td><td>1,170</td><td>12,889</td></tr><tr><td>運営費負担金</td><td>5</td><td>22</td><td>35</td><td>47</td><td>50</td><td>159</td></tr><tr><td>長期借入金</td><td>7,405</td><td>695</td><td>877</td><td>1,506</td><td>1,100</td><td>11,583</td></tr><tr><td>その他資本収入</td><td>1,101</td><td>12</td><td>6</td><td>9</td><td>20</td><td>1,148</td></tr><tr><td>その他の収入</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>計</td><td>28,341</td><td>23,420</td><td>25,528</td><td>27,151</td><td>27,602</td><td>132,042</td></tr><tr><td>支出</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>営業費用</td><td>17,364</td><td>18,735</td><td>20,440</td><td>21,649</td><td>23,427</td><td>101,615</td></tr><tr><td>医業費用</td><td>16,849</td><td>18,306</td><td>19,990</td><td>21,166</td><td>22,895</td><td>99,206</td></tr><tr><td>給与費</td><td>9,048</td><td>9,656</td><td>10,289</td><td>10,721</td><td>11,473</td><td>51,187</td></tr><tr><td>材料費</td><td>4,928</td><td>5,789</td><td>6,632</td><td>7,223</td><td>7,769</td><td>32,341</td></tr><tr><td>経費</td><td>2,807</td><td>2,780</td><td>2,985</td><td>3,135</td><td>3,515</td><td>15,222</td></tr><tr><td>研究研修費</td><td>66</td><td>81</td><td>84</td><td>85</td><td>138</td><td>454</td></tr><tr><td>一般管理費</td><td>515</td><td>428</td><td>451</td><td>483</td><td>532</td><td>2,409</td></tr><tr><td>営業外費用</td><td>185</td><td>188</td><td>197</td><td>221</td><td>204</td><td>995</td></tr><tr><td>資本支出</td><td>11,065</td><td>2,433</td><td>2,547</td><td>3,313</td><td>3,201</td><td>22,559</td></tr><tr><td>建設改良費</td><td>7,547</td><td>727</td><td>899</td><td>1,507</td><td>1,120</td><td>11,800</td></tr><tr><td>償還金</td><td>3,491</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,069</td><td>10,669</td></tr><tr><td>その他資本支出</td><td>27</td><td>16</td><td>18</td><td>17</td><td>12</td><td>90</td></tr><tr><td>その他の支出</td><td>374</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>計</td><td>28,988</td><td>21,355</td><td>23,184</td><td>25,183</td><td>26,832</td><td>125,542</td></tr></table>	区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計	収入							営業収益	19,609	22,447	24,264	25,225	26,083	117,628	医業収益	17,713	20,701	22,542	23,426	24,150	108,532	運営費負担金	1,768	1,626	1,581	1,648	1,785	8,408	補助金等収益	127	121	141	151	148	688	営業外収益	221	245	346	364	349	1,525	運営費負担金	75	81	79	77	77	389	その他の営業外収益	146	163	267	287	272	1,135	資本収入	8,511	728	918	1,562	1,170	12,889	運営費負担金	5	22	35	47	50	159	長期借入金	7,405	695	877	1,506	1,100	11,583	その他資本収入	1,101	12	6	9	20	1,148	その他の収入	—	—	—	—	—	—	計	28,341	23,420	25,528	27,151	27,602	132,042	支出							営業費用	17,364	18,735	20,440	21,649	23,427	101,615	医業費用	16,849	18,306	19,990	21,166	22,895	99,206	給与費	9,048	9,656	10,289	10,721	11,473	51,187	材料費	4,928	5,789	6,632	7,223	7,769	32,341	経費	2,807	2,780	2,985	3,135	3,515	15,222	研究研修費	66	81	84	85	138	454	一般管理費	515	428	451	483	532	2,409	営業外費用	185	188	197	221	204	995	資本支出	11,065	2,433	2,547	3,313	3,201	22,559	建設改良費	7,547	727	899	1,507	1,120	11,800	償還金	3,491	1,689	1,630	1,790	2,069	10,669	その他資本支出	27	16	18	17	12	90	その他の支出	374	—	—	—	—	—	計	28,988	21,355	23,184	25,183	26,832	125,542
	区分	合計																																																																																																																																																																																																																																																																														
	収入																																																																																																																																																																																																																																																																															
	営業収益	94,388																																																																																																																																																																																																																																																																														
	医業収益	85,165																																																																																																																																																																																																																																																																														
	運営費負担金	8,814																																																																																																																																																																																																																																																																														
	補助金等収益	409																																																																																																																																																																																																																																																																														
	営業外収益	1,035																																																																																																																																																																																																																																																																														
	運営費負担金	624																																																																																																																																																																																																																																																																														
	その他の営業外収益	411																																																																																																																																																																																																																																																																														
	資本収入	13,184																																																																																																																																																																																																																																																																														
	運営費負担金	160																																																																																																																																																																																																																																																																														
	長期借入金	11,944																																																																																																																																																																																																																																																																														
	その他資本収入	1,080																																																																																																																																																																																																																																																																														
	その他の収入	—																																																																																																																																																																																																																																																																														
	計	108,608																																																																																																																																																																																																																																																																														
	支出																																																																																																																																																																																																																																																																															
