

加古川市行政改革実行プラン
令和元年度 新規取組

令和元年8月
加古川市

行政改革実行プラン目次（短期的取組）

【重点事項】 1 定員管理体制の確立と効率的な行政組織の構築

細目番号	重点事項細目	課題番号	課題項目	担当	ページ
2	改革による効率的な行政組織の構築	5	風通しの良い職場作りに向けた業務の抜本的見直し	企画部、総務部	1

【重点事項】 4 事務事業の見直し

細目番号	重点事項細目	課題番号	課題項目	担当	ページ
1	事務事業の再構築による行政の効率化	24	ウェルネス協会補助／委託事業の再検討	協働推進部	1
1	事務事業の再構築による行政の効率化	25	勤労者支援のあり方の検討	産業経済部	2
1	事務事業の再構築による行政の効率化	26	加古川まつりのあり方の検討	産業経済部	2
1	事務事業の再構築による行政の効率化	27	福祉バス運行事業の見直し	福祉部	3
1	事務事業の再構築による行政の効率化	28	消防車両の適正配置の検討	消防本部	3
1	事務事業の再構築による行政の効率化	29	救急体制の最適化の検討	消防本部	4
1	事務事業の再構築による行政の効率化	30	少年団活動への支援方法の見直し	教育指導部	4
2	公共施設等の最適化	4	賃借用地のあり方の検討	企画部、総務部	5
3	民間活力の活用	9	市営住宅のあり方の検討	都市計画部	5
3	民間活力の活用	10	市立図書館のあり方の検討	教育指導部	6

重点事項	1	定員管理体制の確立と効率的な行政組織の構築
重点事項細目	2	改革による効率的な行政組織の構築
課題項目	5	風通しの良い職場作りに向けた業務の抜本的見直し

担当部 企画部・総務部

取組方針	「風通しの良い職場」を実現するため、全庁的に業務の効率化やコミュニケーションの活性化、働き方改革の推進に取り組み、個人のモチベーションや組織の活力の維持・向上を目指します。
目標	○令和2年度までに、順次取組内容を決定し、全庁へ周知します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○課題抽出、先進事例調査研究	→			
	○プロジェクト・チームの設置検討	○プロジェクト・チームによる取組内容案の検討、全庁へ周知			

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
課題項目	24	ウェルネス協会補助／委託事業の再検討

担当部 協働推進部

取組方針	ウェルネス協会は、外郭団体の整理統合により、文化振興公社、スポーツセンター、コミュニティ協会等の存続法人となり、さらに公共施設の指定管理制度導入により、所管していた施設を新たな指定管理者が管理運営するようになりましたが、協会の事業として一部継続して実施しています。指定管理者が指定事業、自主事業として実施すべき事業と、ウェルネス協会に補助／委託事業としている事業との整合性、合理性、効率性等を再検討します。
目標	○市がウェルネス協会や指定管理者に委託している事業、市がウェルネス協会に補助している事業を対象に、事業の実施者、手法、関係性を精査し、次期指定管理者の更新時期（令和6年）にあわせて、適切に役割分担し、効果的にウェルネス施策を推進していく事業再編を行います。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○市、協会、指定管理者の実施する事業の内容について精査・検討	○協会が実施すべき事業、指定管理者が実施すべき事業等の仕分け	○指定管理の指定事業とすべき事業以外の事業について、実施主体及び実施方法を変更	→	
					○指定管理の指定事業にすべき事業については、令和6年度からの指定管理者更新に合わせて業務に組み込む

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
課題項目	25	勤労者支援のあり方の検討

担当部 産業経済部

取組方針	市が実施している勤労者を支援する制度について、妥当性や有効性について検証し、勤労者がやりがいや充実感を持って働き、住み続けられるような支援のあり方について検討します。
目標	○令和2年度末までに今後の支援のあり方を決定します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○勤労者支援制度について、他市町の取組を調査	○勤労者支援のあり方を協議、今後の支援方法の決定			

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
課題項目	26	加古川まつりのあり方の検討

担当部 産業経済部

取組方針	年々増え続ける安全対策費や環境整備費を抑制し、周辺環境の変化にも対応した、市民や観光客がより楽しむことのできる事業に改善します。
目標	○令和元年度に今後想定される課題を洗い出し、今後の方向性を策定します。 ○令和2年度以降、より市民や観光客に喜ばれる事業を実施します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○今後の課題の洗い出し ○増加する開催費用の試算	○課題解決策の検討、実施			

