# 加古川市行政改革実行プラン 令和4年度における取組状況 及び 令和5年度以降の新たな取組について

本市では、平成13年度から5次にわたる行革緊急行動計画により行政改革に取り組み、職員数の削減や業務の民間委託などにより経費の削減に努めてまいりました。

しかしながら、少子高齢化が進み、財政状況が一層厳しくなることが見込まれる中、高度化・ 多様化する市民ニーズに的確に対応できるよう、経費削減、効率化だけでなく、質の高い公共サ ービスを提供し、市民満足度の向上を図るため、

- ①変化に対応するための職員力・組織力の向上
- ②次世代の負担軽減を図る経営基盤の構築
- ③市民の視点による行政サービスの推進

を基本理念とする「加古川市行政改革大綱」を平成27年3月に策定しました。

そして、この「大綱」に基づき、「加古川市行政改革実行プラン」を平成 28 年 3 月に策定 し、「7 つの重点事項」について、課題解決に取り組むこととしています。

令和4年度における主な取組と進捗状況は、以下のとおりです。

## I 令和4年度の主な取組

#### 重点事項1 定員管理体制の確立と効率的な行政組織の構築(取組実績P.1~2)

- ・ 1-5 係長級への昇格には内申制度、主事級から主査級への昇格には昇格試験を導入 し、令和5年度の昇格に反映しました。
- ・ 1-6 昇格者の選考にあたり、客観性と透明性を確保し、効果的な人員配置を実現するため、各所属長による「上位の職責を果たせる資質があるか」という視点に特化した内申を得る制度を設けました。各部局から内申を得た後、昇格者の選考を行いました。

### 重点事項2 職員のスキルアップと意識改革(取組実績P.3)

・ 1-3 書記及び主事昇格者を対象とした階層別研修において、自身のキャリアデザインを考える研修を実施しました。また、主事昇格者を対象とした階層別研修において政策立案に取り組み、その提案内容を職員提案とすることができる仕組みを実施しました。研修で作成した提案のうち2件を職員提案として受付・審査した結果、1件が優秀賞を受賞しました。

異動希望申告の対象者を係長級以下から課長級以下に拡大し、また、係長の 在籍年数を6年以上から3年以上に短縮することで、より多くの職員の希望を 把握し、人事異動に反映しました。

#### 重点事項3 財政計画の策定と自主財源の確保の強化(取組実績P. 4~7)

• 2-1 令和4年度決算において、交付税措置の無い市債 1億7,750万円の発行を抑制 しました。

#### 重点事項4 事務事業の見直し(取組実績P.8~12)

・ 1-32 敬老祝品のうち、90歳到達者への敬老祝品を廃止し、市内小学生が作成するメッセージカードを贈呈する事業を実施しました。(歳出効果額約1,100万円)

## 重点事項5 市民サービスの向上(取組実績P. 13~14)

• 1-8 令和4年12月1日より「かこがわオンライン申請システム」の運用を開始しま した。

# 重点事項6 積極的な情報発信(取組実績P.15~16)

• 1-1 PR専門会社のノウハウを活用して、広く市内外のメディアに市の主要施策をはじめ とした魅力をPRしたほか、様々な媒体を活用して情報を発信しました。

## Ⅱ 令和5年度以降の新たな取組

加古川市行政改革実行プランでは、目標を達成した取組は実行プランから除く一方で、新たに 出てきた課題を追加することで、継続的に改革を進めていくこととしています。

このたび、実行プランの取組について、令和5年度以降の新たな取組を以下のとおり追加しました。

#### 重点事項1 定員管理体制の確立と効率的な行政組織の構築(新規取組P.1)

• 2-7 市民の防災意識の啓発や防災教育を効率的に実施するため、防災センターの業 務内容及び職員配置を見直します。

# Ⅲ 進捗状況

令和4年度における37の課題項目の進捗状況は以下のとおりです。

「F: 令和4年度をもって取組を完了します。」「S: 予定より早く実施できました。」「A: 予定どおり実施できました。」を合計すると29項目あり、全体の78.4%が順調に進捗しています。「B: 予定どおり実施できませんでした。」については、早急にスケジュールを見直し、目標達成に向け取組を進めます。

なお、取組が完了した 9 項目については、行政改革実行プランから除く一方、新たに出てきた課題 1 項目を追加しました。令和5年度は、合計 29 項目の取組を進めていきます。

表 1 進捗状況一覧表

重点事項	項目数	進捗状況				追加
		F	S	А	В	項目
1 定員管理体制の確立と効率的な行政組織の構築	6	2		2	2	1
2 職員のスキルアップと意識改革	1			1		
3 財政計画の策定と自主財源の確保の強化	7	1		5	1	
4 事務事業の見直し	15	6		6	3	
5 市民サービスの向上	4			4		
6 積極的な情報発信	3			2	1	
7 市民参画による協働のまちづくりの実現	1				1	
合 計	37	9		20	8	1
割合	%	24.3		54.1	21.6	

### 【進捗状況】

F…令和4年度をもって取組を完了します。

S…予定より早く実施できました。

A…予定どおり実施できました。

B…予定どおり実施できませんでした。