	営業費用	84,656																																																																																																																																																																																																																																																																														
	医業費用	82,753																																																																																																																																																																																																																																																																														
	給与費	44,651																																																																																																																																																																																																																																																																														
	材料費	22,253																																																																																																																																																																																																																																																																														
	経費	15,309																																																																																																																																																																																																																																																																														
	研究研修費	540																																																																																																																																																																																																																																																																														
	一般管理費	1,903																																																																																																																																																																																																																																																																														
営業外費用	1,242																																																																																																																																																																																																																																																																															
資本支出	23,439																																																																																																																																																																																																																																																																															
建設改良費	12,024																																																																																																																																																																																																																																																																															
償還金	11,240																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他資本支出	175																																																																																																																																																																																																																																																																															
その他の支出	611																																																																																																																																																																																																																																																																															
計	109,948																																																																																																																																																																																																																																																																															
区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計																																																																																																																																																																																																																																																																										
収入																																																																																																																																																																																																																																																																																
営業収益	19,609	22,447	24,264	25,225	26,083	117,628																																																																																																																																																																																																																																																																										
医業収益	17,713	20,701	22,542	23,426	24,150	108,532																																																																																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金	1,768	1,626	1,581	1,648	1,785	8,408																																																																																																																																																																																																																																																																										
補助金等収益	127	121	141	151	148	688																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業外収益	221	245	346	364	349	1,525																																																																																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金	75	81	79	77	77	389																																																																																																																																																																																																																																																																										
その他の営業外収益	146	163	267	287	272	1,135																																																																																																																																																																																																																																																																										
資本収入	8,511	728	918	1,562	1,170	12,889																																																																																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金	5	22	35	47	50	159																																																																																																																																																																																																																																																																										
長期借入金	7,405	695	877	1,506	1,100	11,583																																																																																																																																																																																																																																																																										
その他資本収入	1,101	12	6	9	20	1,148																																																																																																																																																																																																																																																																										
その他の収入	—	—	—	—	—	—																																																																																																																																																																																																																																																																										
計	28,341	23,420	25,528	27,151	27,602	132,042																																																																																																																																																																																																																																																																										