		重点事項	4	事務事業の見直し
		重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
		課題項目	27	福祉バス運行事業の見直し
担当部	福祉部			
取組方針	事業創設時と比較し、元気な高齢者の生きがい推進目的の利用が大半となり、健康増進のための外出支援や引きこもりがちな高齢者の外出機会の創出を目的とする利用割合が低くなっています。老朽化による車両の更新時期も近付いており、福祉バスについて、事業のあり方も含めた見直しを行います。			
目標	○令和3年度末（現行の福祉バス運行管理業務委託の長期継続契約期間満了）までに、今後の方方向性を決定します。			

		元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○他市事例等の調査・研究		→	○令和4年度以降の事業の方方向性の決定	/	/
	○本市における方方向性の検討					

		重点事項	4	事務事業の見直し
		重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
		課題項目	28	消防車両の適正配置の検討
担当部	消防本部			
取組方針	消防車両の耐用年数、必要な機能、配置転換、乗り換え運用等、適正な車両配置について検討することにより、住民サービスの向上並びに消防予算における将来負担の軽減及び平準化を図ります。			
目標	○令和元年度中に「加古川市消防車両等の更新及び仕様等に係る作業部会」による検討を実施します。 ○令和2年度に作業部会の検討結果を踏まえて、新たな方針・更新計画を策定します。			

		元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○加古川市消防車両等の更新及び仕様等に係る作業部会による検討		○作業部会の検討結果を踏まえた方針・更新計画の策定	/	/	/

担当部	消防本部	重点事項	4	事務事業の見直し
		重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
		課題項目	29	救急体制の最適化の検討

取組方針	現場到着時間の短縮、救急隊の適正な労務管理を図るため、最適な救急体制について検討することにより、住民サービスの充実を図ります。
目標	○令和元年度に救急体制の試行運用（救急車両の配置変更・再任用職員の活用等）に向けた検討を行い、その計画を策定します。 ○令和2年度に試行運用を実施し、検証結果を踏まえた適正配置（案）及び運用体制の方針を策定します。

取組スケジュール	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
	○救急体制の試行運用の方針、計画を策定。	○試行運用後、検証結果を踏まえた救急車両の適正配置（案）及び運用体制の方針策定			

担当部	教育指導部	重点事項	4	事務事業の見直し
		重点事項細目	1	事務事業の再構築による行政の効率化
		課題項目	30	少年団活動への支援方法の見直し

取組方針	個々の少年団員等への支援や、少年団活動の振興を目的としている業務委託の方法などについて、少年団活動の活性化や効果的な事業実施、事務の負担軽減などの観点から、総合的に見直します。
目標	○令和2年度中に関係団体との調整を行い、新たな支援方法を決定します。

取組スケジュール	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
	○事業の見直しについて検討 ○関係団体との調整	○新たな支援方法の決定 ○関係団体との調整			

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	2	公共施設等の最適化
課題項目	4	賃借用地のあり方の検討

担当部 総務部、企画部、関係部

取組方針	市が事業等で借り上げている用地について、妥当性や有効性を考慮しながら買取等の方針を検討します。
目標	○令和2年度末までに市が賃借している用地について、買取等の方針を決定します。 ○令和3年度から、方針に基づいた買取等を実施します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○賃借用地の調査	○個別の方針決定	○方針に基づいた買取等の実施		
	○個々の賃借用地における賃借の妥当性、有効性を担当部で検証し買取等の方向性を検討				

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	3	民間活力の活用
課題項目	9	市営住宅のあり方の検討

担当部 都市計画部

取組方針	低所得者に対する住まいのセーフティネットである市営住宅について、人口減少や高齢化などの見通しと施設の老朽化やバリアフリー化などの課題を踏まえながら、サービスの向上と財政負担の軽減の両立に向けた整備計画を定めるとともに、効果的な管理手法を検討します。
目標	○令和元年度末までに住生活基本計画を策定するとともに、公営住宅等長寿命化計画において今後10年間の市営住宅の整備計画を定めます。 ○令和2年度に市営住宅の効果的な管理手法を検討します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○加古川市住生活基本計画の策定	○市営住宅の効果的な管理手法の検討			
	○加古川市公営住宅等長寿命化計画の策定				

重点事項	4	事務事業の見直し
重点事項細目	3	民間活力の活用
課題項目	10	市立図書館のあり方の検討

担当部 教育指導部

取組方針	市立図書館の今後のあり方について検討します。
目標	○公共施設等総合管理計画に基づく再編計画において、施設の今後の方向性を検討します。 ○窓口業務委託、指定管理者制度の導入等、管理手法について検討します。

	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
取組スケジュール	○県下及び全国的な導入状況の調査	○管理手法の検討			
	○取組スケジュールの検討				
	○再編計画の策定	○個別施設計画の策定			