支出																																																																																																																																																																																																																																																																																
営業費用	17,364	18,735	20,440	21,649	23,427	101,615																																																																																																																																																																																																																																																																										
医業費用	16,849	18,306	19,990	21,166	22,895	99,206																																																																																																																																																																																																																																																																										
給与費	9,048	9,656	10,289	10,721	11,473	51,187																																																																																																																																																																																																																																																																										
材料費	4,928	5,789	6,632	7,223	7,769	32,341																																																																																																																																																																																																																																																																										
経費	2,807	2,780	2,985	3,135	3,515	15,222																																																																																																																																																																																																																																																																										
研究研修費	66	81	84	85	138	454																																																																																																																																																																																																																																																																										
一般管理費	515	428	451	483	532	2,409																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業外費用	185	188	197	221	204	995																																																																																																																																																																																																																																																																										
資本支出	11,065	2,433	2,547	3,313	3,201	22,559																																																																																																																																																																																																																																																																										
建設改良費	7,547	727	899	1,507	1,120	11,800																																																																																																																																																																																																																																																																										
償還金	3,491	1,689	1,630	1,790	2,069	10,669																																																																																																																																																																																																																																																																										
その他資本支出	27	16	18	17	12	90																																																																																																																																																																																																																																																																										
その他の支出	374	—	—	—	—	—																																																																																																																																																																																																																																																																										
計	28,988	21,355	23,184	25,183	26,832	125,542																																																																																																																																																																																																																																																																										
	(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。 (注2) 期間中の診療報酬、給与の改定及び物価の変動は考慮していません。	(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。																																																																																																																																																																																																																																																																														
	【人件費の見積り】 期間中総額 46,176 百万円（一般管理費のうち 1,525 百万円を含む。）を支出します。なお、当該金額は、法人の役職員に係る報酬、基本給、諸手当、法定福利費、退職手当の額に相当するものです。																																																																																																																																																																																																																																																																															

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績）																																																																																																																																																																																																																																	
	<p>【運営費負担金の繰出基準等】</p> <p>救急医療等の行政的経費及び高度医療等の不採算経費については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方によります。</p> <p>建設改良費及び長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金等については、料金助成のための運営費負担金等とします。</p> <p>2 収支計画</p> <p style="text-align: right;">（単位:百万円）</p> <table><tr><th>区分</th><th>合計</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>95,233</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>94,035</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>84,978</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>7,729</td></tr><tr><td> その他営業外収益</td><td>1328</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>1,198</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>803</td></tr><tr><td> その他の営業外収益</td><td>395</td></tr><tr><td> 臨時利益</td><td>—</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>97,714</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>91,825</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>89,910</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>45,736</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>20,605</td></tr><tr><td> 経費</td><td>14,335</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>8,724</td></tr><tr><td> 資産減耗費</td><td>10</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>500</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>1,915</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>4,374</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>1,515</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△ 2,481</td></tr><tr><td>目的積立金取崩額</td><td>—</td></tr><tr><td>総利益</td><td>△ 2,481</td></tr></table> <p>（注1）計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p>	区分	合計	収益の部	95,233	営業収益	94,035	医業収益	84,978	運営費負担金収益	7,729	その他営業外収益	1328	営業外収益	1,198	運営費負担金収益	803	その他の営業外収益	395	臨時利益	—	費用の部	97,714	営業費用	91,825	医業費用	89,910	給与費	45,736	材料費	20,605	経費	14,335	減価償却費	8,724	資産減耗費	10	研究研修費	500	一般管理費	1,915	営業外費用	4,374	臨時損失	1,515	純利益	△ 2,481	目的積立金取崩額	—	総利益	△ 2,481	<p>2 収支計画</p> <p style="text-align: right;">（単位:百万円）</p> <table><tr><th>区分</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>合計</th></tr><tr><td>収益の部</td><td>19,856</td><td>22,687</td><td>24,595</td><td>25,562</td><td>26,403</td><td>119,103</td></tr><tr><td> 営業収益</td><td>19,599</td><td>22,453</td><td>24,265</td><td>25,215</td><td>26,072</td><td>117,604</td></tr><tr><td> 医業収益</td><td>17,676</td><td>20,659</td><td>22,499</td><td>23,379</td><td>24,099</td><td>108,312</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>1,580</td><td>1,369</td><td>1,316</td><td>1,382</td><td>1,514</td><td>7,161</td></tr><tr><td> その他営業収益</td><td>343</td><td>425</td><td>450</td><td>454</td><td>459</td><td>2,131</td></tr><tr><td> 営業外収益</td><td>213</td><td>234</td><td>330</td><td>347</td><td>331</td><td>1,455</td></tr><tr><td> 運営費負担金収益</td><td>75</td><td>81</td><td>79</td><td>77</td><td>77</td><td>389</td></tr><tr><td> その他の営業外収益</td><td>138</td><td>152</td><td>251</td><td>270</td><td>254</td><td>1,065</td></tr><tr><td> 臨時利益</td><td>45</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>45</td></tr><tr><td>費用の部</td><td>20,532</td><td>20,730</td><td>22,437</td><td>23,762</td><td>25,745</td><td>113,206</td></tr><tr><td> 営業費用</td><td>18,384</td><td>19,897</td><td>21,517</td><td>22,657</td><td>24,422</td><td>106,877</td></tr><tr><td> 医業費用</td><td>17,837</td><td>19,437</td><td>21,042</td><td>22,156</td><td>23,880</td><td>104,352</td></tr><tr><td> 給与費</td><td>9,307</td><td>9,807</td><td>10,466</td><td>10,852</td><td>11,600</td><td>52,032</td></tr><tr><td> 材料費</td><td>4,456</td><td>5,360</td><td>6,157</td><td>6,626</td><td>7,063</td><td>29,662</td></tr><tr><td> 経費</td><td>2,616</td><td>2,631</td><td>2,831</td><td>2,943</td><td>3,240</td><td>14,261</td></tr><tr><td> 減価償却費</td><td>1,391</td><td>1,560</td><td>1,504</td><td>1,651</td><td>1,844</td><td>7,950</td></tr><tr><td> 資産減耗費</td><td>4</td><td>2</td><td>5</td><td>4</td><td>5</td><td>20</td></tr><tr><td> 研究研修費</td><td>63</td><td>76</td><td>79</td><td>80</td><td>128</td><td>426</td></tr><tr><td> 一般管理費</td><td>546</td><td>460</td><td>475</td><td>501</td><td>542</td><td>2,524</td></tr><tr><td> 営業外費用</td><td>798</td><td>824</td><td>908</td><td>1,077</td><td>1,293</td><td>4,900</td></tr><tr><td> 臨時損失</td><td>1,350</td><td>9</td><td>12</td><td>28</td><td>30</td><td>1,429</td></tr><tr><td>純利益</td><td>△ 676</td><td>1,956</td><td>2,158</td><td>1,800</td><td>668</td><td>5,906</td></tr><tr><td>目的積立金取崩額</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td></tr><tr><td>総利益</td><td>△ 676</td><td>1,956</td><td>2,158</td><td>1,800</td><td>668</td><td>5,906</td></tr></table> <p>（注1）計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</p>	区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計	収益の部	19,856	22,687	24,595	25,562	26,403	119,103	営業収益	19,599	22,453	24,265	25,215	26,072	117,604	医業収益	17,676	20,659	22,499	23,379	24,099	108,312	運営費負担金収益	1,580	1,369	1,316	1,382	1,514	7,161	その他営業収益	343	425	450	454	459	2,131	営業外収益	213	234	330	347	331	1,455	運営費負担金収益	75	81	79	77	77	389	その他の営業外収益	138	152	251	270	254	1,065	臨時利益	45	—	—	—	—	45	費用の部	20,532	20,730	22,437	23,762	25,745	113,206	営業費用	18,384	19,897	21,517	22,657	24,422	106,877	医業費用	17,837	19,437	21,042	22,156	23,880	104,352	給与費	9,307	9,807	10,466	10,852	11,600	52,032	材料費	4,456	5,360	6,157	6,626	7,063	29,662	経費	2,616	2,631	2,831	2,943	3,240	14,261	減価償却費	1,391	1,560	1,504	1,651	1,844	7,950	資産減耗費	4	2	5	4	5	20	研究研修費	63	76	79	80	128	426	一般管理費	546	460	475	501	542	2,524	営業外費用	798	824	908	1,077	1,293	4,900	臨時損失	1,350	9	12	28	30	1,429	純利益	△ 676	1,956	2,158	1,800	668	5,906	目的積立金取崩額	—	—	—	—	—	—	総利益	△ 676	1,956	2,158	1,800	668	5,906
区分	合計																																																																																																																																																																																																																																		
収益の部	95,233																																																																																																																																																																																																																																		
営業収益	94,035																																																																																																																																																																																																																																		
医業収益	84,978																																																																																																																																																																																																																																		
運営費負担金収益	7,729																																																																																																																																																																																																																																		
その他営業外収益	1328																																																																																																																																																																																																																																		
営業外収益	1,198																																																																																																																																																																																																																																		
運営費負担金収益	803																																																																																																																																																																																																																																		
その他の営業外収益	395																																																																																																																																																																																																																																		
臨時利益	—																																																																																																																																																																																																																																		
費用の部	97,714																																																																																																																																																																																																																																		
営業費用	91,825																																																																																																																																																																																																																																		
医業費用	89,910																																																																																																																																																																																																																																		
給与費	45,736																																																																																																																																																																																																																																		
材料費	20,605																																																																																																																																																																																																																																		
経費	14,335																																																																																																																																																																																																																																		
減価償却費	8,724																																																																																																																																																																																																																																		
資産減耗費	10																																																																																																																																																																																																																																		
研究研修費	500																																																																																																																																																																																																																																		
一般管理費	1,915																																																																																																																																																																																																																																		
営業外費用	4,374																																																																																																																																																																																																																																		
臨時損失	1,515																																																																																																																																																																																																																																		
純利益	△ 2,481																																																																																																																																																																																																																																		
目的積立金取崩額	—																																																																																																																																																																																																																																		
総利益	△ 2,481																																																																																																																																																																																																																																		
区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計																																																																																																																																																																																																																													
収益の部	19,856	22,687	24,595	25,562	26,403	119,103																																																																																																																																																																																																																													
営業収益	19,599	22,453	24,265	25,215	26,072	117,604																																																																																																																																																																																																																													
医業収益	17,676	20,659	22,499	23,379	24,099	108,312																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金収益	1,580	1,369	1,316	1,382	1,514	7,161																																																																																																																																																																																																																													
その他営業収益	343	425	450	454	459	2,131																																																																																																																																																																																																																													
営業外収益	213	234	330	347	331	1,455																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金収益	75	81	79	77	77	389																																																																																																																																																																																																																													
その他の営業外収益	138	152	251	270	254	1,065																																																																																																																																																																																																																													
臨時利益	45	—	—	—	—	45																																																																																																																																																																																																																													
費用の部	20,532	20,730	22,437	23,762	25,745	113,206																																																																																																																																																																																																																													
営業費用	18,384	19,897	21,517	22,657	24,422	106,877																																																																																																																																																																																																																													
医業費用	17,837	19,437	21,042	22,156	23,880	104,352																																																																																																																																																																																																																													
給与費	9,307	9,807	10,466	10,852	11,600	52,032																																																																																																																																																																																																																													
材料費	4,456	5,360	6,157	6,626	7,063	29,662																																																																																																																																																																																																																													
経費	2,616	2,631	2,831	2,943	3,240	14,261																																																																																																																																																																																																																													
減価償却費	1,391	1,560	1,504	1,651	1,844	7,950																																																																																																																																																																																																																													
資産減耗費	4	2	5	4	5	20																																																																																																																																																																																																																													
研究研修費	63	76	79	80	128	426																																																																																																																																																																																																																													
一般管理費	546	460	475	501	542	2,524																																																																																																																																																																																																																													
営業外費用	798	824	908	1,077	1,293	4,900																																																																																																																																																																																																																													
臨時損失	1,350	9	12	28	30	1,429																																																																																																																																																																																																																													
純利益	△ 676	1,956	2,158	1,800	668	5,906																																																																																																																																																																																																																													
目的積立金取崩額	—	—	—	—	—	—																																																																																																																																																																																																																													
総利益	△ 676	1,956	2,158	1,800	668	5,906																																																																																																																																																																																																																													

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（関連指標、主な取組、実績）																																																																																																																																																																																																																																																	
	<div>3 資金計画</div> <div>(単位: 百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>合計</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>113,074</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>95,423</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>85,165</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>9,438</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>820</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>240</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>160</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>80</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>12,944</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>11,944</td></tr><tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>1,000</td></tr><tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>4,466</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>113,074</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>86,509</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>44,651</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>22,253</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>19,605</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>12,199</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>12,024</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>175</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>11,240</td></tr><tr><td>長期借入の返済による支出</td><td>8,937</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>2,303</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>—</td></tr><tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>3,126</td></tr></table> <div>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</div>	区分	合計	資金収入	113,074	業務活動による収入	95,423	診療業務による収入	85,165	運営費負担金による収入	9,438	その他の業務活動による収入	820	投資活動による収入	240	運営費負担金による収入	160	その他の投資活動による収入	80	財務活動による収入	12,944	長期借入による収入	11,944	その他の財務活動による収入	1,000	前期中期目標の期間よりの繰越金	4,466	資金支出	113,074	業務活動による支出	86,509	給与費支出	44,651	材料費支出	22,253	その他の業務活動による支出	19,605	投資活動による支出	12,199	有形固定資産の取得による支出	12,024	その他の投資活動による支出	175	財務活動による支出	11,240	長期借入の返済による支出	8,937	移行前地方債償還債務の償還による支出	2,303	その他の財務活動による支出	—	次期中期目標の期間への繰越金	3,126	<div>3 資金計画</div> <div>(単位: 百万円)</div> <table><tr><th>区分</th><th>H28</th><th>H29</th><th>H30</th><th>R1</th><th>R2</th><th>合計</th></tr><tr><td>資金収入</td><td>33,014</td><td>29,668</td><td>33,590</td><td>37,795</td><td>38,003</td><td>172,070</td></tr><tr><td>業務活動による収入</td><td>19,350</td><td>21,996</td><td>24,238</td><td>25,201</td><td>26,432</td><td>117,217</td></tr><tr><td>診療業務による収入</td><td>17,463</td><td>20,254</td><td>22,500</td><td>23,384</td><td>24,150</td><td>107,751</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>1,655</td><td>1,451</td><td>1,395</td><td>1,459</td><td>1,862</td><td>7,822</td></tr><tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>232</td><td>291</td><td>343</td><td>358</td><td>420</td><td>1,644</td></tr><tr><td>投資活動による収入</td><td>1,016</td><td>2,677</td><td>3,960</td><td>9,335</td><td>70</td><td>17,058</td></tr><tr><td>運営費負担金による収入</td><td>193</td><td>279</td><td>300</td><td>314</td><td>50</td><td>1,136</td></tr><tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>822</td><td>2,398</td><td>3,660</td><td>9,021</td><td>20</td><td>15,921</td></tr><tr><td>財務活動による収入</td><td>8,405</td><td>695</td><td>877</td><td>1,506</td><td>1,100</td><td>12,583</td></tr><tr><td>長期借入による収入</td><td>7,405</td><td>695</td><td>877</td><td>1,506</td><td>1,100</td><td>11,583</td></tr><tr><td>その他の財務活動による収入</td><td>1,000</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>1,000</td></tr><tr><td>前期中期目標の期間よりの繰越金</td><td>4,244</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>4,244</td></tr><tr><td>(前年度よりの繰越金)</td><td>—</td><td>4,300</td><td>4,515</td><td>1,753</td><td>10,401</td><td>20,969</td></tr><tr><td>資金支出</td><td>33,014</td><td>29,668</td><td>33,590</td><td>37,795</td><td>38,003</td><td>172,070</td></tr><tr><td>業務活動による支出</td><td>17,815</td><td>18,566</td><td>20,670</td><td>21,790</td><td>23,631</td><td>102,472</td></tr><tr><td>給与費支出</td><td>9,548</td><td>10,062</td><td>10,933</td><td>11,377</td><td>11,853</td><td>53,773</td></tr><tr><td>材料費支出</td><td>4,881</td><td>5,700</td><td>6,650</td><td>7,204</td><td>7,769</td><td>32,204</td></tr><tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>3,386</td><td>2,804</td><td>3,087</td><td>3,209</td><td>4,009</td><td>16,495</td></tr><tr><td>投資活動による支出</td><td>7,408</td><td>4,897</td><td>9,537</td><td>12,507</td><td>1,132</td><td>35,481</td></tr><tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>6,873</td><td>913</td><td>678</td><td>1,129</td><td>1,120</td><td>10,713</td></tr><tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>535</td><td>3,984</td><td>8,859</td><td>11,378</td><td>12</td><td>24,768</td></tr><tr><td>財務活動による支出</td><td>3,491</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,069</td><td>10,669</td></tr><tr><td>長期借入の返済による支出</td><td>1,156</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,069</td><td>8,334</td></tr><tr><td>移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>2,303</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>2,303</td></tr><tr><td>その他の財務活動による支出</td><td>31</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>—</td><td>31</td></tr><tr><td>(次年度への繰越金)</td><td>4,300</td><td>4,515</td><td>1,753</td><td>1,707</td><td>11,171</td><td>23,446</td></tr></table> <div>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがあります。</div>	区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計	資金収入	33,014	29,668	33,590	37,795	38,003	172,070	業務活動による収入	19,350	21,996	24,238	25,201	26,432	117,217	診療業務による収入	17,463	20,254	22,500	23,384	24,150	107,751	運営費負担金による収入	1,655	1,451	1,395	1,459	1,862	7,822	その他の業務活動による収入	232	291	343	358	420	1,644	投資活動による収入	1,016	2,677	3,960	9,335	70	17,058	運営費負担金による収入	193	279	300	314	50	1,136	その他の投資活動による収入	822	2,398	3,660	9,021	20	15,921	財務活動による収入	8,405	695	877	1,506	1,100	12,583	長期借入による収入	7,405	695	877	1,506	1,100	11,583	その他の財務活動による収入	1,000	—	—	—	—	1,000	前期中期目標の期間よりの繰越金	4,244	—	—	—	—	4,244	(前年度よりの繰越金)	—	4,300	4,515	1,753	10,401	20,969	資金支出	33,014	29,668	33,590	37,795	38,003	172,070	業務活動による支出	17,815	18,566	20,670	21,790	23,631	102,472	給与費支出	9,548	10,062	10,933	11,377	11,853	53,773	材料費支出	4,881	5,700	6,650	7,204	7,769	32,204	その他の業務活動による支出	3,386	2,804	3,087	3,209	4,009	16,495	投資活動による支出	7,408	4,897	9,537	12,507	1,132	35,481	有形固定資産の取得による支出	6,873	913	678	1,129	1,120	10,713	その他の投資活動による支出	535	3,984	8,859	11,378	12	24,768	財務活動による支出	3,491	1,689	1,630	1,790	2,069	10,669	長期借入の返済による支出	1,156	1,689	1,630	1,790	2,069	8,334	移行前地方債償還債務の償還による支出	2,303	—	—	—	—	2,303	その他の財務活動による支出	31	—	—	—	—	31	(次年度への繰越金)	4,300	4,515	1,753	1,707	11,171	23,446
区分	合計																																																																																																																																																																																																																																																		
資金収入	113,074																																																																																																																																																																																																																																																		
業務活動による収入	95,423																																																																																																																																																																																																																																																		
診療業務による収入	85,165																																																																																																																																																																																																																																																		
運営費負担金による収入	9,438																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の業務活動による収入	820																																																																																																																																																																																																																																																		
投資活動による収入	240																																																																																																																																																																																																																																																		
運営費負担金による収入	160																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の投資活動による収入	80																																																																																																																																																																																																																																																		
財務活動による収入	12,944																																																																																																																																																																																																																																																		
長期借入による収入	11,944																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の財務活動による収入	1,000																																																																																																																																																																																																																																																		
前期中期目標の期間よりの繰越金	4,466																																																																																																																																																																																																																																																		
資金支出	113,074																																																																																																																																																																																																																																																		
業務活動による支出	86,509																																																																																																																																																																																																																																																		
給与費支出	44,651																																																																																																																																																																																																																																																		
材料費支出	22,253																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の業務活動による支出	19,605																																																																																																																																																																																																																																																		
投資活動による支出	12,199																																																																																																																																																																																																																																																		
有形固定資産の取得による支出	12,024																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の投資活動による支出	175																																																																																																																																																																																																																																																		
財務活動による支出	11,240																																																																																																																																																																																																																																																		
長期借入の返済による支出	8,937																																																																																																																																																																																																																																																		
移行前地方債償還債務の償還による支出	2,303																																																																																																																																																																																																																																																		
その他の財務活動による支出	—																																																																																																																																																																																																																																																		
次期中期目標の期間への繰越金	3,126																																																																																																																																																																																																																																																		
区分	H28	H29	H30	R1	R2	合計																																																																																																																																																																																																																																													
資金収入	33,014	29,668	33,590	37,795	38,003	172,070																																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による収入	19,350	21,996	24,238	25,201	26,432	117,217																																																																																																																																																																																																																																													
診療業務による収入	17,463	20,254	22,500	23,384	24,150	107,751																																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金による収入	1,655	1,451	1,395	1,459	1,862	7,822																																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による収入	232	291	343	358	420	1,644																																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による収入	1,016	2,677	3,960	9,335	70	17,058																																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金による収入	193	279	300	314	50	1,136																																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による収入	822	2,398	3,660	9,021	20	15,921																																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による収入	8,405	695	877	1,506	1,100	12,583																																																																																																																																																																																																																																													
長期借入による収入	7,405	695	877	1,506	1,100	11,583																																																																																																																																																																																																																																													
その他の財務活動による収入	1,000	—	—	—	—	1,000																																																																																																																																																																																																																																													
前期中期目標の期間よりの繰越金	4,244	—	—	—	—	4,244																																																																																																																																																																																																																																													
(前年度よりの繰越金)	—	4,300	4,515	1,753	10,401	20,969																																																																																																																																																																																																																																													
資金支出	33,014	29,668	33,590	37,795	38,003	172,070																																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による支出	17,815	18,566	20,670	21,790	23,631	102,472																																																																																																																																																																																																																																													
給与費支出	9,548	10,062	10,933	11,377	11,853	53,773																																																																																																																																																																																																																																													
材料費支出	4,881	5,700	6,650	7,204	7,769	32,204																																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による支出	3,386	2,804	3,087	3,209	4,009	16,495																																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による支出	7,408	4,897	9,537	12,507	1,132	35,481																																																																																																																																																																																																																																													
有形固定資産の取得による支出	6,873	913	678	1,129	1,120	10,713																																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による支出	535	3,984	8,859	11,378	12	24,768																																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による支出	3,491	1,689	1,630	1,790	2,069	10,669																																																																																																																																																																																																																																													
長期借入の返済による支出	1,156	1,689	1,630	1,790	2,069	8,334																																																																																																																																																																																																																																													
移行前地方債償還債務の償還による支出	2,303	—	—	—	—	2,303																																																																																																																																																																																																																																													
その他の財務活動による支出	31	—	—	—	—	31																																																																																																																																																																																																																																													
(次年度への繰越金)	4,300	4,515	1,753	1,707	11,171	23,446																																																																																																																																																																																																																																													

第7 短期借入金の限度額

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）
なし	① 限度額 3,000 百万円 ② 想定される短期借入金の発生事由 ・賞与の支給等による一時的な資金不足への対応 ・予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応	期間中において短期借入は発生していない。

第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産及びその他の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）
なし	新病院への移転に伴い、加古川西市民病院及び加古川東市民病院の土地、建物は加古川市への納付又は譲渡を行う。	新病院への移転に伴い、平成 28 年 7 月 1 日に加古川西市民病院及び加古川東市民病院の土地、建物は、加古川市へ納付又は譲渡を行った。

第9 剰余金の使途

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）
なし	決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実、将来の資金需要に対応するための預金等に充てる。	平成 28 年度は、決算において当期損失が生じたため、すべて繰越積立金から取り崩した。 平成 29 年度において生じた剰余金 1,956,355,697 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。 平成 30 年度において生じた剰余金 2,158,090,816 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。 令和元年度において生じた剰余金 1,799,878,186 円は、将来の資金需要に対応するための預金等に充てた。

第 10 料金に関する事項

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）
なし	<p>1 料金</p> <p>病院の診療料金及びその他の諸料金は次に定める額とする。</p> <p>（１）健康保険法（大正 11 年法律第 70 号）、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和 57 年法律第 80 号）、その他の法令等により診療を受ける者に係る料金 当該法令等の定めるところによる。</p> <p>（２）前項の規定にない料金 ①労働者災害補償保険法（昭和 22 年法律第 50 号）の規定により診療を受ける者 兵庫県労働局長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額 ②地方公務員災害補償法（昭和 42 年法律第 121 号）の規定により診療を受ける者 地方公務員災害補償基金支部長と協定した療養に要する費用の額の算定方法により算定した額 ③前 2 号以外のものについては、別に理事長が定める額</p> <p>2 料金の減免</p> <p>理事長は、特に必要があると認める場合は、料金の全部又は一部を減免することができるものとする。</p>	<p>1 料金</p> <p>計画からの変更はない。</p> <p>2 料金の減免</p> <p>期間中において理事長が特に必要と認めた減免はない。</p>

第 1 1 地方独立行政法人加古川市民病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項

中期目標	中期計画	市民病院機構の自己評価（主な取組、実績、関連指標）																					
なし	1 施設及び設備に関する計画	1 施設及び設備に関する計画																					
	病院施設、医療機器等整備 4,477 百万円 新統合病院建設整備 7,547 百万円	<div>(単位:百万円)</div> <table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td><td>H30</td><td>R 1</td><td>R 2</td><td>合計</td></tr><tr><td>病院施設、医療機器等整備</td><td></td><td>727</td><td>899</td><td>1,507</td><td>1,120</td><td>4,253</td></tr><tr><td>新統合病院建設整備</td><td>7,547</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>7,547</td></tr></table> <div>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているのので、端数において合計と一致しないものがあります。</div>		H28	H29	H30	R 1	R 2	合計	病院施設、医療機器等整備		727	899	1,507	1,120	4,253	新統合病院建設整備	7,547					7,547
		H28	H29	H30	R 1	R 2	合計																
	病院施設、医療機器等整備		727	899	1,507	1,120	4,253																
	新統合病院建設整備	7,547					7,547																
2 人事に関する計画 (1) 目指すべき病院の機能や役割を果たす上で必要な人員配置については、効率的かつ効果的な業務運営に考慮した体制及び組織を構築する。 (2) 業務や能力を処遇へ反映させる人事評価制度を確立させるとともに、教育・研修体制の充実によって個々の職員の能力開発や人材育成を推進するための人事管理を行う。	2 人事に関する計画 (1) 新病院開院以降は、組織改編を随時行い、診療体制を充実させつつ、新たな課題や重点施策の実施にあたっては、職員の配置を弾力的に行っている。 (2) 人事評価制度を確立し、評価結果を賞与の支給額に反映させている。 教育・研修体制の充実については、教育支援センターに専任のスタッフを配置し、接遇研修など職員の資質向上のための研修を実施するとともに、専門資格の取得など職員の能力開発と人材育成を組織として支援している。																						
3 中期目標の期間を超える債務負担	3 中期目標の期間を超える債務負担																						
長期借入金償還債務 8,937 百万円	<div>(単位:百万円)</div> <table><tr><td></td><td>H28</td><td>H29</td><td>H30</td><td>R 1</td><td>R 2</td><td>合計</td></tr><tr><td>長期借入金償還債務</td><td>1,156</td><td>1,689</td><td>1,630</td><td>1,790</td><td>2,069</td><td>8,334</td></tr></table> <div>(注1) 計数はそれぞれ四捨五入によっているのので、端数において合計と一致しないものがあります。</div>		H28	H29	H30	R 1	R 2	合計	長期借入金償還債務	1,156	1,689	1,630	1,790	2,069	8,334								
	H28	H29	H30	R 1	R 2	合計																	
長期借入金償還債務	1,156	1,689	1,630	1,790	2,069	8,334																	
4 積立金の処分に関する計画 前期中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実等に充てる。	4 積立金の処分に関する計画 なし																						